



**Azienda Speciale per la Gestione degli Impianti Sportivi
del Comune di Trento**

BILANCIO DI ESERCIZIO 2021

Indice

PROFILO SOCIETARIO	4
SCHEMI DI BILANCIO	7
NOTA INTEGRATIVA AL BILANCIO DI ESERCIZIO CHIUSO AL 31/12/2021	13
PROSPETTO DI COMPARAZIONE	38
RELAZIONE SULLA GESTIONE.....	42
CENTRI DI COSTO.....	102
RELAZIONE DELL'ORGANO DI REVISIONE	131

PROFILO SOCIETARIO

A.S.I.S. è stata costituita con delibera consiliare n. 155 del 18 novembre 1997 per volontà dell'ente pubblico locale, il Comune di Trento. Nel rispetto degli artt. 22 e 23 L.142/1990, così come recepiti dagli artt. 44 e 45 L.R. 4 gennaio 1993, n. 1, modificati dall'art. 10 della L.R. 23.10.1998, n. 10, viene istituita "un'Azienda speciale dotata di personalità giuridica e di autonomia imprenditoriale per la gestione e lo sviluppo dell'impiantistica e delle attività sportive in Trento". (Art. 1, Statuto A.S.I.S.).

DATI AZIENDALI

A.S.I.S. – Azienda Speciale per la gestione degli impianti sportivi del Comune di Trento

Sede legale: Via IV Novembre 23/4 38121 Gardolo (Tn)

Codice fiscale/partita Iva: 01591870223

Sito internet: www.asis.trento.it

Email certificata: asis.trento@pec.it

Numero telefonico del centralino: 0461992990

Numero unico di reperibilità: 800949345

ORGANI SOCIETARI

Lo Statuto aziendale vigente, dal 01.01.2018, prevede all'Art. 6 i seguenti organi dell'Azienda speciale:

- il Consiglio di Amministrazione o l'Amministratore unico;
- il Presidente o l'Amministratore unico;
- il Direttore;
- l'Organo di revisione legale dei conti o Revisore unico.

Lo stesso Statuto, Art. 7, prevede che il nuovo Consiglio di Amministrazione sarà composto da tre membri, incluso il Presidente o in alternativa dall'Amministratore unico. I componenti del Consiglio di Amministrazione o l'Amministratore unico sono nominati dal Sindaco fra coloro che hanno i requisiti richiesti dall'atto di indirizzo del Consiglio comunale per la nomina dei rappresentanti del Comune presso enti, aziende ed istituzioni ed una specifica qualificata competenza tecnica ed amministrativa per studi compiuti, per funzioni svolte presso aziende pubbliche o private o enti pubblici.

Il Consiglio di amministrazione di A.S.I.S. risulta composto fino al 02.05.2021 dai seguenti componenti:

- | | | |
|---|-------------|-----------------|
| • | Presidente | Antonio Divan |
| • | Consigliere | Gianni Bosin |
| • | Consigliere | Cinzia Fedrizzi |
| • | Consigliere | Paolo Ferrero |
| • | Consigliere | Patrizia Tomio |

A far data dal 03.05.2021, come da Decreto del sindaco del Comune di Trento n. 51/2021, il nuovo Consiglio di amministrazione di A.S.I.S., come previsto dall'articolo n. 7 comma 1 dello Statuto di A.S.I.S., risulta composto da tre membri di seguito indicati:

- | | | |
|---|-------------|---------------|
| • | Presidente | Martino Orler |
| • | Consigliera | Paola Zotta |
| • | Consigliere | Roberto Sani |

- Consiglio di amministrazione

Al Consiglio di Amministrazione o all'Amministratore unico spetta l'attività di indirizzo, programmazione e controllo gestionale (Art. 6, comma 2. dello Statuto aziendale).

- Presidente

Al Presidente o all'Amministratore unico spettano la rappresentanza istituzionale e legale dell'Azienda speciale e la vigilanza generale sulla gestione. Al Presidente spetta il raccordo tra il

Consiglio comunale e il Consiglio di Amministrazione, che presiede (Art. 6, comma 3. dello Statuto aziendale).

- Direttore

Il Direttore dirige l'attività amministrativa, economica e tecnica aziendale nonché il personale. Assume i ruoli di datore di lavoro ai sensi del D.Lgs. 09.04.2008, n. 81 e di responsabile unico del procedimento ai sensi della normativa sugli appalti, salvo espresse deleghe rilasciate ai dipendenti aziendali nel rispetto della normativa vigente. (Art. 6, comma 4. dello Statuto aziendale).

Il Direttore in carica fino al 14 marzo 2022 è l'ing. Luciano Travaglia nominato dalla Giunta del Comune di Trento su proposta del Consiglio di Amministrazione di A.S.I.S. nel marzo 2004 e riconfermato dal Consiglio di amministrazione (deliberazione n. 26/2018). L'ing Luciano Travaglia ha terminato il mandato il 14 marzo 2022 e contestualmente ha cessato il rapporto di lavoro con il 15.03.2022 per aver raggiunto le condizioni del pensionamento.

Con Delibera del Consiglio di Amministrazione di A.S.I.S. n. 12/2022 di data 14 marzo 2022 è stato affidato a far data dal 15 marzo 2022 l'incarico di Direttore ad un impiegato direttivo per la durata di 3 mesi come previsto all'art. 19, comma 5 dello Statuto aziendale individuato nella persona della dott.ssa Claudia Zamboni, attualmente impiegata in A.S.I.S. come Responsabile contabile fiscale.

Il nuovo Statuto aziendale, vigente dal 01.01.2018, prevede all'Art 13 "Le attribuzioni del Consiglio di amministrazione", all'Art. 17 "I compiti del Presidente dell'A.S.I.S." e all'Art. 19 "Compiti del Direttore".

- Organo di revisione legale dei conti

All'Organo di revisione legale dei conti (organo collegiale di tre membri o in alternativa Revisore unico) come previsto agli Artt. 39 e 40 dello Statuto vigente dal 01.01.2018 spettano il controllo sulla regolarità contabile e la vigilanza sulla gestione economico finanziaria. E' nominato dal Sindaco del Comune di Trento.

Da luglio 2019 risulta così composto:

- Revisore unico Dott.ssa Cristina Odorizzi

Inoltre A.S.I.S. nella seduta n. 02/2009 del 29.04.2009 si è dotata dell'**Organismo di Vigilanza (OdV) ex D.Lgs. 231/2001**. All'Organismo di vigilanza spetta il compito di vigilare sull'efficacia reale del modello di gestione e controllo di A.S.I.S. secondo quanto previsto dal D.Lgs. 231/2001. Da marzo 2018, all'OdV spettano i compiti attribuiti agli OIV dal comma 8-bis dell'art. 1 della L. 190/2012.

L'Organismo di Vigilanza ha svolto fino al 30 giugno 2016 anche il ruolo di Responsabile per la prevenzione della corruzione e di Responsabile per la trasparenza e successivamente tale ruolo è stato demandato al Direttore.

L'Organismo di Vigilanza è nominato dal Consiglio di Amministrazione di A.S.I.S. che nella seduta del 28.02.2018, a far data dal 22.03.2018, ha deliberato la seguente composizione;

- Presidente Avv. Eleonora Stenico
- Membro Dott.ssa Luisa Angeli
- Membro interno Dott.ssa Norma Micheli

Con delibera del Consiglio di amministrazione di A.S.I.S. n.03 /2021 il sovra indicato organismo di Vigilanza è stato confermato con decorrenza 01.06.2021 e scadenza 31.05.2024, mantenendone la composizione.

IMPIANTI GESTITI DA A.S.I.S.

La numerosità degli impianti in gestione ad A.S.I.S. nel corso del 2021 non ha subito variazioni rispetto alla composizione dell'anno 2020 e risulta così composta:

Totale impianti gestiti	Anno 2021	Anno 2020
Piscine categoria A	5	5
Piscine categoria B	6	6
Campi da calcio categoria A superiore (Stadio Briamasco)	1	1
Campi da calcio categoria A	18	18
Campi da calcio categoria B	4	4
Campi da calcio categoria C	2	2
Palestre fuori categoria (BLM Group Arena ex PalaTrento)	1	1
Palestre categoria A superiore	1	1
Palestre categoria A	5	5
Palestre categoria B	27	27
Palestre categoria C	30	30
Palestre Istituti Scolastici superiori provinciali	17	17
Altri impianti sportivi	5	5
Totale	122	122

Si rimanda al sito internet www.asis.trento.it per avere maggiori informazioni riguardo alla tipologia di impianto, alla sua dislocazione ed ulteriori informazioni utili all'utente utilizzatore.

SCHEMI DI BILANCIO

AZIENDA SPECIALE PER LA GESTIONE DEGLI IMPIANTI SPORTIVI DEL COMUNE DI TRENTO

BILANCIO DI ESERCIZIO al 31/12/2021

redatto in forma abbreviata ai sensi dell'art.2435-bis c.c.

Dati Anagrafici	
Sede in	Via IV Novembre, 23/4 TRENTO TN
Codice Fiscale	01591870223
Numero Rea	TN 162993
P.I.	01591870223
Capitale di dotazione	3.951.346 i.v.
Forma Giuridica	Azienda speciale di cui al dlgs 267/2000
Settore di attività prevalente (ATECO)	931130
Società in liquidazione	No
Società con Socio Unico	SI
Società sottoposta ad altrui attività di direzione e coordinamento	No
Appartenenza a un gruppo	No

STATO PATRIMONIALE ATTIVO	31/12/2021	31/12/2020
A) CREDITI VERSO SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI	0	0
B) Immobilizzazioni:		
<i>I. - Immobilizzazioni immateriali:</i>	637.322	933.615
<i>II. - Immobilizzazioni materiali:</i>	1.252.040	1.387.316
<i>III. - Immobilizzazioni finanziarie:</i>	4.375	30.175
Totale Immobilizzazioni (B)	1.893.737	2.351.106
C) ATTIVO CIRCOLANTE		
<i>I. - Rimanenze:</i>	30.262	37.928
<i>II. - Crediti:</i>		
- esigibili entro l'esercizio successivo	4.202.902	3.587.266
- esigibili oltre l'esercizio successivo	2.066	2.488
Imposte anticipate	136.654	187.071
Totale crediti (II)	4.341.622	3.776.825
<i>IV. - Disponibilità liquide:</i>	3.981.803	4.281.954
Totale attivo circolante (C)	8.353.687	8.096.707
D) RATEI E RISCONTI	43.699	37.003
TOTALE ATTIVO	10.291.123	10.484.816
STATO PATRIMONIALE PASSIVO	31/12/2021	31/12/2020
A) PATRIMONIO NETTO		
<i>I. Capitale</i>	3.951.346	3.951.346
<i>V. Riserve statutarie</i>	576.499	576.499
<i>VI. Altre riserve:</i>		
- Riserva straordinaria	648.176	29.495
- Riserva da arrotondamenti all'unità di Euro	2	(1)
<i>IX. Utile (perdita) dell'esercizio</i>	92.960	618.682
Totale patrimonio netto (A)	5.268.983	5.176.021
B) FONDI PER RISCHI ED ONERI		
- altri	460.586	586.586
Totale fondi per rischi ed oneri	460.586	586.586
C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO	332.065	332.786
D) DEBITI		
- esigibili entro l'esercizio successivo	3.715.366	3.632.392
- esigibili oltre l'esercizio successivo	170.733	326.523
Totale debiti (D)	3.886.099	3.958.915
E) RATEI E RISCONTI	343.390	430.508
TOTALE PASSIVO	10.291.123	10.484.816

CONTO ECONOMICO	31/12/2021	31/12/2020
A) VALORE DELLA PRODUZIONE		
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	1.806.594	1.306.533
5) Altri ricavi e proventi		
- contributi in c/esercizio	6.306.972	6.294.648
- altri ricavi e proventi	1.926.075	2.514.536
Totale altri ricavi e proventi	8.233.047	8.809.184
Totale valore della produzione	10.039.641	10.115.717
B) COSTI DELLA PRODUZIONE		
6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	309.180	345.674
7) Per servizi	6.940.183	6.371.268
8) Per godimento di beni di terzi	54.520	26.596
9) Per il personale:		
a) salari e stipendi	1.341.962	1.323.357
b) oneri sociali	424.020	421.331
c) trattamento di fine rapporto	108.917	100.492
e) altri costi	92.061	113.462
Totale costi per il personale	1.966.960	1.958.642
10) Ammortamenti e svalutazioni:		
a) ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	320.053	329.315
b) ammortamento delle immobilizzazioni materiali	222.814	235.451
Totale ammortamenti e svalutazioni	542.867	564.766
11) Variazioni delle rimanenze m.p., suss., di consumo e merci	7.667	(2.685)
14) Oneri diversi di gestione	56.388	70.923
Totale costi della produzione	9.877.765	9.335.184
Differenza tra valore e costi della produzione (A-B)	161.876	780.533
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI		
16) Altri proventi finanziari:		
d) proventi diversi dai precedenti:		
- altri	138	459
Totale proventi diversi dai precedenti	138	459
17) Interessi e oneri finanziari		
- altri	10.870	16.371
Totale interessi e altri oneri finanziari	10.870	16.371

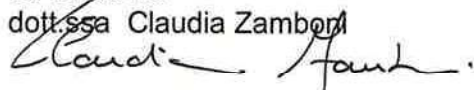
Totale proventi e oneri finanziari (C)	(10.732)	(15.912)
Risultato prima delle imposte (A-B+/-C+/-D)	151.144	764.621
<i>20) Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate:</i>		
- imposte degli esercizi precedenti	51	0
- imposte correnti	7.716	186.854
- imposte differite e anticipate	50.417	(40.915)
Totale imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate	58.184	145.939
21) UTILE (PERDITA) D'ESERCIZIO	92.960	618.682

Trento, 26/04/2022

Il Presidente
dott. Martino Orler



La Direttrice
dott.ssa Claudia Zamboni



**AZIENDA SPECIALE PER LA GESTIONE DEGLI IMPIANTI SPORTIVI
DEL COMUNE DI TRENTO**

RENDICONTO FINANZIARIO AL 31.12.2021

	2021	2020
A. Flussi finanziari derivanti dall'attività operativa	Importi in Euro	Importi in Euro
Utile (perdita) dell'esercizio	92.960	618.682
Imposte sul reddito	58.184	145.939
Interessi passivi/(interessi attivi)	10.732	15.912
(Plusvalenze)/minusvalenze derivanti dalla cessione di attività	-	(250)
Utile (perdita) dell'esercizio prima d'imposte sul reddito, interessi, dividendi e plus/minusvalenze da cessione	161.876	780.283
<i>Rettifiche di elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto</i>		
Accantonamento ai fondi	104.689	93.493
Ammortamenti delle immobilizzazioni	542.867	564.766
<i>Totale rettifiche elementi non monetari</i>	<i>647.556</i>	<i>658.259</i>
2. Flusso finanziario prima delle variazioni del ccn	809.432	1.438.542
<i>Variazioni del capitale circolante netto</i>		
Decremento/(incremento) delle rimanenze	7.667	(2.685)
Decremento/(incremento) dei crediti vs clienti	(135.895)	172.823
Incremento/(decremento) dei debiti verso fornitori	329.930	296.271
Decremento/(incremento) ratei e risconti attivi	(6.695)	50.991
Incremento/(decremento) ratei e risconti passivi operativi	(86.480)	42.673
Altre variazioni del capitale circolante netto	(781.815)	(1.168.800)
<i>Totale variazioni capitale circolante netto</i>	<i>(673.288)</i>	<i>(608.727)</i>
3. Flusso finanziario dopo le variazioni del ccn	136.144	829.815
<i>Altre rettifiche</i>		
Interessi incassati/(pagati)	(11.369)	(18.063)
(Imposte sul reddito pagate)	58.622	(245.189)
(Utilizzo dei fondi)	(231.410)	(124.858)
<i>Totale altre rettifiche</i>	<i>(184.157)</i>	<i>(388.110)</i>
Flusso finanziario dell'attività operativa (A)	(48.013)	441.705
B. Flussi finanziari derivanti dall'attività di investimento		
<i>Immobilizzazioni materiali</i>		
(Investimenti)	(87.538)	(44.839)
Disinvestimenti	-	250
<i>Immobilizzazioni immateriali</i>		
(Investimenti)	(23.760)	(4.430)
<i>Immobilizzazioni finanziarie</i>		
(Investimenti)	-	(22.500)
Disinvestimenti	25.800	-
Flusso finanziario dell'attività di investimento (B)	(85.498)	(71.519)
C. Flussi finanziari derivanti dall'attività di finanziamento		
<i>Mezzi di terzi</i>		
Rimborso finanziamenti	(166.640)	(163.641)
<i>Mezzi propri</i>		
Flusso finanziario dell'attività di finanziamento (C)	(166.640)	(163.641)
Incremento (decremento) delle disponibilità liquide (A+B+C)	(300.151)	206.545
Disponibilità liquide a inizio dell'esercizio:		
-depositi bancari e postali	4.276.703	4.058.066
-denaro e valori in cassa	5.251	17.343
Totale disponibilità liquide a inizio esercizio:	4.281.954	4.075.409
Disponibilità liquide a fine esercizio		
-depositi bancari e postali	3.972.398	4.276.703
-denaro e valori in cassa	9.405	5.251
Totale disponibilità liquide a fine esercizio	3.981.803	4.281.954

NOTA INTEGRATIVA AL BILANCIO DI ESERCIZIO CHIUSO AL 31/12/2021

Nota integrativa, parte iniziale

Il bilancio chiuso al 31/12/2021 di cui la presente nota integrativa costituisce parte integrante ai sensi dell'art. 2423, primo comma del Codice Civile, corrisponde alle risultanze delle scritture contabili regolarmente tenute ed è redatto conformemente a quanto previsto dagli articoli 2423 e seguenti del codice civile ed ai principi contabili nazionali pubblicati dall'Organismo Italiano di Contabilità; esso rappresenta pertanto con chiarezza ed in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria di A.S.I.S. ed il risultato economico dell'esercizio, positivo per € 92.960 anche grazie ai contributi riconosciuti ad ASIS dai decreti Sostegni e Sostegni-bis per complessivi € 53.990.

Il bilancio del presente esercizio è stato redatto in forma abbreviata e in conformità alle disposizioni di cui all'art. 2435-bis del Codice Civile, in quanto ricorrono i presupposti previsti dal comma 1 del predetto articolo. Conseguentemente, nella presente nota integrativa si forniscono le informazioni previste dal comma 1 dell'art. 2427 limitatamente alle voci specificate al comma 5 dell'art. 2435 bis del Codice Civile.

Al fine di fornire una informativa più ampia ed approfondita sull'andamento della gestione e sui flussi finanziari relativi all'attività aziendale, si è ritenuto opportuno corredare il bilancio anche con la relazione sulla gestione e con il rendiconto finanziario ex art.2425-ter c.c..

Criteri di formazione

Redazione del bilancio

Le informazioni contenute nel presente documento sono presentate secondo l'ordine in cui le relative voci sono indicate nello stato patrimoniale e nel conto economico.

In riferimento a quanto indicato nella parte introduttiva della presente nota integrativa, si attesta che, ai sensi dell'art. 2423, 3° comma del codice civile, qualora le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non siano sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta della situazione aziendale vengono fornite le informazioni complementari ritenute necessarie allo scopo.

Il bilancio d'esercizio, così come la presente nota integrativa, sono stati redatti in unità di Euro.

In particolare, ai sensi del sesto comma dell'art. 2423 c.c.:

- lo stato patrimoniale e il conto economico sono predisposti in unità di Euro; il passaggio dai dati contabili (espressi in centesimi di Euro) ai dati di bilancio è avvenuta mediante applicazione di un arrotondamento compatibile con i regolamenti sulle voci di bilancio, ottenute dalla somma algebrica di tutti i valori di conto nelle stesse ricompresi; la quadratura dei prospetti di bilancio, conseguente al suddetto passaggio, viene realizzata allocando i differenziali di stato patrimoniale alla voce "A VI) Altre riserve" e quelli di conto economico, alternativamente, alla voce "A 5) Altri ricavi e proventi" o alla voce "B 14) Oneri diversi di gestione", senza influenzare il risultato di esercizio e consentendo di mantenere il pareggio dei prospetti di bilancio;
- i dati della nota integrativa sono parimenti espressi in unità di Euro e, con riguardo ai prospetti ed alle tabelle ivi contenuti, in considerazione dei differenziali di arrotondamento, si è provveduto ad inserire apposite integrazioni, ove richiesto da esigenze di quadratura dei saldi iniziali e finali con quelli risultanti dallo stato patrimoniale e dal conto economico.

Principi di redazione

La valutazione delle voci di bilancio è avvenuta nel rispetto del principio della prudenza, della rilevanza e nella prospettiva di continuazione dell'attività. Ai sensi dell'art. 2423-bis c.1 punto 1-bis C.C., la rilevazione e la presentazione delle voci è effettuata tenendo conto della sostanza dell'operazione o del contratto. Nella redazione del bilancio d'esercizio gli oneri e i proventi sono stati iscritti secondo il principio di competenza indipendentemente dal momento della loro manifestazione numeraria e sono stati indicati esclusivamente gli utili realizzati alla data di chiusura dell'esercizio. Si è peraltro tenuto conto dei rischi e delle perdite di competenza dell'esercizio, anche se conosciuti dopo la chiusura di questo.

La valutazione degli elementi componenti le singole voci delle attività o passività è avvenuta separatamente, per evitare che i plusvalori di alcuni elementi possano compensare i minusvalori di altri.

In linea con l'esercizio precedente, così come consentito dal penultimo comma dell'articolo 2435-bis c.c., si evidenzia che si è esercitata la facoltà, in deroga a quanto disposto dall'articolo 2426 c.c., di iscrivere i crediti al valore di presumibile realizzo ed i debiti al valore nominale, anziché secondo il criterio del costo ammortizzato.

Struttura e contenuto del prospetto di bilancio

Lo stato patrimoniale, il conto economico, il rendiconto finanziario e le informazioni di natura contabile contenute nella presente nota integrativa sono conformi alle scritture contabili, da cui sono stati direttamente desunti.

Prospettiva della continuità aziendale

Per quanto concerne tale principio, la valutazione delle voci di bilancio è stata effettuata nella prospettiva della continuità aziendale e quindi tenendo conto del fatto che l'azienda costituisce un complesso economico funzionante, destinato, almeno per un prevedibile arco di tempo futuro (12 mesi dalla data di riferimento di chiusura del bilancio), alla produzione di reddito.

Nella valutazione prospettica circa il presupposto della continuità aziendale, non sono emerse significative incertezze.

Si precisa che l'attuale contratto di servizio tra A.S.I.S. ed il Comune di Trento ha avuto inizio il 1° gennaio 2018 e terminerà in data 31.12.2023. In considerazione di ciò, anche il bilancio dell'esercizio 2021 sconta i maggiori ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali riferiti alle migliorie su beni di terzi, derivanti dal ricalcolo effettuato per tenere conto della scadenza contrattuale indicata.

Casi eccezionali ex art. 2423, quinto comma, del Codice Civile

Non si sono verificati eventi eccezionali che abbiano reso necessario il ricorso a deroghe di cui all'articolo 2423, quinto comma del Codice Civile.

Cambiamenti di principi contabili

Non si sono verificati cambiamenti di principi contabili nell'esercizio.

Correzione di errori rilevanti

Non sono emersi nell'esercizio errori rilevanti commessi in esercizi precedenti.

Problematiche di comparabilità e di adattamento

Non ci sono elementi dell'attivo o del passivo che ricadono sotto più voci dello schema di bilancio.

Ai sensi dell'art. 2423 ter, quinto comma, del codice civile si precisa che la comparabilità delle voci del bilancio 2021 con quelle del bilancio 2020 non ha richiesto alcun adattamento.

Criteri di valutazione applicati

I criteri applicati nella valutazione delle voci di bilancio e nelle rettifiche di valore sono conformi alle disposizioni del codice civile e alle indicazioni contenute nei principi contabili emanati dall'Organismo Italiano di Contabilità. Gli stessi, inoltre, non sono variati rispetto all'esercizio precedente tranne per quanto eventualmente specificato in seguito nel commento delle singole voci.

Ai sensi dell'articolo 2427 c. 1 n. 1 del c.c. si illustrano i più significativi criteri di valutazione adottati nel rispetto delle disposizioni contenute all'art. 2426 del codice civile.

Immobilizzazioni immateriali

Le immobilizzazioni immateriali sono iscritte, nel limite del valore recuperabile, al costo di acquisto o di produzione interna, inclusi tutti gli oneri accessori di diretta imputazione, e sono sistematicamente ammortizzate in quote costanti in relazione alla residua possibilità di utilizzazione del bene.

Il valore delle immobilizzazioni è esposto al netto dei fondi di ammortamento e delle svalutazioni.

I diritti di brevetto industriale ed i diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno sono ammortizzati in base alla loro presunta durata di utilizzazione, comunque non superiore a quella fissata dai contratti di licenza.

I costi sostenuti per migliorie e spese incrementative su beni di terzi sono iscritte tra le immobilizzazioni immateriali qualora non separabili dai beni stessi (ossia qualora non possano avere una loro autonoma funzionalità); altrimenti sono iscritti tra le immobilizzazioni materiali nella specifica categoria di appartenenza. L'ammortamento di tali costi viene effettuato nel periodo minore tra quello di utilità futura delle spese sostenute e quello residuo di scadenza contrattuale per la messa a disposizione dei beni di terzi.

Le immobilizzazioni il cui valore alla data di chiusura dell'esercizio risulti durevolmente inferiore al residuo costo da ammortizzare sono iscritte a tale minor valore; questo non è mantenuto se nei successivi esercizi vengono meno le ragioni della rettifica effettuata.

Non sono state iscritte poste, nella categoria delle immobilizzazioni immateriali, per le quali sia previsto dal Codice Civile il consenso dell'Organo di Revisione Legale.

La contabilizzazione dei contributi pubblici ricevuti relativamente alle immobilizzazioni immateriali è avvenuta con il metodo indiretto. I contributi, pertanto, sono stati imputati al conto economico nella voce A5 "altri ricavi e proventi" e, quindi, rinviati per competenza agli esercizi successivi attraverso l'iscrizione di risconti passivi.

Ai sensi e per gli effetti dell'art.10 della legge 19 marzo 1983, n. 72, e così come anche richiamato dalle successive leggi di rivalutazione monetaria, si precisa che per i beni immateriali tuttora esistenti in patrimonio non è stata mai eseguita alcuna rivalutazione monetaria.

Si evidenzia che sulle immobilizzazioni immateriali non è stato necessario operare svalutazioni ex art. 2426 comma 1 n. 3 del codice civile in quanto, come previsto dal principio contabile OIC 9, non sono stati riscontrati indicatori di potenziali perdite durevoli di valore.

Immobilizzazioni materiali

Le immobilizzazioni materiali sono rilevate alla data in cui avviene il trasferimento dei rischi e dei benefici connessi ai beni acquisiti e sono iscritte, nel limite del valore recuperabile, al costo di acquisto o di produzione al netto dei relativi fondi di ammortamento, inclusi tutti i costi e gli oneri accessori di diretta imputazione, dei costi indiretti inerenti la produzione interna, nonché degli oneri relativi al finanziamento della fabbricazione interna sostenuti nel periodo di fabbricazione e fino al momento nel quale il bene può essere utilizzato.

I costi sostenuti sui beni esistenti a fini di ampliamento, ammodernamento e miglioramento degli elementi strutturali, nonché quelli sostenuti per aumentarne la rispondenza agli scopi per cui erano stati acquisiti, e le manutenzioni straordinarie in conformità con quanto disposto dall'OIC 16 ai par. da 49 a 53, sono stati capitalizzati solo in presenza di un aumento significativo e misurabile della capacità produttiva o della vita utile.

Per tali beni l'ammortamento è stato applicato in modo unitario sul nuovo valore contabile tenuto conto della residua vita utile.

Per le immobilizzazioni materiali costituite da un assieme di beni tra loro coordinati, in conformità con quanto disposto dall'OIC 16 ai par. 45 e 46, si è proceduto nella determinazione dei valori dei singoli cespiti ai fini di individuare la diversa durata della loro vita utile.

Il costo delle immobilizzazioni la cui utilizzazione è limitata nel tempo è sistematicamente ammortizzato in ogni esercizio sulla base di aliquote economico-tecniche determinate in relazione alla residua possibilità di utilizzazione.

Tutti i cespiti, compresi quelli temporaneamente non utilizzati, sono stati ammortizzati, ad eccezione di quelli la cui utilità non si esaurisce, quali i terreni, i fabbricati non strumentali e le opere d'arte.

Sulla base di quanto disposto dall'OIC 16 par.60, nel caso in cui il valore dei fabbricati incorpori anche il valore dei terreni sui quali essi insistono, si è proceduto allo scorporo del valore del fabbricato.

L'ammortamento decorre dal momento in cui i beni sono disponibili e pronti per l'uso.

Sono state applicate le aliquote che rispecchiano il risultato dei piani di ammortamento tecnici, confermate dalle realtà aziendali e ridotte del 50% per le acquisizioni nell'esercizio, in quanto la quota di ammortamento così ottenuta non si discosta significativamente dalla quota calcolata a partire dal momento in cui il cespite è disponibile e pronto all'uso (OIC 16 par.61).

I piani di ammortamento, in conformità dell'OIC 16 par.70 sono rivisti in caso di modifica della residua possibilità di utilizzazione.

I cespiti obsoleti e quelli che non saranno più utilizzati o utilizzabili nel ciclo produttivo, sulla base dell'OIC 16 par.80 non sono stati ammortizzati e sono stati valutati al minor valore tra il valore netto contabile e il valore recuperabile.

Le immobilizzazioni in corso ricomprendono i beni materiali in corso di realizzazione. Tali costi rimangono iscritti in tale voce fino a quando non sia acquisita la titolarità del diritto o non sia completato il progetto. Al verificarsi di tali condizioni, i corrispondenti valori sono riclassificati nelle voci di competenza delle immobilizzazioni materiali.

Le immobilizzazioni in corso non sono oggetto di ammortamento.

Qui di seguito sono specificate le aliquote applicate:

- Fabbricati (costruzioni leggere): 10%
- Opere idrauliche fisse: 2,5%
- Impianto di allarme: 30%
- Impianti termotecnici e elettrici: 10%
- Impianti specifici igienici: 12%
- Macchinari di proiezione e impianto sonoro: 19%
- Poltrone: 15,50%
- Attrezzature sportive: 15%
- Altre attrezzature: 7,5% - 10% - 25%
- Mobili e dotazioni ufficio: 10% - 12%
- Macchine elettroniche: 20%
- Autovetture: 25%
- Autocarri: 20%.

Le eventuali dismissioni di cespiti (cessioni, rottamazioni, ecc.) avvenute nel corso dell'esercizio hanno comportato l'eliminazione del loro valore residuo. L'eventuale differenza tra valore contabile e valore di dismissione è stata rilevata a conto economico.

La contabilizzazione dei contributi pubblici ricevuti relativamente alle immobilizzazioni materiali è avvenuta con il metodo indiretto. I contributi, pertanto, sono stati imputati al conto economico nella voce A5 "altri ricavi e proventi" e, quindi, rinviati per competenza agli esercizi successivi attraverso l'iscrizione di risconti passivi.

Ai sensi e per gli effetti dell'art. 10 della legge 19 Marzo 1983, n. 72, così come anche richiamato dalle successive leggi di rivalutazione monetaria, si precisa che per i beni materiali tuttora esistenti in patrimonio non è stata mai eseguita alcuna rivalutazione monetaria.

Si evidenzia che non è stato necessario operare svalutazioni ex art. 2426 comma 1 n. 3 del codice civile in quanto, come previsto dal principio contabile OIC 9, non sono stati riscontrati indicatori di potenziali perdite durevoli di valore delle immobilizzazioni materiali.

Immobilizzazioni finanziarie

I crediti iscritti tra le immobilizzazioni finanziarie sono stati valutati al presumibile valore di realizzo avvalendosi della facoltà concessa dall'art. 2435-bis, comma 8 del codice civile.

Rimanenze

Le rimanenze sono rilevate alla data in cui avviene il trasferimento dei rischi e dei benefici connessi ai beni acquisiti e sono iscritte al minor valore tra il costo di acquisto, comprensivo di tutti i costi e oneri accessori di diretta imputazione e dei costi indiretti inerenti alla produzione interna, ed il presumibile valore di realizzo desumibile dall'andamento del mercato. Le eventuali giacenze da recuperi e apparecchi dagli impianti sono valutate a zero.

Crediti iscritti nell'attivo circolante

I crediti sono classificati nell'attivo immobilizzato ovvero nell'attivo circolante sulla base della destinazione/origine degli stessi rispetto all'attività ordinaria, e sono iscritti al valore di presunto realizzo.

I crediti iscritti nell'attivo circolante sono stati valutati al presumibile valore di realizzo avvalendosi della facoltà concessa dall'art. 2435-bis, comma 8 del codice civile.

La suddivisione degli importi esigibili entro e oltre l'esercizio è effettuata con riferimento alla scadenza contrattuale o legale, tenendo anche conto di fatti ed eventi che possono determinare una

modifica della scadenza originaria, della realistica capacità del debitore di adempiere all'obbligazione nei termini contrattuali e dell'orizzonte temporale in cui, ragionevolmente, si ritiene di poter esigere il credito.

Crediti tributari e attività per imposte anticipate

La voce 'Crediti tributari' accoglie gli importi certi e determinati derivanti da crediti per i quali sia sorto un diritto di realizzo tramite rimborso o in compensazione.

La voce 'Imposte anticipate' accoglie le attività per imposte anticipate determinate in base alle differenze temporanee deducibili o al riporto a nuovo delle perdite fiscali, applicando l'aliquota stimata in vigore al momento in cui si ritiene tali differenze si riverseranno.

Le attività per imposte anticipate connesse ad una perdita fiscale sono state rilevate in presenza di ragionevole certezza del loro futuro recupero, comprovata da una pianificazione fiscale per un ragionevole periodo di tempo che prevede redditi imponibili sufficienti per utilizzare le perdite riportabili e/o dalla presenza di differenze temporanee imponibili sufficienti ad assorbire le perdite riportabili.

Disponibilità liquide

Le disponibilità liquide sono esposte al loro valore nominale.

Ratei e risconti

I ratei e i risconti sono stati iscritti sulla base del principio della competenza economico temporale e contengono i ricavi/costi di competenza dell'esercizio ed esigibili in esercizi successivi e i ricavi/costi sostenuti entro la chiusura dell'esercizio, ma di competenza di esercizi successivi.

Sono iscritte pertanto esclusivamente le quote di costi e di ricavi, comuni a due o più esercizi, l'entità dei quali varia in funzione del tempo.

Alla fine dell'esercizio si è verificato che le condizioni che hanno determinato la rilevazione iniziale siano state rispettate, apportando, se il caso, le necessarie rettifiche di valore, tenendo conto oltre che dell'elemento temporale anche dell'eventuale recuperabilità.

I ratei attivi, assimilabili ai crediti di esercizio, sono stati valutati al valore presumibile di realizzo, operando, nel caso in cui tale valore fosse risultato inferiore al valore contabile, una svalutazione in conto economico.

I ratei passivi, assimilabili ai debiti, sono stati valutati al valore nominale.

Per i risconti attivi è stata operata la valutazione del futuro beneficio economico correlato ai costi differiti, operando, nel caso tale beneficio fosse risultato inferiore alla quota riscontata, una rettifica di valore.

Fondi per rischi e oneri

I fondi per rischi rappresentano le passività connesse a situazioni esistenti alla data di bilancio, ma il cui verificarsi è solo probabile.

I fondi per oneri rappresentano passività certe, correlate a componenti negativi di reddito di competenza dell'esercizio, ma che avranno manifestazione numeraria nell'esercizio successivo.

Il processo di stima è operato e/o adeguato alla data di chiusura del bilancio sulla base dell'esperienza passata e di ogni elemento utile a disposizione.

In conformità con l'OIC 31 par.19, dovendo prevalere il criterio di classificazione per natura dei costi, gli accantonamenti ai fondi rischi e oneri sono iscritti tra le voci dell'attività gestionale a cui si riferisce l'operazione (caratteristica, accessoria o, finanziaria).

Fondi per trattamento di quiescenza e obblighi simili

Rappresentano le passività connesse agli accantonamenti per i trattamenti previdenziali integrativi e per le indennità una tantum spettanti a lavoratori dipendenti, autonomi e collaboratori, in forza di legge o di contratto, al momento della cessazione del rapporto. L'accantonamento dell'anno è stato determinato, anche in base a stime, in modo da consentire il progressivo adeguamento del relativo fondo alla quota complessivamente maturata alla fine dell'esercizio.

Fondi per imposte, anche differite

Accoglie le passività per imposte probabili, derivanti da accertamenti non definitivi e contenzioni in corso, e le passività per imposte differite determinate in base alle differenze temporanee imponibili,

applicando l'aliquota stimata in vigore al momento in cui si ritiene tali differenze si riverseranno.

Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato

Il TFR è stato calcolato conformemente a quanto previsto dall'art. 2120 del codice civile, tenuto conto delle disposizioni legislative e delle specificità dei contratti e delle categorie professionali, e comprende le quote annue maturate e le rivalutazioni effettuate sulla base dei coefficienti ISTAT. L'ammontare del fondo è rilevato al netto degli acconti erogati e delle quote utilizzate per le cessazioni del rapporto di lavoro intervenute nel corso dell'esercizio e rappresenta il debito certo nei confronti dei lavoratori dipendenti alla data di chiusura del bilancio.

Debiti

La suddivisione degli importi esigibili entro e oltre l'esercizio è effettuata con riferimento alla scadenza contrattuale o legale, tenendo anche conto di fatti ed eventi che possono determinare una modifica della scadenza originaria.

I debiti, avvalendosi della facoltà concessa dall'art. 2435-bis, comma 8 del codice civile, sono indicati tra le passività in base al loro valore nominale, ritenuto rappresentativo del loro valore di estinzione. I debiti originati da acquisizioni di beni sono iscritti al momento in cui sono trasferiti i rischi, gli oneri e i benefici; quelli relativi ai servizi sono rilevati al momento di effettuazione della prestazione; quelli finanziari e di altra natura al momento in cui scaturisce l'obbligazione verso la controparte.

I debiti tributari accolgono le passività per imposte certe e determinate, nonché le ritenute operate quale sostituto e non ancora versate alla data del bilancio, e, ove la compensazione è ammessa, sono iscritti al netto di acconti, ritenute d'acconto e crediti d'imposta.

Costi e ricavi

Sono esposti secondo il principio della prudenza e della competenza economica.

Con riferimento ai 'Ricavi delle vendite e delle prestazioni', si precisa che le rettifiche di ricavi, ai sensi dell'OIC 12 par.50, sono portate a riduzione della voce ricavi, ad esclusione di quelle riferite a precedenti esercizi e derivanti da correzioni di errori o cambiamenti di principi contabili, rilevate, ai sensi dell'OIC 29, sul saldo d'apertura del patrimonio netto.

Altre informazioni

Le specifiche sezioni della nota integrativa illustrano i criteri con i quali è stata data attuazione all'art. 2423 quarto comma, in caso di mancato rispetto in tema di rilevazione, valutazione, presentazione e informativa, quando la loro osservanza abbia effetti irrilevanti sulla rappresentazione veritiera e corretta.

Immobilizzazioni

Il valore contabile netto delle immobilizzazioni è pari a € 1.893.737 (€ 2.351.106 nel precedente esercizio).

Movimenti delle immobilizzazioni

La composizione e i movimenti delle singole voci sono così rappresentati:

	Immobilizzazioni immateriali	Immobilizzazioni materiali	Immobilizzazioni finanziarie	Totale immobilizzazioni
Valore di inizio esercizio				
Costo	5.599.412	5.036.680	30.175	10.666.267
Ammortamenti (Fondo ammortamento)	4.665.797	3.649.364	-	8.315.161
Valore di bilancio	933.615	1.387.316	30.175	2.351.106
Variazioni nell'esercizio				
Incrementi per acquisizione	23.760	87.538	-	111.298
Decrementi per alienazioni e dismissioni (del valore di bilancio)	-	-	25.800	25.800
Ammortamento dell'esercizio	320.053	222.814	-	542.867
Totale variazioni	(296.293)	(135.276)	(25.800)	(457.369)
Valore di fine esercizio				
Costo	5.623.172	5.107.223	4.375	10.734.770
Ammortamenti (Fondo ammortamento)	4.985.850	3.855.183	-	8.841.033
Valore di bilancio	637.322	1.252.040	4.375	1.893.737

Immobilizzazioni immateriali

Il valore netto delle immobilizzazioni immateriali è pari a € 637.322 (€ 933.615 nel precedente esercizio).

Movimenti delle immobilizzazioni immateriali

La composizione e i movimenti delle singole voci sono così rappresentati:

	Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	Altre immobilizzazioni immateriali	Totale immobilizzazioni immateriali
Valore di inizio esercizio				
Costo	412.230	1.714	5.185.468	5.599.412
Ammortamenti (Fondo ammortamento)	409.277	1.714	4.254.806	4.665.797
Valore di bilancio	2.953	-	930.662	933.615
Variazioni nell'esercizio				
Incrementi per acquisizioni	2.310	-	21.450	23.760
Ammortamento dell'esercizio	2.246	-	317.807	.053
<i>Totale variazioni</i>	<i>64</i>	<i>-320</i>	<i>(296.357)</i>	<i>(296.293)</i>
Valore di fine esercizio				
Costo	414.540	1.714	5.206.918	5.623.172
Ammortamenti (Fondo ammortamento)	411.523	1.714	4.572.613	4.985.850
Valore di bilancio	3.017	-	634.305	637.322

Gli incrementi dell'esercizio riferiti alla voce "Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno" si riferiscono all'acquisto di licenze software.

Le altre immobilizzazioni immateriali si riferiscono interamente a migliorie su beni di terzi (Comune di Trento), il cui piano di ammortamento è stato determinato tenendo conto della scadenza dell'attuale contratto di servizio tra A.S.I.S. ed il Comune, prevista per il 31.12.2023, data entro la quale dovrà terminare il processo di ammortamento di tale voce di bilancio.

Immobilizzazioni materiali

Il valore contabile netto delle immobilizzazioni materiali è pari a € 1.252.040 (€ 1.387.316 nel precedente esercizio).

Movimenti delle immobilizzazioni materiali

La composizione ed i movimenti delle singole voci sono così rappresentati:

	Terreni e fabbricati	Impianti e macchinario	Attrezzature industriali e commerciali	Altre immobilizzazioni materiali	Totale immobilizzazioni materiali
Valore di inizio esercizio					
Costo	61.871	1.991.504	1.835.839	1.147.466	5.036.680

	Terreni e fabbricati	Impianti e macchinario	Attrezzature industriali e commerciali	Altre immobilizzazioni materiali	Totale immobilizzazioni materiali
Ammortamenti (Fondo ammortamento)	61.871	864.550	1.644.513	1.078.430	3.649.364
Valore di bilancio	-	1.126.954	191.326	69.036	1.387.316
Variazioni nell'esercizio					
Incrementi per acquisizioni	-	6.583	18.622	62.333	87.538
Ammortamento dell'esercizio	-	103.344	83.718	35.752	222.814
<i>Totale variazioni</i>	-	<i>(96.761)</i>	<i>(65.096)</i>	<i>26.581</i>	<i>(135.276)</i>
Valore di fine esercizio					
Costo	61.871	1.998.087	1.846.133	1.201.132	5.107.223
Ammortamenti (Fondo ammortamento)	61.871	967.894	1.719.903	1.105.515	3.855.183
Valore di bilancio	-	1.030.193	126.230	95.617	1.252.040

La voce "terreni e fabbricati" si riferisce interamente a costruzioni leggere, completamente ammortizzate.

Nell'esercizio 2021 si è provveduto a dismettere, senza realizzo di alcuna plusvalenza o minusvalenza, alcuni cespiti completamente ammortizzati e non più in uso, che erano ricompresi tra le attrezzature industriali e commerciali (stanghe parcheggio) e tra le altre immobilizzazioni materiali (autocarro).

Immobilizzazioni finanziarie

Variazioni e scadenza dei crediti immobilizzati

I crediti compresi nelle immobilizzazioni finanziarie sono costituiti da depositi cauzionali attivi e sono pari a € 4.375 (€ 30.175 nel precedente esercizio).

La composizione ed i movimenti delle singole voci sono così rappresentati:

	Valore di inizio esercizio	Variazioni nell'esercizio	Valore di fine esercizio	Quota scadente entro l'esercizio	Quota scadente oltre l'esercizio
Crediti immobilizzati verso altri	30.175	(25.800)	4.375	300	4.075
Totale	30.175	(25.800)	4.375	300	4.075

Valore delle immobilizzazioni finanziarie

Dettaglio del valore dei crediti immobilizzati verso altri

Descrizione	Valore contabile
Depositi cauzionali	4.375
Totale	4.375

Attivo circolante

Rimanenze

I beni sono rilevati nelle rimanenze nel momento in cui avviene il trasferimento dei rischi e i benefici connessi ai beni acquisiti, e conseguentemente includono i beni esistenti presso i magazzini della società, ad esclusione di quelli ricevuti da terzi per i quali non è stato acquisito il diritto di proprietà (in visione, in conto lavorazione, in conto deposito), i beni di proprietà presso terzi (in visione, in conto lavorazione, in conto deposito) e i beni in viaggio ove siano stati già trasferiti i rischi e i benefici connessi ai beni acquisiti.

Le rimanenze comprese nell'attivo circolante sono pari a € 30.262 (€ 37.928 nel precedente esercizio) e sono valutate al minore fra il costo e il valore di mercato, determinando il costo in base al criterio del "costo ultimo".

La composizione ed i movimenti delle singole voci sono così rappresentati:

	Valore di inizio esercizio	Variazioni nell'esercizio	Valore di fine esercizio
materie prime, sussidiarie e di consumo	32.041	(7.416)	24.625
prodotti finiti e merci	5.887	(250)	5.637
Totale	37.928	(7.666)	30.262

Crediti iscritti nell'attivo circolante

I crediti compresi nell'attivo circolante sono pari a € 4.341.622 (€ 3.776.825 nel precedente esercizio).

Variazioni e scadenza dei crediti iscritti nell'attivo circolante

La composizione è così rappresentata:

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio	Quota scadente entro l'esercizio	Quota scadente oltre l'esercizio
Crediti verso clienti	417.417	135.896	553.313	553.313	-
Crediti verso controllanti	2.500.727	492.527	2.993.254	2.993.254	-
Crediti tributari	395.061	(83.808)	311.253	309.717	1.536
Imposte anticipate	187.071	(50.417)	136.654	-	-
Crediti verso altri	276.549	70.599	347.148	346.618	530
Totale	3.776.825	564.797	4.341.622	4.202.902	2.066

I crediti verso controllanti si riferiscono a crediti verso il Comune di Trento, di cui € 2.813.129 per investimenti da rendicontare, € 54.126 per fatture da emettere e la parte residua per fatture emesse.

I crediti tributari si riferiscono ad IRES per € 283.829 (€ 347.586 nel 2020), ad IRAP per € 15.608 (€ 18.240 nel 2020), a crediti d'imposta per € 11.382 (€ 29.175 nel 2020), di cui € 1.536 oltre i 12 mesi, e ad imposta di bollo virtuale pagata in eccesso per i residui € 434 (€ 0 nel 2020). Il saldo per imposta sostitutiva rivalutazione TFR, nel 2020 a credito per € 60, nel 2021 risulta a debito per € 1.564.

Per quanto riguarda le imposte anticipate e le differenze temporanee che le hanno generate, si rimanda al commento della voce imposte sul reddito di conto economico, riportato nel proseguo della presente nota integrativa.

I crediti verso altri si riferiscono a note di accredito da ricevere da fornitori per € 337.878 (€ 273.951 nel 2020) e ad altri crediti verso fornitori per la parte residua.

Al 31 dicembre 2021, così come al 31 dicembre 2020, non vi sono crediti che sono stati oggetto di svalutazione per adeguarne il valore nominale al valore di presunto realizzo.

Disponibilità liquide

Le disponibilità liquide comprese nell'attivo circolante sono pari a € 3.981.803 (€ 4.281.954 nel precedente esercizio).

La composizione ed i movimenti delle singole voci sono così rappresentati:

	Valore di inizio esercizio	Variazioni nell'esercizio	Valore di fine esercizio
depositi bancari e postali	4.276.703	(304.305)	3.972.398
danaro e valori in cassa	5.251	4.154	9.405
Totale	4.281.954	(300.151)	3.981.803

Il saldo rappresenta le disponibilità liquide e l'esistenza di numerario e di valori alla data di chiusura dell'esercizio.

Per l'analisi della movimentazione delle disponibilità liquide si rimanda al rendiconto finanziario, che costituisce parte integrante del bilancio d'esercizio.

Ratei e risconti attivi

I ratei e risconti attivi sono pari a € 43.699 (€ 37.003 nel precedente esercizio).

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio
Ratei attivi	19.462	5.955	25.417
Risconti attivi	17.541	741	18.282
Totale ratei e risconti attivi	37.003	6.696	43.699

Misurano proventi e oneri la cui competenza è anticipata o posticipata rispetto alla manifestazione numeraria e/o documentale; essi prescindono dalla data di pagamento o riscossione dei relativi proventi e oneri, comuni a due o più esercizi e ripartibili in ragione del tempo.

Sono stati determinati secondo il criterio dell'effettiva competenza temporale dell'esercizio. Per i ratei e risconti di durata pluriennale sono state verificate le condizioni che ne avevano determinato l'iscrizione originaria, adottando, ove necessario, le opportune variazioni.

Composizione ratei attivi	Importo
Ratei attivi su contratti di locazione	220
Ratei attivi per noleggi	108
Ratei attivi per rimborso spese utenze contrattuali	5.886
Ratei attivi per contratti di comodato locali	19.203
TOTALE	25.417

Composizione risconti attivi	Importo
Risconti attivi per canoni di assistenza software	6.600
Risconti attivi per fideiussione	929
Risconti attivi per spese telefoniche	603
Risconti attivi spese veicoli	199
Risconti attivi per spese di manutenzione	4.505
Altri risconti attivi	5.446
TOTALE	18.282

Nota integrativa, passivo e patrimonio netto

Patrimonio netto

Il patrimonio netto esistente alla chiusura dell'esercizio è pari a € 5.268.983 (€ 5.176.021 nel precedente esercizio).

Variazioni nelle voci di patrimonio netto

Nei prospetti riportati di seguito viene evidenziata la movimentazione subita durante l'esercizio dalle singole poste che compongono il Patrimonio Netto e il dettaglio della voce 'Altre riserve':

	Valore di inizio esercizio	Altre variazioni - Incrementi	Risultato d'esercizio	Differenza di quadratura	Valore di fine esercizio
Capitale	3.951.346	-	-	-	3.951.346
Riserve statutarie	576.499	-	-	-	576.499
Riserva straordinaria	29.495	618.681	-	-	648.176
Varie altre riserve	(1)	3	-	1	2
Totale altre riserve	29.494	618.684	-	1	648.178
Utile (perdita) dell'esercizio	618.682	(618.682)	92.960	-	92.960
Totale	5.176.021	2	92.960	-	5.268.983

Dettaglio delle varie altre riserve

Descrizione	Importo
Riserva da arrotondamento all'unità di euro	2

Le riserve statutarie al 31 dicembre 2021 sono così dettagliate:

- riserva per fondo rinnovo impianti: € 535.888;
- riserva per fondo manutenzioni urgenti non programmabili: € 34.611;
- riserva per fondo finanziamento dello sviluppo degli impianti: € 6.000.

Disponibilità e utilizzo del patrimonio netto

Le informazioni richieste dall'articolo 2427, comma 1 numero 7-bis del codice civile relativamente alla specificazione delle voci del patrimonio netto con riferimento alla loro origine, possibilità di utilizzazione e distribuibilità, nonché alla loro avvenuta utilizzazione nei precedenti esercizi, sono desumibili dai prospetti sottostanti:

Descrizione	Importo	Origine/Natura	Possibilità di utilizzazione	Quota disponibile
Capitale	3.951.346			-
Riserve statutarie	576.499	Utili	A;B;D	576.499
Riserva straordinaria	648.176	Utili	A;B;D	648.176
Varie altre riserve	2			-
Totale altre riserve	648.178			-
Totale	5.176.023			1.224.675

Descrizione	Importo	Origine/Natura	Possibilità di utilizzazione	Quota disponibile
Quota non distribuibile				1.224.675
Residua quota distribuibile				-

Legenda: A: per aumento di capitale; B: per copertura perdite; C: per distribuzione ai soci; D: per altri vincoli statutari; E: altro

Fondi per rischi e oneri

I fondi per rischi ed oneri sono iscritti nelle passività per complessivi € 460.586 (€ 586.586 nel precedente esercizio).

La composizione ed i movimenti delle singole voci sono così rappresentati:

	Valore di inizio esercizio	Variazioni nell'esercizio - Accantonamento	Variazioni nell'esercizio - Utilizzo	Variazioni nell'esercizio - Totale	Valore di fine esercizio
Altri fondi	586.586	70.000	196.000	(126.000)	460.586
Totale	586.586	70.000	196.000	(126.000)	460.586

Dettaglio movimento altri fondi per rischi ed oneri	Fondo oneri per premi a dipendenti	Fondo manutenzione e ripristino	Fondo altri oneri	Totale altri fondi per rischi ed oneri
Valore di inizio esercizio	70.000	366.799	149.787	586.586
Variazioni nell'esercizio				
-Accantonamento nell'esercizio	70.000	0	0	70.000
-Utilizzo nell'esercizio	(70.000)	(126.000)	0	(196.000)
Totale variazioni	0	(126.000)	0	(126.000)
Valore di fine esercizio	70.000	240.799	149.787	460.586

Il fondo di manutenzione e ripristino è stato utilizzato per i lavori effettuati allo Stadio Briamasco per la parte non coperta da contributo conto impianti del Comune di Trento a valere sul Piano investienti di A.S.I.S..

Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato

Il trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato è iscritto tra le passività per complessivi € 332.065 (€ 332.786 nel precedente esercizio).

Il fondo corrisponde al totale delle singole indennità maturate a favore dei dipendenti alla data di chiusura del bilancio, al netto degli acconti erogati, ed è pari a quanto si sarebbe dovuto corrispondere ai dipendenti nell'ipotesi di cessazione del rapporto di lavoro in tale data.

Si evidenzia che nella voce C del passivo sono riportate le quote mantenute in azienda al netto dell'imposta sostitutiva sulla rivalutazione.

	Valore inizio esercizio	di Variazioni nell'esercizio - Accantonamento	Variazioni nell'esercizio - Utilizzo	Variazioni nell'esercizio - Totale	Valore di fine esercizio
TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO	332.786	34.689	35.410	(721)	332.065

Variazioni e scadenza dei debiti

Qui di seguito vengono riportati i dati relativi alla suddivisione dei debiti per scadenza, ai sensi dell'art. 2427, comma 1 numero 6 del codice civile:

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio	Quota scadente entro l'esercizio	Quota scadente oltre l'esercizio
Debiti verso banche	399.541	(166.640)	232.901	169.698	63.203
Debiti verso fornitori	2.308.993	329.931	2.638.924	2.567.573	71.351
Debiti verso imprese controllanti	564.181	(213.461)	350.720	314.541	36.179
Debiti tributari	127.276	(5.200)	122.076	122.076	-
Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	121.890	(7.887)	114.003	114.003	-
Altri debiti	437.034	(9.559)	427.475	427.475	-
Totale	3.958.915	(72.816)	3.886.099	3.715.366	170.733

I debiti verso banche si riferiscono a due mutui con rate semestrali posticipate di cui uno stipulato con la Cassa di Trento con scadenza il 7 novembre 2022 e uno stipulato con il Consorzio dei Comuni BIM dell'Adige il 30 marzo 2023.

Il mutuo stipulato con il Consorzio BIM è garantito da fideiussione bancaria mentre quello stipulato con la Cassa di Trento non è assistito da nessuna garanzia.

I debiti verso fornitori includono fatture da ricevere per € 1.141.761. La quota oltre i 12 mesi è riferita a ritenute dello 0,5% su lavori affidati in appalto.

I debiti verso controllanti si riferiscono al Comune di Trento.

I debiti tributari si riferiscono ad IVA per € 45.316 (€ 52.458 al 31.12.2020), ad imposta sostitutiva su rivalutazione TFR per € 1.564 ed a ritenute IRPEF lavoratori dipendenti e lavoratori autonomi per la parte residua.

Gli altri debiti si riferiscono principalmente a debiti verso personale dipendenti e, in particolare, a ferie e permessi maturati e non goduti per complessivi € 294.303 (€ 282.138 nel 2020) e a debiti per stipendi da liquidare per complessivi € 115.616 (€ 137.052 nel 2020).

Al 31 dicembre 2021 nessun debito ha scadenza superiore a 5 anni.

Ratei e risconti passivi

I ratei e risconti passivi sono iscritti nelle passività per complessivi € 343.390 (€ 430.508 nel precedente esercizio).

La composizione ed i movimenti delle singole voci sono così rappresentati:

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio
Ratei passivi	70.577	3.503	74.080
Risconti passivi	359.931	(90.621)	269.310
Totale ratei e risconti passivi	430.508	(87.118)	343.390

Rappresentano le partite di collegamento dell'esercizio conteggiate col criterio della competenza temporale.

Sono stati determinati secondo il criterio dell'effettiva competenza temporale dell'esercizio.

Per i ratei e risconti di durata pluriennale sono state verificate le condizioni che ne avevano determinato l'iscrizione originaria, adottando, ove necessario, le opportune variazioni.

Composizione ratei passivi	Importo
Ratei passivi costo del personale	56.750
Ratei passivi spese telefoniche	264
Ratei passivi energia elettrica, acqua e gas	8.297
Ratei passivi gestione campi calcio	6.276
Ratei passivi per interessi su mutui	888
Altri ratei passivi	1.605
Totale	74.080

Composizione risconti passivi	Importo
Risconti passivi per contributi in c/impianti da Comune di Trento	192.117
Risconti passivi contributi in c/impianti BLM	65.982
Risconti passivi contributi in c/impianti nuovi investimenti	10.708
Risconto residuo verso il Comune di Trento per utilizzi	165
Risconti passivi per utilizzi di Impianti Sportivi	79
Altri risconti passivi	259
Totale	269.310

Valore della produzione

I ricavi per vendite dei prodotti sono riconosciuti al momento del trasferimento dei rischi e dei benefici, che normalmente si identifica con la consegna o la spedizione dei beni.

I ricavi di natura finanziaria e quelli derivanti da prestazioni di servizi vengono riconosciuti in base alla competenza temporale.

I ricavi e i proventi, i costi e gli oneri relativi ad operazioni in valuta sono determinati al cambio corrente alla data nella quale la relativa operazione è compiuta.

I proventi e gli oneri relativi ad operazioni di compravendita con obbligo di retrocessione a termine, ivi compresa la differenza tra prezzo a termine e prezzo a pronti, sono iscritte per le quote di competenza dell'esercizio.

Suddivisione dei ricavi delle vendite e delle prestazioni per categoria di attività

Viene esposta nei seguenti prospetti la ripartizione dei ricavi per categorie di attività:

Categoria di attività	Valore esercizio corrente
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	1.806.594
Totale	1.806.594

Categoria di attività	31.12.2021	31.12.2020	Variazione
Ricavi piscine	809.352	571.099	238.253
Ricavi stadio del ghiaccio	152.732	102.619	50.113
Ricavi palestre	394.173	300.396	93.777
Ricavi campi da calcio	221.302	141.780	79.522
Ricavi Centro Fondo Viote	65.459	70.211	(4.752)
Ricavi campo ex CONI	15.274	8.265	7.009
Ricavi vendita materiale	9.700	7.046	2.654
Ricavi per noleggi e servizi	20.009	11.154	8.855
Ricavi sponsorizzazioni	9.685	21.245	(11.560)
Affitti attivi	108.908	72.718	36.190
Totale	1.806.594	1.306.533	500.061

Si evidenzia un incremento dei ricavi delle vendite e delle prestazioni, in particolare con riferimento ai ricavi piscine, che nel 2020 avevano scontato una prolungata chiusura degli impianti resasi necessaria per il contenimento dei contagi da COVID-19, che nel 2021 è stata più limitata e riferita soprattutto ai primi mesi dell'esercizio.

La voce altri ricavi e proventi, al netto dei contributi in conto esercizio, nel 2021 ammonta complessivi € 1.926.075 (€ 2.514.536 nel precedente esercizio) ed è così dettagliata:

Composizione altri ricavi e proventi	31.12.2021	31.12.2020	Variazione
Ricavi Comune di Trento per manutenzione impianti da piano investimenti	1.361.105	1.701.401	(340.296)
Ricavi da impianti fotovoltaici per contributi	168.680	179.222	(10.542)
Ricavi per rimborsi utenze e spese varie	154.050	117.195	36.855
Contributi in conto impianti vari	126.057	156.092	(30.035)
Rimborsi danni e risarcimenti assicurativi	71.381	12.778	58.603
Sopravvenienze attive	21.929	321.999	(300.070)
Ricavi da impianti fotovoltaici per cessione energia	15.631	21.384	(5.753)
Altri ricavi e proventi	7.242	4.465	2.777
Totale	1.926.075	2.514.536	(588.461)

Il decremento rispetto al precedente esercizio è determinato, oltre che dai minori ricavi dal Comune di Trento per la manutenzione degli impianti come da piano degli investimenti, dal fatto che nell'esercizio 2020 era stata contabilizzata una rilevante sopravvenienza attiva di € 279.608 registrata con riferimento alla quota di competenza dei precedenti esercizi di un contributo in conto impianti ricevuto nel 2020 dalla Provincia Autonoma di Trento per lavori effettuati presso la BLM ARENA nel triennio 2015-2017.

I contributi in conto esercizio registrati a conto economico nel 2021 ammontano a complessivi € 6.306.972 (€ 6.294.648 nel precedente esercizio) e sono così dettagliati:

Composizione contributi in conto esercizio	31.12.2021	31.12.2020	Variazione
Trasferimento annuale dal Comune di Trento	6.244.000	6.244.000	0
Contributo Decreto Sostegni e Sostegni-bis	53.990	0	53.990
Contributi intervento 19	8.982	24.693	(15.711)
Contributo sanificazione	0	25.955	(25.955)
Totale	6.306.972	6.294.648	12.324

Costi della produzione

I costi della produzione nel 2020 ammontano a complessivi € 9.877.765 (€ 9.335.184 nel precedente esercizio) e sono così dettagliati:

COSTI DELLA PRODUZIONE	31.12.2021	31.12.2020	Variazione
-Costi di acquisto materie prime, suss. e di consumo	309.180	345.674	(36.494)
-Variazione rimanenze mat.prime, suss., consumo e merci	7.667	(2.685)	10.352
Totale costi di acquisto m.p., suss. e di consumo e variazione rimanenze	316.847	342.989	(26.142)
Costi per servizi	6.940.183	6.371.268	568.915
Costi per godimento beni di terzi	54.520	26.596	27.924
Costi del personale	1.966.960	1.958.642	8.318
Ammortamento immobilizzazioni immateriali	320.053	329.315	(9.262)
Ammortamento immobilizzazioni materiali	222.814	235.451	(12.637)
Accantonamento per rischi	0	0	0
Oneri diversi di gestione	56.388	70.923	(14.535)
TOTALE	9.877.765	9.335.184	542.581

L'incremento rispetto all'esercizio precedente è attribuibile ai maggiori costi per servizi, di seguito dettagliati, correlati all'aumento dei ricavi delle vendite e delle prestazioni.

DETTAGLIO COSTI PER SERVIZI	31.12.2021	31.12.2020	Variazione
Costi per energia, gas, acqua, ecc.	1.940.774	1.550.904	389.870
Costi per manutenzione impianti da piano investimenti	1.361.105	1.701.401	(340.296)
Servizi di custodia palestre, piscine e campi sportivi	927.863	762.504	165.359
Servizi di pulizia palestre e piscine	671.350	518.109	153.241
Costi di manutenzione impianti	538.960	541.413	(2.453)
Servizi assistenza bagnanti	548.052	443.592	104.460
Servizi preparazione campi sportivi e verde altri impianti	338.692	320.964	17.728
Servizi Centro Fondo Viote	115.588	101.975	13.613
Sgombero neve e altri servizi di manutenzione	23.007	28.079	(5.072)
Servizi di vigilanza	24.744	24.802	(58)

Compensi organi sociali (amministratori, revisore, OdV)	40.724	40.174	550
Consulenze varie	17.320	23.678	(6.358)
Altri costi per servizi	392.004	313.673	78.331
TOTALE	6.940.183	6.371.268	568.915

I costi per godimento beni di terzi si riferiscono interamente a noleggi di attrezzature varie.

I costi del personale, tra gli altri costi, includono un accantonamento di € 70.000 (€ 70.000 nell'esercizio precedente) riferito a premi da erogare ai dipendenti.

Proventi e oneri finanziari

Ripartizione degli interessi e altri oneri finanziari per tipologia di debiti

	Debiti verso banche	Altri	Totale
Interessi ed altri oneri finanziari	7.042	3.828	10.870

Gli interessi e oneri finanziari verso banche includono € 5.088 riferiti al costo della fidejussione bancaria a garanzia del mutuo stipulato con il Consorzio BIM.

Gli interessi e oneri finanziari verso altri si riferiscono a interessi passivi su mutuo BIM per € 3.748 e ad altri interessi passivi per € 80.

Importo e natura dei singoli elementi di ricavo/costo di entità o incidenza eccezionali

Ad esclusione del contributo decreto Sostegni e Sostegni-bis, iscritto per € 53.990 tra i contributi in conto esercizio, nell'esercizio 2021 non sussistono elementi di ricavo/costo di entità o incidenza eccezionale.

Imposte sul reddito d'esercizio, correnti, differite e anticipate

Le imposte sono accantonate secondo il principio di competenza e rappresentano pertanto:

- gli accantonamenti per imposte liquidate o da liquidare per l'esercizio, determinate secondo le aliquote e le norme vigenti;
- l'ammontare delle imposte differite o pagate anticipatamente in relazione a differenze temporanee sorte o annullate nell'esercizio.

Le imposte sul reddito, correnti, differite e anticipate dell'esercizio 2021 ammontano a complessivi € 58.184 (€ 145.939 nel precedente esercizio) e sono così dettagliate:

Imposte correnti, differite e anticipate	31.12.2021	31.12.2020	Variazione
Imposte esercizi precedenti	51	0	51
Totale imposte esercizi precedenti	51	0	51
Ires corrente	0	165.735	(165.735)
Irap corrente	7.716	21.119	(13.403)
Totale imposte correnti	7.716	186.854	(179.138)
Ires anticipata	0	(64.403)	64.403
Rigiro Ires anticipata degli esercizi precedenti	47.040	24.097	22.943
Irap anticipata	0	(4.824)	4.824
Rigiro Irap anticipata degli esercizi precedenti	3.377	4.215	(838)
Totale imposte differite e anticipate	50.417	(40.915)	91.332
TOTALE	58.184	145.939	(87.755)

Le imposte IRES e IRAP differite e anticipate sono calcolate sulle differenze temporanee tra i valori delle attività e delle passività determinati secondo criteri civilistici e i corrispondenti valori fiscali come di seguito dettagliato.

Rilevazione delle imposte differite e anticipate ed effetti conseguenti

	IRES	IRAP
A) Differenze temporanee		
Totale differenze temporanee deducibili	525.780	390.587
Differenze temporanee nette	(525.780)	(390.587)
B) Effetti fiscali		
Fondo imposte differite (anticipate) a inizio esercizio	(173.227)	(13.844)
Imposte differite (anticipate) dell'esercizio	47.040	3.377
Fondo imposte differite (anticipate) a fine esercizio	(126.187)	(10.467)

Dettaglio differenze temporanee deducibili

Descrizione	Importo al termine dell'esercizio precedente	Variazione verificatasi nell'esercizio	Importo al termine dell'esercizio	Aliquota IRES	Effetto fiscale IRES	Aliquota IRAP	Effetto fiscale IRAP
Fondo rischi ed oneri futuri	149.788	-	149.788	24,00	35.949	2,68	4.014
Fondo manutenzioni e ripristino	366.799	(126.000)	240.799	24,00	57.791	2,68	6.453
Fondo oneri per premi dipendenti	70.000	(70.000)	-	24,00	-	-	-
Ammortamenti civilistici eccedenti quelli fiscali	135.193	-	135.193	24,00	32.447	-	-
TOTALE	-	-	-	-	126.187	-	10.467

Dettaglio differenze temporanee escluse

Descrizione	Importo al termine dell'esercizio precedente	Variazione verificatasi nell'esercizio	Importo al termine dell'esercizio	Aliquota IRES	Effetto fiscale IRES	Aliquota IRAP	Effetto fiscale IRAP
Perdite fiscali riportabili	-	19.928	19.928	24,00	4.783	-	-
Fondo oneri per premi - dipendenti	-	70.000	70.000	24,00	16.800	-	-
Ammortamenti civilistici	-	18.345	18.345	24,00	4.403	-	-

Descrizione	Importo al termine dell'esercizio precedente	Variazione verificatasi nell'esercizio	Importo al termine dell'esercizio	Aliquota IRES	Effetto fiscale IRES	Aliquota IRAP	Effetto fiscale IRAP
eccedenti quelli fiscali							
TOTALE	-	108.273	108.273	-	25.986	-	-

Considerata anche l'incertezza derivante dalla prossima scadenza dell'attuale contratto di servizio tra A.S.I.S. ed il Comune, prevista per il 31.12.2023, pur mantenendo in essere le imposte anticipate riferite a differenze temporanee deducibili sorte negli esercizi precedenti e non ancora rigirate al 31 dicembre 2021, si è prudenzialmente ritenuto opportuno non rilevare le imposte anticipate derivanti dalle differenze temporanee deducibili nei futuri esercizi maturate nell'esercizio 2021 e sopra dettagliatamente indicate. Per lo stesso motivo, non sono state rilevate le imposte anticipate riferite alla perdita fiscale maturata nel 2021, utilizzabile a compensazione dell'eventuale reddito imponibile dei prossimi esercizi.

Nota integrativa abbreviata, altre informazioni

Dati sull'occupazione

Vengono di seguito riportate le informazioni concernenti il personale, ai sensi dell'art. 2427, comma 1 numero 15 del codice civile.

Il contratto nazionale di lavoro (C.C.N.L.) applicato è quello di Federculture.

Nel seguente prospetto è indicato il numero medio dei dipendenti, ripartito per categoria e calcolato considerando la media giornaliera:

Qualifica	Numero medio 2021	Numero medio 2020	Variazione
Dirigenti	1,00	1,00	0,00
Impiegati	16,51	16,27	0,24
Operai	14,78	14,74	0,04
Altri dipendenti	10,34	10,41	(0,07)
TOTALE	42,63	42,42	0,21

Il leggero incremento del costo del personale dipendente sostenuto nel 2021, pari a complessivi € 1.966.960 contro € 1.958.642 del 2020, riflette il modesto incremento del numero medio sopra riportato.

Compensi, anticipazioni e crediti concessi ad amministratori e sindaci e impegni assunti per loro conto

Vengono di seguito riportate le informazioni concernenti gli amministratori e sindaci, ai sensi dell'art. 2427, comma 1 numero 16 del codice civile:

Amministratori	
Compensi	21.550

Al Presidente del CdA spetta un compenso annuo di € 21.550, mentre non gli spetta il gettone presenza.

Ai consiglieri spettano gettoni di presenza pari ad € 120 per ogni riunione, non ricompresi nel totale indicato in tabella.

Compensi al revisore legale o società di revisione

Vengono di seguito riportate le informazioni concernenti i revisori legali, ai sensi dell'art. 2427, comma 1 numero 16 bis del codice civile:

	Revisione legale dei conti annuali	Totale corrispettivi spettanti al revisore legale o alla società di revisione
Valore	6.662	6.662

Al revisore è affidata la revisione legale dei conti e oltre al compenso sopra indicato spettano gettoni di presenza pari ad €129,11 per ogni riunione, non ricompresi nel totale indicato in tabella.

Impegni, garanzie e passività potenziali non risultanti dallo stato patrimoniale

In relazione a quanto disposto dall'art. 2427, comma 1 numero 9 del codice civile, il seguente prospetto riporta impegni, garanzie e passività potenziali non risultanti dallo stato patrimoniale:

	Importo
Impegni	91.474.946
di cui in materia di trattamento di quiescenza e simili	-

	Importo
di cui nei confronti di imprese controllate	-
di cui nei confronti di imprese collegate	-
di cui nei confronti di imprese controllanti	91.474.946
di cui nei confronti di imprese sottoposte al controllo delle controllanti	-
Garanzie	191.031
di cui reali	-

Gli impegni si riferiscono alla valutazione degli impianti in esercizio ad A.S.I.S. dal Comune di Trento. Le garanzie sono relative a fidejussioni rilasciate da istituti bancari a favore del Consorzio dei Comuni BIM dell'Adige a garanzia del mutuo contratto per il finanziamento degli impianti fotovoltaici.

Impegni e garanzie: confronto con il precedente esercizio	31/12/2021	31/12/2020	Variazioni
Sistema improprio dei beni altrui presso l'Azienda	91.474.946	91.979.956	(505.010)
Sistema improprio dei rischi	191.031	318.384	(127.353)
Totale	91.665.977	92.298.340	(632.363)

Informazioni sulle operazioni con parti correlate

Non sussistono operazioni con parti correlate diverse da quelle indicate nella presente nota integrativa e riferite ai rapporti di A.S.I.S. con il Comune di Trento.

Informazioni sugli accordi non risultanti dallo stato patrimoniale

Non sussistono accordi non risultanti dallo stato patrimoniale che determinano rischi e/o benefici significativi e la cui indicazione sia necessaria per valutare la situazione patrimoniale e finanziaria ed il risultato economico di A.S.I.S..

Informazioni sui fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio

Nessun fatto di rilievo avvenuto dopo la chiusura dell'esercizio e con impatto sui valori di bilancio 2021 da segnalare. Si evidenzia, tuttavia, come i recenti anomali incrementi dei costi riferiti ad energia e gas, partiti nell'ultimo trimestre 2021 e acuitisi con lo scoppio della guerra in Ucraina, stanno avendo un impatto non indifferente sul conto economico di ASIS riferito all'esercizio 2022.

Si fa presente che nella Relazione del Consiglio di amministrazione di A.S.I.S. e del Direttore al Bilancio preventivo economico annuale 2022, e successiva modifica agli Atti Fondamentali per variazione del bilancio di previsione economico finanziaria del Comune di Trento, è precisato che: *"...al fine di garantire l'obbligo del pareggio di bilancio, richiesto dall'articolo 22 dello Statuto aziendale, che recita: "A.S.I.S. informa la sua attività a criteri di efficienza, efficacia ed economicità ed ha l'obbligo del pareggio di bilancio a perseguire attraverso l'equilibrio dei costi e dei ricavi, compresi i trasferimenti", A.S.I.S. è stata costretta per il bilancio preventivo 2022 ad aumentare il "Valore della produzione" prevedendo un aumento del "trasferimento comunale" pari a 550.000 euro"* per aumento globale dei costi di gestione stimato per l'anno 2022.

Il Progetto Sport del Comune di Trento con nota del 17.12.2021 (Prot A.S.I.S. n. 21344) ha comunicato ad A.S.I.S. che: *"...ad oggi non sono presenti risorse aggiuntive sul bilancio 2022 e che quindi il trasferimento corrente per l'anno 2022 è pari a euro 6.244.000."*

Il Progetto Sport del Comune di Trento ha comunicato successivamente con nota del 10.02.2022 (Prot. A.S.I.S. n. 2532) comunicava ad A.S.I.S. che: *"...considerata l'effettiva crescita dei costi energetici, ci chiede cortesemente di predisporre entro il 28 febbraio 2022 un prospetto che evidenzii l'andamento dei costi energetici realmente sostenuti, rapportandoli ai costi degli anni precedenti, al*

fine di evidenziare fin da subito alla Giunta comunale le criticità relative ad un possibile disavanzo nel bilancio 2022, considerando di non prevedere chiusure degli impianti.”

A.S.I.S. in data 14 marzo 2022 trasmetteva al Comune di Trento Progetto Sport (Prot. A.S.I.S. n. 4991) un'analisi dei maggiori costi che l'Azienda dovrà sostenere nel 2022. In relazione agli accadimenti geopolitici internazionali dei primi mesi del 2022, la stima dei costi energetici indicata nel bilancio preventivo anno 2022 risulta “superata” dalle ultime quotazioni forward per l'energia elettrica e soprattutto per il gas. Infatti, tenendo conto di tali stime, il costo per l'energia elettrica ed il gas al 31.12.2022 genererebbe un aumento di costi di circa 1.600 mila euro.

A.S.I.S. in data 23 marzo 2022 ha poi trasmesso al Comune di Trento Progetto Sport (Prot. A.S.I.S. n. 5538) ulteriori precisazioni relativamente alle attuali misure messe in atto dall'Azienda per il contenimento dei costi.

Il Progetto Sport del Comune di Trento con nota del 31.03.2022 (Prot. A.S.I.S. n. 6072) ha dato quindi mandato ad A.S.I.S., in relazione agli indirizzi della Giunta comunale del 28.03.2022, di mettere in atto delle azioni di aumento dei ricavi e di contenimento dei costi.

A.S.I.S. in data 20 aprile 2022 ha quindi trasmesso al Comune di Trento Progetto Sport (Prot. A.S.I.S. n. 7335) una proposta di variazione del Piano tariffario anno 2022, in risposta alla richiesta di aumento dei ricavi con variazione delle tariffe.

A.S.I.S. in data 22 aprile 2022 con nota Prot. A.S.I.S. n. 7510 ha infine trasmesso una proposta di “misure di contenimento dei costi” evidenziando la possibilità di chiusure degli impianti nel corso del 2022 con la relativa analisi di risparmio dei costi.

Informazioni ex art. 1, comma 125, della legge 4 agosto 2017 n. 124

Con riferimento all'articolo 1, comma 125, della Legge 124/2017, che prevede l'indicazione in nota integrativa delle sovvenzioni, sussidi, vantaggi, contributi o aiuti, in denaro o in natura, non aventi carattere generale e privi di natura corrispettiva, retributiva o risarcitoria, ricevuti dalle pubbliche amministrazioni si segnala che A.S.I.S. nel 2021 ha ricevuto le seguenti sovvenzioni:

Ente erogatore	Ricavi 2021	Incassi 2021	Causale dell'erogazione
Comune di Trento	8.982	8.982	Intervento 19. Accompagnamento alla occupabilità attraverso lavori socialmente utili. Erogazione saldo.
Stato - Decreto Sostegni e Sostegni-bis	53.990	53.990	Ar.1, DL 21 marzo 2021 n.41 e art.1 DL 25 maggio 2021 n.73
	62.972	62.972	

Per eventuali aiuti di Stato e aiuti de minimis contenuti nel Registro nazionale degli aiuti di Stato di cui all'articolo 52 della legge 24 dicembre 2012, n.234, si rimanda a quanto riportato nel predetto Registro.

Proposta di destinazione degli utili o di copertura delle perdite

Con riferimento alla destinazione dell'utile dell'esercizio 2021, in conformità a quanto previsto dall'articolo 27 dello Statuto di A.S.I.S., se ne propone la destinazione ad incremento del fondo di riserva per l'intero ammontare di € 92.960.

Nota integrativa, parte finale

Il presente bilancio, composto da Stato patrimoniale, Conto economico, Rendiconto finanziario e Nota integrativa, rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria nonché il risultato economico dell'esercizio e corrisponde alle risultanze delle scritture contabili.

Trento, 26/04/2022

Il Presidente
dott. Martino Orler

La Direttrice
dott.ssa Claudia Zamboni

PROSPETTO DI COMPARAZIONE¹

CONTO ECONOMICO	Bilancio di esercizio al 31/12/2019	Bilancio di esercizio al 31/12/2020	Bilancio Previsione anno 2021	Bilancio di esercizio anno 2021	Variazione bilancio 2021 rispetto Bilancio Previsione 2021
A) Valore della produzione					
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	2.468.667	1.306.533	2.350.201	1.806.594	-543.607
2) Variazioni delle rimanenze di prodotti in lavorazione, semilavorati e finiti	-	-			
3) Variazioni dei lavori in corso su ordinazione	-	-			
4) Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	-	-			
5) Altri ricavi e proventi					
a - 1) rimborso utenze c/Comune di Trento	18.823	11.008	28.000	17.895	-10.105
a - 2) rimborso pulizie c/Comune di Trento	70.162	58.298	76.000	90.958	14.958
a - 3) proventi conto impianti Comune di Trento	1.114.908	1.701.401	2.206.901	1.361.105	-845.796
a - 4) proventi conto manutenzioni straordinarie tecniche	-	-	-	-	-
a - 5) diversi	365.306	587.736	313.000	330.059	17.059
	1.569.199	2.358.443	2.623.901	1.800.018	-823.883
b) corrispettivi	-	-	-	-	-
c) Trasferimento annuale dal Comune di Trento	6.244.000	6.244.000	6.244.000	6.244.000	-
d) trasferimento integrativo in conto esercizio	-	-	-	-	-
e) Contributo in conto impianti	70.534	68.465	67.000	58.679	-8.321
f) altri contributi	58.768	138.275	-	130.351	130.351
Totale altri ricavi e proventi diversi	7.942.501	8.809.184	8.934.901	8.233.047	-701.854
TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE	10.411.167	10.115.717	11.285.102	10.039.641	-1.245.461
B) Costi della produzione					
6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci					

¹Bilancio di comparazione come previsto dallo Statuto di A.S.I.S., art. 26 comma 4

CONTO ECONOMICO		Bilancio di esercizio al 31/12/2019	Bilancio di esercizio al 31/12/2020	Bilancio Previsione anno 2021	Bilancio di esercizio anno 2021	Variazione bilancio 2021 rispetto Bilancio Previsione 2021
a - 1) materie prime, sussidiarie di consumo e merci c/Comune di Trento		299.100	345.674	289.500	309.180	19.680
Totale per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci		299.100	345.674	289.500	309.180	19.680
7) Per servizi						
a - 1) Utenze c/Comune di Trento		446.306	262.516	424.000	314.541	-109.459
a - 2) Pulizie c/Comune di Trento		70.162	58.298	76.000	90.958	14.958
a - 3) Costi conto impianti Comune di Trento		1.114.908	1.701.401	2.206.901	1.361.105	-845.796
a - 4) Costi conto manutenzioni straordinarie tecniche		-	-	-	-	-
a - 5) Altri costi per servizi		5.750.055	4.349.053	5.545.000	5.173.579	-371.421
Totale per servizi		7.381.432	6.371.268	8.251.901	6.940.183	-1.311.718
8) Per godimento di beni di terzi		35.352	26.596	30.000	54.520	24.520
9) Per il personale (compresi oneri sociali e Tfr)		1.984.654*	1.958.642*	2.031.000	1.966.960	-64.040
10) Ammortamenti e svalutazioni						
a) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali		337.293	329.315	327.800	320.053	-7.747
b) Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali		232.997	235.451	235.600	222.814	-12.786
c) Altre svalutazioni delle immobilizzazioni		-	-	-	-	-
d) Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circ. e delle disponibilità liquide		-	-	-	-	-
Totale ammortamenti e svalutazioni		570.290	564.766	563.400	542.867	-20.533
11) Variazione delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci		2.685	-2.685	1.671	7.667	5.996
12) Accantonamento per rischi		-	-	-	-	-
13) Altri accantonamenti		15.000	-	-	-	-
14) Oneri diversi di gestione		69.983	70.923	44.000	56.389	12.389
TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE		10.358.497	9.335.184	11.211.472	9.877.766	-1.333.706
Differenza tra valore e costi di produzione (A-B)		52.671	780.533	73.630	161.875	88.245
C) Proventi e Oneri finanziari						
15) Proventi da partecipazioni		-	-	-	-	-
a) in imprese controllate		-	-	-	-	-
b) in imprese collegate		-	-	-	-	-
c) in altre imprese		-	-	-	-	-
16) Altri proventi finanziari						

CONTO ECONOMICO		Bilancio di esercizio al 31/12/2019	Bilancio di esercizio al 31/12/2020	Bilancio Previsione anno 2021	Bilancio di esercizio anno 2021	Variazione bilancio 2021 rispetto Bilancio Previsione 2021
a) da crediti iscritti nelle immobilizzazioni verso:						
1. Imprese controllate		-	-	-	-	-
2. Imprese collegate		-	-	-	-	-
3. Enti pubblici di riferimento		-	-	-	-	-
4. Altri		-	-	-	-	-
b) da titoli iscritti nelle immobilizzazioni						
c) da titoli iscritti nell'attivo circolante						
d) proventi diversi dai precedenti						
1. Imprese controllate		-	-	-	-	-
2. Imprese collegate		-	-	-	-	-
3. Enti pubblici di riferimento		-	-	-	-	-
4. Altri		500	459	4.000	138	-3.862
Totale proventi diversi dai precedenti		500	459	4.000	138	-3.862
17) Interessi e altri oneri finanziari verso:						
a) Imprese controllate						
b) Imprese collegate						
c) Enti pubblici di riferimento						
d) Altri		25.555**	16.371**	5.700	10.870	5.170
Totale interessi e altri oneri finanziari		25.555	16.371	5.700	10.870	5.170
Totale proventi e oneri finanziari		-25.055	-15.912	-1.700	-10.732	-9.032
D) Rettifiche di valore di attività finanziarie						
18) Rivalutazioni						
a) di partecipazioni		-	-	-	-	-
b) di immobilizzazioni finanziarie		-	-	-	-	-
c) di titoli iscritti nell'attivo circolante		-	-	-	-	-
19) Svalutazioni						
a) di partecipazioni		-	-	-	-	-
b) di immobilizzazioni finanziarie		-	-	-	-	-
c) di titoli iscritti nell'attivo circolante		-	-	-	-	-
Totale rettifiche di valore di attività finanziarie						
E) Proventi e oneri straordinari						
20) Proventi:						

CONTO ECONOMICO		Bilancio di esercizio al 31/12/2019	Bilancio di esercizio al 31/12/2020	Bilancio Previsione anno 2021	Bilancio di esercizio anno 2021	Variazione bilancio 2021 rispetto Bilancio Previsione 2021
- plusvalenze da alienazioni		-	-	-	-	-
- sopravvenienze attive/insussistenze passive		-	-	-	-	-
- quota annua di contributi in conto capitale		-	-	-	-	-
- altri		-	-	-	-	-
Totale proventi		-	-	-	-	-
21) Oneri						
- minusvalenze da alienazioni		-	-	-	-	-
- sopravvenienze passive/insussistenze attive		-	-	-	-	-
- altri		-	-	-	-	-
Totale oneri		-	-	-	-	-
Risultato prima delle imposte (A-B+-C+-D+-E)		27.615	764.621	71.930	151.144	79.214
22) Imposte sul reddito di esercizio						
a) imposte degli esercizi precedenti					(51)	
b) imposte correnti		(5.386)	(186.854)	(71.791)	(7.716)	(64.075)
c) imposte differite (anticipate)		(17.095)	40.915		(50.417)	50.417
Totale imposte sul reddito di esercizio		(22.481)	(145.939)	(71.791)	(58.184)	(13.607)
23) UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO		5.134	618.682	139	92.960	92.821

RELAZIONE SULLA GESTIONE

AZIENDA SPECIALE PER LA GESTIONE DEGLI IMPIANTI SPORTIVI DEL COMUNE DI TRENTO

Ai sensi dei disposti dell'Art. 26, comma 5, del vigente Statuto aziendale e dell'art. 2428 del Codice Civile, il Consiglio di Amministrazione di A.S.I.S. ha predisposto la presente Relazione sulla gestione.

Il bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2021 chiude con un utile d'esercizio, al netto delle imposte, di 92.960 euro.

Per consentire una maggiore comprensione del bilancio d'esercizio, si andranno ad analizzare le singole voci economiche di bilancio mettendo a confronto gli andamenti dei ricavi con gli andamenti degli utilizzi degli impianti.

Le voci di costo andranno analizzate per macro voci, ponendo maggiore attenzione ai costi per i servizi ed ai costi energetici che sono alla base dell'attività di manutenzione e gestione degli impianti sportivi.

Si precisa che il contratto di servizio² in essere tra A.S.I.S. ed il Comune di Trento ha validità dal 01.01.2018 al 31.12.2023. In considerazione di ciò, nel bilancio di esercizio anno 2020 (come nei precedenti bilanci di esercizio anno 2018 e anno 2019) sono stati ricalcolati gli ammortamenti delle migliorie beni di terzi (Comune di Trento) con scadenza successiva al 2023. Pertanto anche nel bilancio 2021 si troveranno maggiori costi per ammortamenti di beni immateriali.

Prima di entrare nello specifico delle voci di bilancio, si evidenzia l'attività svolta nel corso del 2021 da parte del Consiglio di Amministrazione di A.S.I.S..

²Delibera del Comune di Trento n. 147 del 21.11.2017

L'ATTIVITA' DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

Durante il 2021, a far data dal 03.05.2021, in relazione al Decreto del Comune di Trento n. 51/2021, si è insediato il nuovo Consiglio di amministrazione di A.S.I.S. e nel corso dell'anno le sedute globali del Consiglio di amministrazione sono state n° 6, delle quali n° 4 del nuovo CdA, deliberando su importanti tematiche delle quali si riportano le principali:

Direzione, organizzazione e gestione del Personale:

- Ratifica del Provvedimento d'urgenza del Presidente A.S.I.S. n. 02/2021 di data 28.01.2021 recante "Autorizzazione al Direttore a procedere alla proroga dell'assunzione a tempo determinato della Sig.a Barbara Novella Dorigoni";
- Autorizzazione al Direttore ad assumere un impiegato per l'Ufficio Rapporti con l'Utente con rapporto di lavoro a tempo determinato e full-time in sostituzione della Sig.a Marika Depaoli;
- Autorizzazione al Direttore ad assumere un operaio a tempo indeterminato per la posizione di operaio specializzato, Fascia I^a, livello IV^a del C.C.N.L. di Federculture e un operaio a tempo indeterminato per la posizione di operaio specializzato Fascia I^a, livello VI^a del C.C.N.L. di Federculture in sostituzione di operai che hanno rassegnato le dimissioni per sopraggiunti termini pensionistici;
- Autorizzazione al Direttore a procedere alla riorganizzazione dell'Ufficio tecnico impianti all'aperto e palestre a seguito delle dimissioni volontarie per sopraggiunti termini pensionistici del responsabile;
- Autorizzazione al Direttore ad assumere un dipendente per la copertura di n. 1 posto "full time" a tempo indeterminato nella figura professionale di receptionist (addetto alla cassa), Fascia I^a, livello IV^a del C.C.N.L. di Federculture in sostituzione di dipendente dimissionario per sopraggiunti termini pensionistici;
- Autorizzazione al Direttore all'assunzione straordinaria ed urgente a tempo determinato di un impiegato amministrativo per la sostituzione temporanea di personale per l'Ufficio Amministrativo e Gestione contratti di servizi;
- Autorizzazione al Direttore ad assumere un dipendente per la copertura di n° 1 posto "full time" a tempo indeterminato nella figura di receptionist (addetto alla cassa), Fascia I^a, livello IV^a del C.C.N.L. di Federculture in sostituzione temporanea di dipendente;
- Avvio della stagione invernale al centro fondo Viote del Monte Bondone: assunzione dei receptionist (addetti alla cassa) con inquadramento Fascia I^a, livello IV^a del C.C.N.L. di Federculture uno a tempo indeterminato "part time verticale" ed uno a tempo determinato per la sola stagione invernale 2021/2022;
- Approvazione Avviso di concorso pubblico per l'assunzione della figura professionale per l'Ufficio tecnico;
- Assunzione del nuovo Direttore a seguito dei sopraggiunti termini pensionistici dell'attuale Direttore ing. Luciano Travaglia;
- Assunzione di un funzionario a tempo indeterminato e tempo pieno inquadramento Fascia II^a, livello IV^a del C.C.N.L. di Federculture, in sostituzione del dimissionario dott. Andrea Zeni per l'Ufficio Amministrativo e Gestione Contratti di servizi.

Altri provvedimenti in tema di gestione del Personale:

- Intervento 19 – Accompagnamento alla occupabilità attraverso lavori socialmente utili. Approvazione relazioni finali e rendicontazione dei progetti attivati nell'anno 2020.

Provvedimenti a contrarre:

- Proroga dell'atto di rinnovo Prot. n. 506/C/2014 dd. 30.12.2014 del contratto d'appalto avente ad oggetto il "Servizio di gestione delle superfici sportive naturali e sintetiche e delle aree verdi ad esse connesse" – CIG 583786783
- Affidamento della concessione dei servizi estivi di somministrazione di alimenti e bevande presso il centro sportivo di Trento nord e il centro sportivo "G. Manazzon";
- Autorizzazione alla transazione nel procedimento RG 170/2020 Tribunale di Trento avviato con ricorso per accertamento tecnico preventivo nella vertenza per il risarcimento del danno

da incarico professionale per la progettazione e la direzione lavori di opere presso il campo all'aperto di Sopramonte di Trento.

Adozione di Regolamenti aziendali ed altri atti amministrativi generali:

- Presa visione del Regolamento dell'Organismo di Vigilanza di A.S.I.S. nominato ex D.Lgs. 231/2002 (rev. 0 – 22.03.2021).

Bilanci e atti di programmazione:

- Ratifica del Provvedimento d'urgenza del Presidente A.S.I.S. n. 3/2021 di data 14.01.2021 recante "Modifiche Piano investimenti anno 2023 e triennale 2021-2023 deliberato dal Consiglio di amministrazione di A.S.I.S. del 29.10.2020";
- Esame ed approvazione del bilancio d'esercizio al 31.12.2020, ai sensi dell'articolo 26 dello Statuto aziendale, completo di relazione sulla gestione;
- Ratifica del Provvedimento d'urgenza del Presidente A.S.I.S. n. 4/2021 di data 07.07.2021 recante "Nuovo piano degli interventi urgenti di adeguamento tecnico-strutturale dello Stadio Briamasco a seguito dell'Ordinanza del Presidente della Provincia autonoma di Trento 15.06.2021, n. 1. Piano Programma 2019-2020 – Adeguamento 2020. Modifiche al Piano investimenti A.S.I.S. 2020. Modifiche Piano investimenti A.S.I.S. 2020 a seguito della delibera del Consiglio comunale di Trento 23.06.2021, n. 71. Contributo in conto capitale 2021 a seguito della determina del Dirigente di Progetto Sport Comune di Trento 30.06.2021, n. 58/30";
- Piano investimenti 2021: approvazione interventi aggiuntivi al Piano investimenti 2021, rev. 3 a seguito della variazione di bilancio comunale di previsione finanziario 2021-2023 da parte del Consiglio comunale del Comune di Trento, delibera n. 71 di data 23.06.2021 e delibera n. 150 del 05.07.2021 della Giunta comunale;
- Approvazione della proposta del Piano investimenti triennale 2022-2024 ed annuale 2022;
- Approvazione della proposta del Piano tariffario 2022;
- Approvazione del Piano Tariffario 2022;
- Approvazione del bilancio preventivo economico triennale di previsione 2022-2024 e del bilancio preventivo economico annuale 2022 ai sensi degli articoli 24 e 25 dello Statuto aziendale, l'adeguamento del Piano Programma anno 2022 in considerazione dei nuovi indirizzi vigenti del Consiglio comunale e il Piano investimenti 2022-2024.

Provvedimenti in tema di prevenzione della corruzione, della trasparenza e della responsabilità ai sensi del D.Lgs. 231/2001:

- Ratifica del provvedimento d'urgenza del Presidente n. 1/2021 d.d. 05.01.2021 recante "Approvazione degli obiettivi strategici per la predisposizione del Piano di prevenzione della corruzione e per la trasparenza 2021-2023";
- Presa d'atto della Relazione annuale 2020 del Responsabile della prevenzione della corruzione e della trasparenza di A.S.I.S.;
- Organismo di vigilanza ai sensi del D.Lgs. 231/2001: nomina per il triennio 01.05.2021-30.04.2024;
- Approvazione del Piano triennale 2021-2023 della prevenzione, della corruzione e della trasparenza di A.S.I.S. (allegato D al MOGC ex D.Lgs. 231/2001);
- Approvazione del Modello di organizzazione, gestione e controllo ex D.Lgs. 231/2001 vers.8 – gennaio 2021.

Altri provvedimenti previsti da Statuto, da Contratto di servizio con il Comune di Trento o da procedure interne:

- Approvazione del calendario delle aperture e delle chiusure degli impianti sportivi del Comune di Trento per il periodo 01.06.2021 - 31.05.2022;
- Autorizzazione al finanziamento parziale dei lavori di profilatura del versante a valle del campo all'aperto di Sopramonte con il "Fondo manutenzione e ripristino";
- Misure comportamentali e regolamentari per l'utilizzo degli impianti sportivi, anche scolastici, per il contrasto e la prevenzione della diffusione del virus COVID-19;
- Ratifica del provvedimento d'urgenza del Presidente n. 6/2021 del 05.10.2021 con oggetto "Misure comportamentali per l'utilizzo degli impianti sportivi anche scolastici per il contrasto e la prevenzione della diffusione del virus Covid-19 per la stagione sportiva 2021-2022";

- Ratifica del provvedimento d'urgenza del Presidente n. 7/2021 del 14.10.2021 con oggetto "Certificazioni verdi Covid-19: approvazione modalità operative per i controlli dal 15 ottobre 2021. Approvazione di misure in tema di smart working in periodo di emergenza epidemiologica".

INDICE DI COPERTURA DEI COSTI

Il calcolo dell'indice di copertura dei costi è stato effettuato, analogamente all'esercizio precedente, depurando i costi ed i ricavi di tutte quelle componenti riconducibili sia all'attività investitoria posta in essere dall'Azienda (quali contributi in conto impianti e relativi ammortamenti, costi e ricavi in conto manutenzioni ordinarie, manutenzioni straordinarie, nonché manutenzioni di ammodernamento o miglioramento beni di terzi), sia ad altri rapporti economici in essere con il Comune di Trento (quali pulizie ed utenze in complessi scolastici). Tali voci di costo trovano la corrispondente e completa copertura da parte dell'Amministrazione, quindi se le relative voci di costo e di ricavo fossero conteggiate nell'ambito del calcolo dei centri di costo, ne altererebbero aumentandolo, in taluni casi in maniera sensibile, il dato finale dell'indice di "copertura dei costi".

Premesso quanto sopra, il calcolo dell'**indice di copertura globale dei costi di gestione** per l'anno 2021 è risultato pari al **23,71%**, superiore di 3,94 punti percentuali rispetto allo stesso indice calcolato nell'anno 2020 e risultato pari a 19,77%.

Calcolo grado di copertura globale dei costi di gestione aziendali			
A - Ricavi	Anno 2021	Anno 2020	Anno 2019
RICAVI DELLE VENDITE E PRESTAZIONI	1.806.594 €	1.306.533 €	2.468.667 €
INCREMENTO IMMOBILIZZAZIONI LAV.INTERNI	-	-	-
ALTRI RICAVI E PROVENTI	6.433.030 €	6.450.740 €	6.373.302 €
-trasferimento in conto esercizio	-6.244.000 €	-6.244.000 €	-6.244.000 €
ALTRI PROV.FINANZIANZIARI	138 €	459 €	500 €
ALTRI PROVENTI			
VARIAZIONE DELLE RIMANENZE			
ALTRI INTERESSI FINANZIARI			
PROVENTI STRAORDINARI			
Totale A	1.995.761 €	1.513.733 €	2.598.468 €
B - Costi	Anno 2021	Anno 2020	Anno 2019
MATERIE PRIME SUSSIDIARIE CONSUMO MERCI	309.180 €	345.674 €	299.100 €
PER SERVIZI	5.470.225 €	4.600.561 €	6.177.539 €
PER GODIMENTO BENI DI TERZI	54.520 €	26.596 €	35.352 €
PER IL PERSONALE	1.966.960 €	1.958.642 €	1.984.654 €
AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	484.188 €	496.301 €	499.756 €
VARIAZIONE DELLE RIMANENZE	7.667 €	(2.685 €)	2.685 €
ALTRI ACCANTONAMENTI	-	-	15.000 €
ONERI DIVERSI DI GESTIONE	56.389 €	70.923 €	69.983 €
ALTRI ONERI FINANZIARI	10.870 €	16.371 €	25.555 €
RETTIFICHE DI VALORE	-	-	-
ONERI STRAORDINARI	-	-	-
IMPOSTE REDDITO ESERCIZIO	58.184 €	145.939 €	22.481 €
Totale B	8.418.181 €	7.658.321 €	9.132.105 €
Grado di copertura totale dei costi	23,71%	19,77%	28.45%

Calcolando invece, l'**indice di copertura dei costi tenendo conto dei ricavi da sola entrata tariffaria**, si ottiene un valore per l'esercizio in esame pari al **19,88%** (15,59%, indice anno 2020, 24,62% anno 2019). Rispetto all'esercizio precedente, i ricavi da tariffa aumentano del 40,44% ed i costi aumentano del 10,16%. Si fa presente che l'anno 2020 è poco significativo e pertanto si evidenzia la variazione anche rispetto all'anno 2019, in cui si registrano, minori ricavi da tariffa nel 2021 rispetto al 2019 del -25,54% e minori costi del -7,75% nel 2021 rispetto al 2019.

Si precisa inoltre che l'indice di copertura dei costi con entrate tariffarie previsto come obiettivo 2021-2023 nel DUP del Comune di Trento è = al **23%**³.

Calcolo indice di copertura dei costi da tariffa			
COSTI	Anno 2021	Anno 2020	Anno 2019
PERSONALE	1.966.960 €	1.958.642 €	1.981.654 €
ACQUISTI MATERIE PRIME E DI CONSUMO	309.180 €	345.674 €	299.100 €
ENERGIA ELETTRICA, GAS, ACQUA	1.940.774 €	1.550.904 €	2.075.961 €
SERVIZI DA TERZI	4.999.409 €	4.820.364 €	5.315.678 €
- contributi in conto manutenzioni Piano Inv. Comune di Trento	(1.361.105 €)	(1.701.401 €)	(1.114.908 €)
- contributi per rimborso costo pulizie Comune di Trento	(90.958 €)	(58.298 €)	(70.162 €)
- rimborsi attivi utenze ASIS-Comune di Trento	(17.895 €)	(11.008 €)	(18.823 €)
-contributi conto impianti Comune di Trento	(58.679 €)	(68.465 €)	(70.534 €)
NOLEGGI	54.520 €	26.596 €	35.352 €
AMMORTAMENTI	542.867 €	564.766 €	570.290 €
ACCANTONAMENTI	-	-	15.000 €
IMPOSTE	58.184 €	145.939 €	22.481 €
Totale Costi	8.343.255 €	7.573.712 €	9.044.089 €
RICAVI	Anno 2021	Anno 2020	Anno 2019
RICAVI DELLA GESTIONE IMPIANTI	1.990.954 €	1.507.180 €	2.660.256 €
- ricavi cessione energia fotovoltaica	(184.360 €)	(200.647 €)	(191.589 €)
- ricavi vendite materiali	(9.700 €)	(7.046 €)	(16.440 €)
- noleggi e servizi attivi	(20.009 €)	(11.154 €)	(56.748 €)
- sponsorizzazioni	(9.685 €)	(21.245 €)	(23.930 €)
- locazioni ed affitti attivi	(108.908 €)	(72.719 €)	(101.646 €)
- ricavi corsi Centro Sportivo Manazzon	-	(4.983 €)	(18.685 €)
- ricavi corsi Centro Sportivo Ito del Favero	-	(8.589 €)	(24.122 €)
- ricavi corsi Centro Sportivo Trento Nord	-	-	-
Totale Ricavi tariffari netti	1.658.292 €	1.180.798 €	2.227.096 €
indice copertura tariffario	19,88%	15,59%	24,62%

³ Risultato atteso previsto nel Documento Unico di Programmazione 2021-2023 del Comune di Trento, Deliberazione Consiglio Comunale n. 175 del 29.12.2020 e successive variazioni con Delibera Comunale n. 17/2021, n. 36/2021 e n. 71/2021

INDICI DI BILANCIO

Gli indici di liquidità migliorano rispetto all'esercizio precedente e pertanto gli indici di liquidità, primaria e secondaria, confermano che la situazione finanziaria dell'Azienda continua a considerarsi buona. Si osserva inoltre una contestuale riduzione dell'indice di indebitamento. Il tasso di copertura degli immobilizzi migliora rispetto all'esercizio precedente per l'aumento dei mezzi propri dovuto essenzialmente all'utile registrato nel 2020.

INDICI DI LIQUIDITA'	31/12/2021	31/12/2020
Liquidità primaria	2,22	2,14
Liquidità secondaria	2,23	2,15
Rapporto di indebitamento	0,49	0,51
Autonomia finanziaria	1,41	1,34
Tasso copertura degli immobilizzi	3,43	2,89

SINTESI DI BILANCIO

POSIZIONE FINANZIARIA	31/12/2021	31/12/2020
Valore della produzione (Ricavi Netti)	10.039.641 €	10.115.717 €
Costi della produzione	(9.877.765 €)	(9.335.184 €)
Reddito operativo (Ebit)	161.876 €	780.533 €
Proventi ed oneri finanziari	(10.732 €)	(15.912 €)
Proventi ed oneri straordinari	-	-
Imposte sul reddito	(58.184 €)	(145.939 €)
Utile (perdita) d'esercizio	92.960 €	618.682 €
Attività fisse	1.893.736 €	2.351.106 €
Patrimonio netto complessivo	5.268.983 €	5.176.022 €
Posizione finanziaria netta	3.344.983 €	2.786.987 €

La posizione finanziaria netta è positiva e pertanto la performance aziendale è buona, le disponibilità liquide ed i crediti finanziari sono maggiori dei debiti finanziari a breve e a medio/lungo periodo.

INDICI DI PRODUTTIVITA'	31/12/2021	31/12/2020
Utile operativo per dipendente Euro	3.545 €	18.025 €
Utile netto per dipendente Euro	2.181 €	14.585 €
Ricavi per dipendente Euro	89.037 €	91.271 €
Numero dipendenti	42,63	42,42

Gli indici di produttività sono positivi, calano rispetto al 2020 per la riduzione dell'utile di esercizio rispetto al 2020.

La quota di ricavo per dipendente diminuisce in quanto si riduce il valore della produzione rispetto all'anno precedente.

PROSPETTO DI ANALISI DELL'INCIDENZA DEI COSTI "NON AGGREDIBILI"

Totale costi produzione – Bilancio anno 2021				8.457.981 €
(al netto dei trasferimenti dal Comune di Trento in c/investimenti e per rimborso dei servizi affidati)				
A. Voci di costo con % “subita”	Ammontare €	“terze economie” %	Valore della “non aggredibile”	% su costi totali
Costi energia	1.940.774 €	100,00%	1.940.774 €	
Costo del personale A.S.I.S.	1.966.960 €	97,00%	1.907.951 €	
Servizio custodia	927.863 e	100,00%	927.863 €	
Servizio pulizia	671.350 €	100,00%	671.350 €	
Servizio assistenti bagnanti	548.052 €	100,00%	548.052 €	
Preparazione campi	338.692 €	92,00%	311.597 €	
Servizio manutenzione CF Viote	115.588 €	89,30%	103.220 €	
Servizio vigilanza	24.744 €	100,00%	24.744 €	
Facchinaggi e sgombero neve	23.007 €	63,40%	14.586 €	
Totale costi “subiti”	6.557.031 €		6.450.138 €	76,26%
(Nota: la quota “governabile” di tali costi è pari al 1,63% e vale 106.893 euro)				
B. Costi “governabili”				
Quota “governabile” dei costi “subiti” (differenza di quanto sopra)	106.893 €			
Servizi manutenzione impianti (85% del totale)	458.116 €			
Acquisto materie prime e di consumo	309.180 €			
Costi amministrativi	409.323 €			
Noleggi	54.520 €			
Totale costi “governabili”	1.338.031 €	15,82%		
C. Altri Costi				
Costo manutenzione impianti (contribuito)	1.361.105 €			
Contributo manutenzione impianti	(1.361.105 €)			
Ammortamenti (al netto contributi c/impianti)	484.189 €			
Accantonamenti	-			
Variazione delle rimanenze	7.667 €			
Quota costi amministrativi	40.724 €			
Quota costi manutenzione	80.844 €			
Oneri diversi di gestione	56.388 €			
Totale altri costi	669.812 €	7,92%		

I costi aggredibili pari a 1.338.031 €, pari al 15,82% del totale dei costi è inferiore del 24,10% rispetto ai costi aggredibili registrati nell'anno 2016, di gran lunga superiore alla riduzione prevista nel DUP 2021-2023 che stabilisce una riduzione del 0,25% rispetto ai costi "aggredibili" del bilancio anno 2016.

ANALISI ECONOMICA

Il **risultato economico** del bilancio di esercizio anno 2021 chiude con un utile, al netto delle imposte, pari a **92.960 €**.

Valore della produzione - composizione

Il bilancio d'esercizio oggetto della presente relazione evidenzia un valore della produzione pari a complessivi 10.039.641 euro, con un decremento del -0,75% (-76.073 €) rispetto all'esercizio precedente e un decremento del 11,04% (-1.245.461 €) rispetto al bilancio preventivo anno 2021.

Composizione ricavi - Valore della Produzione	Consuntivo 2021 €	Consuntivo 2020 €	Consuntivo 2019 €	Preventivo 2021 €	Variazione % Consuntivo 2021/ Preventivo 2021	Variazione % Consuntivo 2021/ Consuntivo 2020
Ricavi da utenza singola e associativa	1.658.292 €	1.194.370 €	2.269.903 €	2.133.201 €	-22,26%	38,84%
Ricavi da sponsorizzazioni ed affitti	118.593 €	93.963 €	125.576 €	136.000 €	-12,80%	26,21%
Trasferimento Comune a copertura degli oneri sociali	6.244.000 €	6.244.000 €	6.244.000 €	6.244.000 €	-	-
Contributi in conto impianti	58.679 €	68.465 €	70.534 €	67.000 €	-12,42%	-14,29%
Rimborso utenze c/Comune di Trento	17.895 €	11.008 €	18.823 €	28.000 €	-36,09%	62,56%
Rimborso pulizie c/Comune di Trento	90.958 €	58.298 €	70.162 €	76.000 €	19,68%	56,02%
Ricavi conto impianti sportivi Comune di Trento	1.361.105 €	1.701.401 €	1.114.908 €	2.206.901 €	-38,33%	-20,00%
Ricavi diversi dai precedenti	490.119 €	744.211 €	497.261 €	394.000 €	24,40%	-34,14%
Totale Valore della Produzione	10.039.641 €	10.115.717 €	10.411.167 €	11.285.102 €	-11,04%	-0,75%

Il Valore della produzione anno 2021 risulta in decremento del -0,75% rispetto all'anno precedente e in decremento del -11,04% rispetto al bilancio preventivo 2021.

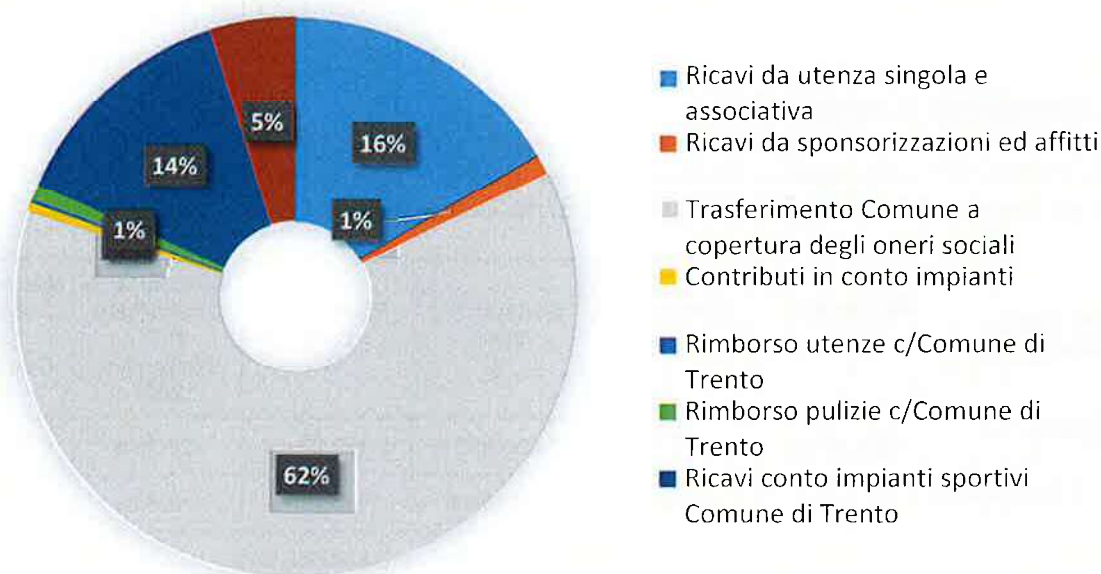
L'anno 2020 potrebbe risultare poco significativo perché influenzato maggiormente dalle chiusure Covid19, per tale motivo si raffrontano i dati di consuntivo anno 2021 anche rispetto al 2019.

Complessivamente si osserva un miglioramento dei ricavi caratteristici rappresentati da:

- Ricavi da utenza singola ed associativa, i quali registrano un miglioramento rispetto al 2020 (+38,84%), anche se inferiori rispetto a quanto preventivato nel bilancio preventivo anno 2021 (-22,76%).
- I ricavi da sponsorizzazioni e affitti registrano un miglioramento del 26,21% rispetto ai dati consuntivati al 31.12.2020, anche se inferiori del -12,80% rispetto al bilancio preventivo anno 2021.

Si rimanda ai paragrafi successivi per un'analisi dettagliata.

Composizione valore della produzione anno 2021



Se consideriamo i ricavi del valore della produzione al netto del trasferimento comunale e degli altri ricavi derivanti dal Comune di Trento per rimborso di costi per utenze, pulizie ed interventi in conto impianti, la situazione è la seguente:

Composizione ricavi - Valore della Produzione (al netto di ricavi derivanti dal Comune di Trento)	Consuntivo 2021 €	Consuntivo 2020 €	Consuntivo 2019 €	Preventivo 2021 €	Variazione % Consuntivo 2021/ Preventivo 2021	Variazione % Consuntivo 2021/ Consuntivo 2020
Ricavi da utenza singola e associativa	1.658.292 €	1.194.370 €	2.269.903 €	2.133.201 €	-22,86%	38,84%
Ricavi da sponsorizzazioni ed affitti	118.593 €	93.963 €	125.576 €	136.000 €	-12,80%	26,21%
Ricavi diversi dai precedenti	490.119 €	744.211 €	497.261 €	394.000 €	24,40%	-34,14%
Totale Ricavi (al netto di ricavi derivanti dal Comune di Trento)	2.267.004 €	2.032.545 €	2.892.740 €	2.663.201 €	-14,88%	11,54%

Da tale situazione espressa in forma tabellare, si osserva che i **ricavi derivanti da utenza singola ed associativa** (pari a 1.658.292 € per il 2021 e 1.194.370 € per il 2020) rappresentano il 73,15% dei ricavi derivanti dal Totale del Valore della produzione, al netto dei ricavi del trasferimento comunale e dei ricavi derivanti dal Comune di Trento per rimborsi di costi per utenze e pulizie. I ricavi caratteristici aumentano del 11,54% rispetto all'anno 2020, ma restano inferiori del 14,88% rispetto al bilancio preventivo anno 2021. L'anno 2021 anche se migliore del 2020, influenzato dalle chiusure per la pandemia Covid 19, ha subito notevoli restrizioni che non hanno consentito di raggiungere i ricavi sperati. Infatti, i ricavi registrati nel 2021 risultano inferiori a quelli del 2019.

I ricavi da utenza individuale ed associativa rappresentano, la principale fonte di ricavo di A.S.I.S. e quindi nei prossimi paragrafi ci soffermeremo sull'analisi degli stessi. Si precisa che il loro andamento dipende dalle seguenti componenti che andremo di seguito ad analizzare:

- ingressi individuali;
- utilizzi associativi;
- modifiche tariffarie;
- condizioni metereologiche.

Alle consuete variabili si aggiunge nel 2021, come lo era stato fortemente per il 2020, l'evento non prevedibile: l'emergenza epidemiologica COVID-19, non totalmente debellata alla data della stesura del presente documento.

UTILIZZI DEGLI IMPIANTI SPORTIVI

Prima di procedere ad un'analisi dei ricavi, è necessario illustrare l'andamento degli utilizzi dei diversi impianti sportivi da parte dell'utenza associativa e la variazione degli ingressi per quanto riguarda l'utenza individuale. Si ricorda in premessa che sia gli ingressi associativi che gli ingressi individuali hanno subito una evidente riduzione dovuta esclusivamente all'emergenza epidemiologica COVID-19.

1) Andamento degli utilizzi associativi

Impianti sportivi del	Ore globali autorizzate			Variazione 2021 vs. 2020	Variazione %	Variazione %
Comune di Trento	2021	2020	2019		2021 vs. 2020	2021 vs 2019
Piscine categoria A	41.793,25	32.354,25	43.865,75	9.348,00	29,17%	-4,72%
-Piscine categoria B	1.626,75	1.164,25	2.515,75	462,50	39,73%	-35,34%
Totale Piscine	43.420,00	33.518,50	46.381,50	9.901,50	29,54%	-6,39%
Campi Calcio Categoria superiore (Stadio Briamasco)	165,50	168,25	611,50	-2,75	-1,63%	-72,94%
--Campi Calcio Categoria A	19.312,25	13.550,00	23.285,00	5.762,25	42,53%	-17,06%
Campi Calcio Categoria B	1.364,50	789,50	1.371,00	575,00	72,83%	-0,47%
Campi Calcio Categoria C	611,75	336,25	921,25	275,50	81,93%	-33,60%
Totale Campi Calcio	21.454,00	14.844,00	26.188,75	6.610,00	44,53%	-18,08%
Palestre fuori categoria (BLM Group Arena)	1.349,25	1.290,50	2.197,00	58,75	4,55%	-38,59%
Palestre categoria superiore	2.344,00	1.033,00	3.079,25	1.311,00	126,91%	-23,88%
Palestre categoria A	8.296,75	5.442,00	11.469,25	2.854,75	52,46%	-27,66%
Palestre categoria B	24.356,25	15.307,75	32.795,75	9.048,50	59,11%	-25,73%
Palestre categoria C	10.919,50	9.787,25	22.551,25	1.132,25	11,57%	-51,58%
Totale Palestre	47.265,75	32.860,50	72.092,50	14.405,25	43,84%	-34,44%
Totale Altri Impianti non classificati	3.750,25	2.963,82	4.243,25	786,43	26,53%	-11,62%
Totale Utilizzi Impianti in Gestione	115.890,00	84.186,82	148.906,00	31.703,18	37,66%	-22,17%
Impianti annessi Istituti Scolastici Provinciali	2.761,75	2.791,00	7.499,50	-29,25	-1,05%	-63,17%
Totale Netto Utilizzi Impianti 'comunali'	113.128,25	81.395,82	141.406,50	31.732,43	38,99%	-20,00%

Nell'anno 2021 gli **utilizzi associativi** dei diversi impianti sportivi in gestione registrano un aumento delle **ore di utilizzo da parte dell'utenza associativa sulla totalità degli impianti cittadini gestiti da A.S.I.S. pari al 37,66% rispetto al 2020**, passando da 84.186,82 ore nel 2020 a 115.890,00 ore nel 2021, con un aumento di 31.703,18 ore sulla totalità degli impianti. Tale aumento generalizzato non si osserva negli Impianti scolastici Provinciali che hanno subito le chiusure della pandemia Covid19, maggiormente rispetto al resto degli impianti cittadini. Nonostante la ripresa delle attività nel 2021, rispetto alla quasi totale chiusura nel 2020, non si sono raggiunte le stesse ore di utilizzo che si registravano negli anni pre Covid19, come ad esempio l'anno 2019 che ha registrato un totale di ore di utilizzo pari a 148.906,00 ore. Non vi sono state variazioni nel numero degli impianti a disposizione rispetto all'anno precedente.

Dettagliando l'analisi si può scomporre il dato al netto degli utilizzi presso gli impianti annessi agli Istituti d'istruzione superiore provinciali (n° 17 per un ammontare di 2.761,75 ore nel 2021, rispetto alle 2.791,00 ore nel 2020 e alle 7.499,50 ore nel 2019). Si osserva un andamento costante con gli utilizzi registrati nel 2020 (-1,05% nel 2021 rispetto al 2020), con una evidente riduzione rispetto all'anno 2019 "Pre Covid19" (-63,17% nel 2021 rispetto al 2019).

La tabella "Andamento degli utilizzi associativi" mostra un aumento delle ore di utilizzo del 2021 rispetto al 2020 in tutte le categorie, anche se gli utilizzi associativi nel 2021 rispetto al 2020, non hanno avuto degli andamenti omogenei tra le diverse tipologie di impianto. Risulta evidente la ripresa post Covid 19 registrata nel 2021, anche se si auspica nel 2022 di tornare al raggiungimento dell'obiettivo di A.S.I.S. teso al miglioramento del servizio/prodotto erogato ed alla massimizzazione degli utilizzi.

In sintesi:

- le **piscine** (categoria A e categoria B) hanno complessivamente fatto segnare un incremento degli utilizzi associativi pari al 29,54% (+9.901,50 ore) ed un decremento del -6,39%, pari a - 2.961,50 ore rispetto alle ore registrate nel 2019. Nello specifico:
 - le ore di utilizzo delle piscine di categoria A hanno registrato un aumento del 29,17% (9.438 ore) rispetto all'anno precedente;
 - le ore di utilizzo delle piscine di categoria B hanno registrato un aumento del 39,73% (462,50 ore) rispetto all'anno precedente.
- le **palestre** nella totalità aumentano gli utilizzi del 43,84% (14.405,25 ore) rispetto al 2020. Le ore del 2021, se pur aumentate rispetto al 2020, risultano notevolmente inferiori alle ore registrate nel 2019 e pari a -34,44% (-24.826,75 ore registrate in meno nel 2021 rispetto al 2019). Nello specifico:
 - si registra un lieve incremento di ore associative presso il BLM Group Arena (Palestre fuori categoria) del 4,55% pari a 58,75 ore rispetto all'anno precedente;
 - le palestre di categoria superiore (palestra del Centro Sportivo Trento Nord e palestra provinciale del Liceo Scientifico "G.Galilei") registrano un incremento di ore di utilizzi pari al 126,91% (1.311 ore);
 - le palestre appartenenti alle categorie A, B registrano aumenti che oscillano dal 52,46% (pari a 2.854,75 ore) per le palestre di categoria A, al 59,11% (pari a 9.048,50 ore le per le palestre di categoria B).
 - le palestre di categoria C registrano un aumento del 11,57% pari a 1.132,25 ore rispetto alle ore registrate nel 2020.
- i **campi calcio** nel complesso aumentano gli utilizzi del 44,53% (6.610 ore). Nello specifico:
 - il campo calcio Briamasco ha mantenuto le stesse ore registrate nel 2020. Risultano essere notevolmente inferiori alle ore di utilizzo del 2019 (- 446 ore, - 72,94% nel 2021 rispetto al 2019);
 - i campi appartenenti alla categoria A registrano un aumento di ore di utilizzo del 42,53%, pari a 5.762,25 ore nel 2021 rispetto al 2020;
 - i campi della categoria B registrano un aumento delle ore di utilizzo rispetto all'anno precedente del 72,83%, pari a 575,00 ore, tornando allo stesso ammontare di ore registrate nel 2019;

- i campi appartenenti alla categoria C registrano un aumento di utilizzi rispetto all'anno precedente del 81,93%, pari a 275,50 ore.
- gli **altri impianti** (c.d. **impianti non classificati**: PalaGhiaccio, Centro Fondo Viote, Bocciodromo Vela, campo Atletica Leggera, sala Agorà BLM Group Arena) registrano un incremento degli utilizzi del 26,53% (+786,43 ore) rispetto all'anno 2020, ed una riduzione del -11,62%, pari a -493 ore rispetto al 2019;
- gli impianti **presso gli istituti scolastici superiori provinciali** registrano una lieve riduzione degli utilizzi del -1,05% (-29,25 ore), confermando una notevole riduzione di ore di utilizzo rispetto al 2019 (-4.737,75 ore, pari al -63,17%).

2) Andamento degli ingressi individuali

Analisi ingressi Impianti natatori	2021 (n° ingressi)	2020 (n° ingressi)	2019 (n° ingressi)	Variazione n°/ % (2021-2020)	Variazione n°/ % (2021/2019)
Ingressi globali negli impianti natatori	291.378	199.990	420.919	+91.388 45,70%	-129.541 -30,78%
Ingressi nei lidi estivi (giugno-a--gosto) degli impianti natatori	97.411	65.176	124.995	+32.235 49,46%	-27.584 -22,07%
Ingressi negli impianti natatori nel periodo non estivo	193.967	134.814	295.924	+59.153 43,88%	-101.957 -34,45%

Il numero degli ingressi individuali totali nell'anno 2021 negli impianti natatori è stato di 291.378 (+91.388 ingressi pari al +45,70% rispetto al 2020). Si osserva un miglioramento rispetto al 2020, anno influenzato fortemente dalla pandemia Covid19, ma non si registrano gli stessi ingressi del 2019 a causa delle limitazioni imposte dalla situazione pandemica (distanziamento, n. massimo consentito. Green pass). Complessivamente nel 2021 si registrano 129.541 ingressi in meno rispetto al 2019 (-30,78%).

Nel 2021 non vi erano le stesse limitazioni stringenti applicate nel 2020 per fronteggiare la pandemia Covid 19, ma:

- l'obbligatorietà di Green pass (base e rafforzato) per accedere ai servizi dei nostri impianti;
- il numero massimo di persone in corsia, l'obbligo di prenotazione degli impianti natatori fino all'inizio dell'estate;
- i lavori di ampliamento e creazione scivoli nuovi presso il Lido del Centro Sportivo G.Manazzon fino alla metà di luglio;

hanno contribuito a portare dei risultati negativi rispetto alle precedenti stagioni estive.

Infatti, il periodo estivo 2021 ha registrato un aumento di ingressi rispetto all'estate 2020 del 49,46%, ed un calo del 22,07% rispetto al 2019.

Tramite il sistema controllo accessi ed il relativo software di gestione degli ingressi, è possibile desumere una componente degli ingressi alle piscine, che per il peso percentuale sul totale e per la sua caratteristica specifica, risulta essere assai rilevante. Essa riguarda la componente degli **"ingressi di servizio"**. Questi sono computati e registrati come ingressi ma non contribuiscono ai ricavi aziendali e sono riservati a:

- agli utenti "under 6" (non pagano in quanto la tariffa prevede l'ingresso gratuito);
- ai genitori che accompagnano i ragazzi "under 12 anni" che necessitano di aiuto negli spogliatoi;
- agli accompagnatori degli utenti diversamente abili che necessitano di assistenza personale.

Nello specifico, per gli impianti natatori, si ha:

Analisi degli ingressi annui	2021	2020	2019	Variazione % (2021/2020)	Variazione % (2021/2019)
Ingressi totali impianti natatori:	291.378	199.990	420.919	45,70%	-30,78%
C.S. Manazzon	99.857	73.357	131.966	36,12%	-24,33%
Ito del Favero	72.750	48.338	112.048	50,50%	-35,07%
C.S. Trento Nord	118.771	78.295	176.905	51,70%	-32,86%
Ingressi di servizio:	73.590	50.118	105.089	46,83%	-29,97%
C.S. Manazzon	16.864	14.022	20.613	20,27%	-18,19%
Ito del Favero	23.482	14.800	34.019	58,66%	-30,97%
C.S. Trento Nord	33.244	21.296	50.457	56,10%	-34,11%
Percentuale ingressi di servizio sul totale	25,26%	25,06%	24,97%	0,78%	1,16%
Ingressi netti impianti natatori:	217.788	149.872	315.830	45,32%	-31,04%
C.S. Manazzon	82.993	59.335	111.353	39,87%	-25,47%
Ito del Favero	49.268	33.538	78.029	46,90%	-36,86%
C.S. Trento Nord	85.527	56.999	126.448	50,05%	-32,36%

Dai dati espressi nella tabella “Analisi degli ingressi annui” emerge che gli “ingressi per servizio” negli impianti natatori nell’anno 2021 sono stati complessivamente 73.590 unità, pari al 25,26% del totale (nel 2020 erano il 25,06%, nel 2019 erano il 24,97%).

Si registra complessivamente un aumento degli ingressi natatori netti del 45,32% rispetto all’anno 2020, pari a 67.916 unità, al netto degli ingressi di servizio che sia nel 2021, come negli anni precedenti rappresentano circa il 25% del totale. Si osserva un calo degli ingressi registrati nel 2021 rispetto al 2019 del -31,04% (pari a -98.042 unità) per le motivazioni espresse nel paragrafo precedente e legati alla pandemia Covid 19 e all’apertura ritardata a metà luglio del Lido G.Manazzon per il completamento dei lavori di ampliamento e creazione dei nuovi scivoli.

RICAVI

La **manovra tariffaria prevista per l'anno 2021⁴** prevedeva per l'anno 2021 un incremento dei ricavi pari al 2,74% rispetto agli analoghi del 2019 a parità di ingressi/utilizzi. Tale manovra non ha evidenziato gli effetti previsti a causa della riduzione degli ingressi/utilizzi conseguenti alle restrizioni imposte dalla pandemia COVID-19 (Green pass base e rafforzato, numero ridotto per persone per corsia delle piscine, obbligo di prenotazione degli impianti natatori per parte del 2021). Non era possibile prevedere in sede di redazione del bilancio preventivo anno 2021, ad ottobre 2020, la durata delle conseguenze economiche legate all'evento eccezionale Covid19.

Come si è visto nei paragrafi precedenti, gli ingressi individuali e gli utilizzi associativi, hanno registrato un segno di ripresa rispetto al 2020, con degli aumenti pari al:

- a) 45,32% di ingressi netti individuali anno 2021 rispetto al 2020;
- b) 37,66% di ore di utilizzo associativo anno 2021 rispetto al 2020.

L'ammontare dei **ricavi da utenza impianti** è composto da:

- ricavi individuali;
- ricavi associativi.

Nella tabella sottostante si osservano i suddetti ricavi raggruppati per tipologia di impianto:

Ricavi da Utenza Impianti (individuali e associativi)	2021	2020	2019	Variazione ricavi % (2021/2020)	Variazione ricavi € (2021-2020)	% sul totale
Ricavi da impianti natatori	809.352 €	571.099 €	1.141.152 €	41,72%	238.253 €	48,81%
Ricavi da palestre	394.173 €	300.396 €	637.614 €	31,22%	93.777 €	23,77%
Ricavi da campi calcio	221.302 €	141.780 €	246.990 €	56,09%	79.522 €	13,35%
Ricavi PalaGhiaccio	152.732 €	102.619 €	159.851 €	48,83%	50.114 €	9,21%
Ricavi Centro Fondo Viote	65.459 €	70.211 €	59.928 €	-6,77%	-4.752 €	3,95%
Ricavi campo Atletica leggera Covi e Postal	15.274 €	8.265 €	24.368 €	84,80%	7.009 €	0,92%
Totale ricavi da utenza impianti	1.658.292 €	1.194.370 €	2.269.903 €	38,84%	463.922 €	100%

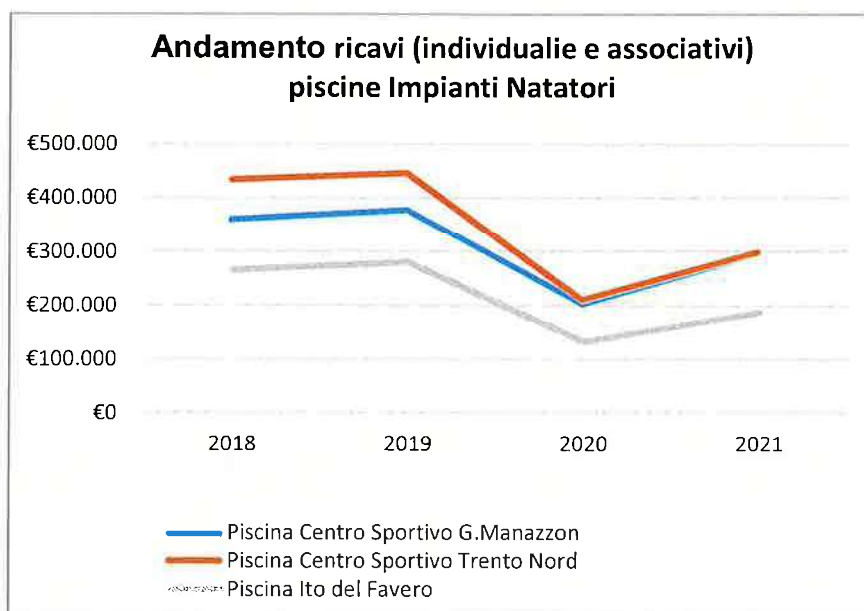
L'ammontare complessivo dei ricavi da impianti è pari a 1.658.292 € per l'anno 2021 a fronte di un totale dei ricavi pari a 1.194.370 € per l'anno 2020, e rispetto a 2.269.903 € per l'anno 2019. E' positiva la ripresa dei ricavi per l'anno 2021, rappresentata dal +38,84% rispetto al totale ricavi del 2020, nonostante una netta riduzione dei ricavi anno 2021 rispetto al 2019 (-611.611 euro, pari al -26,94%).

Ricavi da impianti natatori

Ricavi da Utenza Impianti Natatori (individuali e associativi)	2021	2020	2019	Variazione ricavi % (2021/2020)	Variazione ricavi € (2021- 2020)
Ricavi da impianti natatori					
Piscina Centro Sportivo G.Manazzon	299.381 €	206.271 €	380.049 €	45,14%	93.110 €
Piscina Centro Sportivo Trento Nord	299.354 €	211.363 €	446.284 €	41,63%	87.991 €
Piscina Ito del Favero	186.853 €	133.139 €	280.007 €	40,34%	53.714 €
Piscine scolastiche	23.764 €	20.327 €	34.812 €	16,91%	3.437 €
Totale ricavi da impianti natatori	809.352 €	571.099 €	1.141.152 €	41,72%	238.253 €

⁴ Delibera del Consiglio di Amministrazione di A.S.I.S. nr 18/2020 del 27.08.2020.

I ricavi complessivi degli impianti natatori (associativi e individuali), comprensivi dei ricavi per utilizzo di piscine scolastiche per 23.764 euro per l'anno 2021, sono pari a 809.352 € e rappresentano il 48,81% dei ricavi complessivi da impianti. Il grafico sottostante mette in rilievo che l'anno 2021, come lo era stato maggiormente il 2020, è un esercizio anomalo. I mancati ricavi preventivati per l'esercizio 2021, per effetto della pandemia Covid19, segnano un miglioramento del 41,72% rispetto al 2020, con una riduzione del -29,08% rispetto al 2019.



Il grafico mette in evidenza la netta ripresa dei ricavi da impianti natatori nell'anno 2021 rispetto all'esercizio precedente, nonostante si sia ancora lontani dai livelli raggiunti negli anni 2019 e 2018.

Si osserva inoltre che la ripresa dei ricavi riguarda indistintamente i tre impianti natatori, nonostante il Lido del Centro Sportivo G. Manazzon sia stato aperto con un mese di ritardo rispetto al Lido del Centro Sportivo di Trento Nord.

Ricavi da utenza impianti

Per consentire un'analisi dell'andamento dei ricavi è necessaria una scomposizione degli stessi per tipologia di impianto e per tipologia di ricavo:

- ricavo da utenza singola (ingressi individuali);
- ricavo da utenza associativa (ore utilizzo impianti).

L'analisi dei **ricavi complessivi, da utenza singola e da utenza associativa** evidenzia nel 2021 un aumento globale del 40,44% (pari a +477.494 Euro) rispetto all'analogo dato del 2020.

Nello specifico si evidenzia il contestuale aumento di:

- ricavi individuali (50,34%, pari a 178.116 €) rispetto all'anno 2020;
- ricavi associativi (36,20%, pari a 299.379 €) rispetto all'anno 2020.

	2021	2020	2019	Variazione % (2021/2020)	Variazione € ricavi (2021- 2020)
Ricavi da utenza impianti	1.658.292 €	1.194.370 €	2.269.903 €	38,84%	463.922 €
- di cui ricavi da corsi A.S.I.S.	-	13.572 €	42.806 €	-100%	-13.572 €
Totale ricavi su impianti	1.658.292 €	1.180.798 €	2.227.096 €	40,44%	477.494 €
- ricavi da utenza associativa	1.126.326 €	826.947 €	1.498.881 €	36,20%	299.379 €
- ricavi da utenza individuale	531.966 €	353.850 €	728.215 €	50,34%	178.116 €

Se scomponiamo i ricavi associativi ed individuali derivanti dalla diversa tipologia di impianto, ossia:

- impianti natatori;
- palestre;
- campi calcio;
- PalaGhiaccio;
- centro fondo Viote;
- campo atletica "Covi e Postal";

si ottengono i seguenti risultati:

- a) **i ricavi da utenza associativa nel 2021** ammontano a 1.126.326 € euro e rappresentano il 68% dei ricavi totali su impianti pari a 1.658.292 € (nel 2020 i ricavi associativi sul totale dei ricavi erano pari al 70%). I ricavi associativi registrano un miglioramento del 36,20% rispetto all'anno 2020 fortemente coinvolto dalle restrizioni COVID-19. Contestualmente le ore di utilizzo segnano un aumento del 37,66% rispetto all'anno precedente. Vi è una linearità tra la crescita dei ricavi e l'aumento delle ore associative.

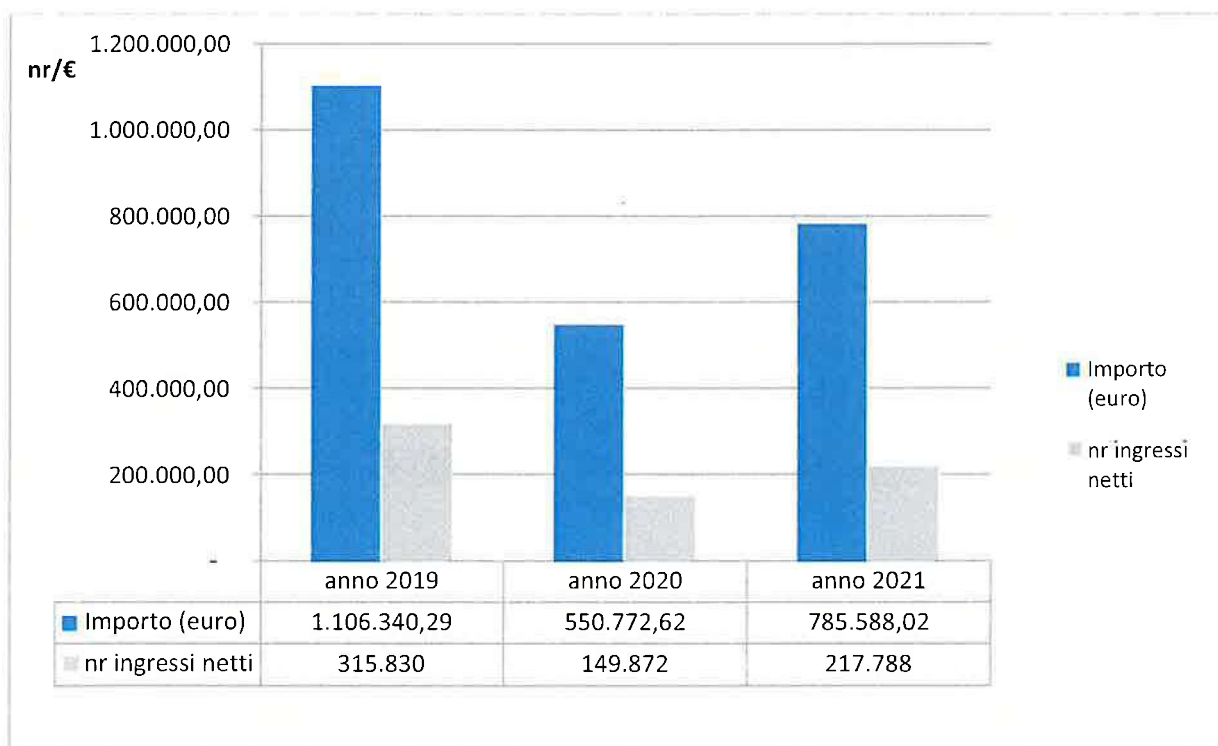
Ricavi associativi	2021	2020	2019	Variazione € (2021-2020)	Variazione % (2021/2020)
Ricavi da Impianti natatori	377.887 €	291.612 €	484.051 €	86.275 €	29,59%
Ricavi da palestre	394.173 €	300.396 €	637.614 €	93.777 €	31,22%
Ricavi da campi calcio	214.018 €	137.947 €	239.434 €	76.071 €	55,15%
Ricavi PalaGhiaccio	126.494 €	83.811 €	115.332 €	42.683 €	50,93%
Ricavi centro fondo Viote	-	5.537 €	4.482 €	5.538 €	-100%
Ricavi campo "Covi e Postal"	13.754 €	7.644 €	17.967 €	6.110 €	79,92%
Totale ricavi associativi	1.126.326	826.947 €	1.498.881 €	299.379 €	36,20%

- b) **i ricavi da utenza individuale nel 2021** ammontano a 531.966 euro e rappresentano il 32% dei ricavi totali su impianti (1.658.292 €). Si registra un aumento di tali ricavi del 50,34% rispetto al 2020. L'aumento è generalizzato, anche se diversificato. I ricavi individuali del Centro Fondo Viote sono in linea con quelli dello scorso anno, che erano risultati molto positivi rispetto agli altri, e persino maggiori dei ricavi registrati nel 2019. Il Centro Fondo Viote è sempre rimasto aperto, anche nel 2020, in quanto le restrizioni Covid19 non ne hanno impedito la normale apertura.

Ricavi individuali	2021	2020	2019	Variazione € (2021-2020)	Variazione % (2021/2020)
Ricavi da Impianti natatori	431.465 €	265.915 €	614.295 €	165.550 €	62,26%
Ricavi da campi calcio	7.284 €	3.834 €	7.556 €	3.451 €	90,01%
Ricavi PalaGhiaccio	26.238 €	18.808 €	44.519 €	7.431 €	39,51%
Ricavi Centro Fondo Viotte	65.459 €	64.673 €	55.446 €	786 €	1,21%
Ricavi campo Covi e Postal	1.520 €	621 €	6.400 €	899 €	144,86%
Totale ricavi individuali	531.966 €	353.850 €	728.215 €	178.116 €	50,34%

Il Centro Fondo Viotte ha beneficiato di un buon fine stagione 2020/2021 (centro chiuso in data 05.04.2021) e di un buon inizio stagione 2021/2022 per la presenza di neve naturale in tutto il periodo, tranne per i mesi di novembre e dicembre 2021 interessati da neve artificiale.

Il grafico sottostante evidenzia l'andamento dei ricavi dovuti agli ingressi individuali degli impianti natatori delle piscine dei Centri Sportivi di Trento Nord, "G. Manazzon" e "Ito del Favero" e l'andamento degli ingressi netti degli ultimi tre anni. Se confrontiamo l'anno 2021 con gli anni precedenti si osserva un netto miglioramento rispetto all'anno 2020, ma contestualmente la difficoltà a raggiungere i livelli del 2019.



Ricavi ed ingressi da utilizzi individuali e associativi presso gli impianti natatori.

Se ai ricavi individuali presso gli impianti natatori sopra indicati aggiungiamo i ricavi associativi derivanti dalla vendita di abbonamenti associativi agli utenti/atleti associati alle diverse Società del nuoto otteniamo:

Ricavi individuali impianti natatori + ricavi per vendita abbonamenti associativi	2021	2020	2019	Variazione % (2021/2020)
Ricavi individuali	431.465 €	265.915 €	614.295 €	62,26%
Ricavi per vendita abbonamenti associativi	156.551 €	121.736 €	235.838 €	28,60%
Totale	588.015 €	387.651 €	850.133 €	51,69%
Numero ingressi netti	217.788	149.872	315.830	45,32%
Ricavo medio	2,70 €/unità	2,59 €/unità	2,69 €/unità	4,38%

Il ricavo medio pari a 2,70 €/unità è dato dalla somma dei ricavi individuali e dei ricavi per la vendita da abbonamenti, diviso il numero complessivo degli ingressi netti.

Gli ingressi netti sono composti da ingressi paganti individuali e da atleti che entrano in piscina con abbonamento, al di fuori delle ore prenotate dalle società come utilizzi associativi.

Il ricavo medio ad ingresso nel 2021 è pari a 2,70 € ed è superiore del 4,38% rispetto al ricavo medio per ingresso ottenuto nel 2020 e pari a 2,59 €. Ciò è influenzato dal mix di utenti che per il 2021 si è spostato verso tariffe più elevate per gli utenti.

Può risultare utile dettagliare i ricavi da impianti sia individuali che associativi per categorie tariffarie.

RICAVI INDIVIDUALI		2021	2020	Variazione % ricavi	Variazione % ingressi netti
Ricavi da Impianti natatori					
Piscine categoria A	Piscina Centro Sportivo "G.Manazzon"	181.738,83 €	105.966,15 €	71,51%	39,87%
	Piscina Centro Sportivo Trento Nord	156.469,27	104.335,45 €	49,97%	46,90%
	Piscina Ito del Favero	93.256,74	55.613,43 €	67,69%	50,05%
Piscine categoria B	Piscine scolastiche		-		
Totale impianti natatori		431.464,84 €	265.915,03 €	62,26%	45,32%
Ricavi da palestre					
Ricavi da campi calcio					
Campi calcio categoria superiore (Stadio Briamasco)			-		
Campi calcio categoria A			-		
Campi calcio categoria B			-		
Campi calcio categoria C		7.284,34 €	3.833,62 €	90,01%	
Totale campi calcio		7.284,34 €	3.833,62 €	90,01%	
Ricavi PalaGhiaccio		26.238,27 €	18.807,72 €	39,51%	34,30%
Ricavi Centro Fondo Viote		65.458,75 €	64.673,14 €	1,21%	
Ricavi campo Covi e Postal		1.519,77 €	620,68 €	144,86%	
Totale ricavi individuali		531.965,97 €	353.850,19 €	50,34%	

I ricavi individuali presso gli impianti natatori aumentano nel 2021 rispetto al 2020, registrando una variazione dei ricavi del 50,34% (+178.115,78 €). Si ricorda invece che la variazione dei ricavi individuali nel 2020 rispetto al 2019 era stata del -51,41%, a causa della pandemia Covid19. Nonostante il miglioramento dei ricavi anno 2021 rispetto al 2020, risultano comunque inferiori rispetto al 2019 del - 27%, pari a -196.249,56€.

I ricavi individuali presso i campi calcio categoria C si riferiscono all'utilizzo dei seguenti campi:

- campo in erba sintetica presso il Centro Sportivo di Trento Nord;
- campo di beach Volley presso il Centro Sportivo di Trento Nord.

L'utilizzo di tali campi è in funzione delle singole richieste da parte dell'utenza individuale; si registra un aumento del 90,01% rispetto all'anno precedente, in linea con i ricavi registrati nel 2019 e pari a 7.556,17 €.

I ricavi individuali presso il PalaGhiaccio registrano un incremento del 39,51% (+7.430,55 €) rispetto all'anno precedente con un aumento degli ingressi individuali del 34,30% pari a +1473 unità. Non vi può essere una perfetta corrispondenza tra l'andamento dei ricavi e l'andamento degli ingressi individuali in quanto gli utenti che accedono al PalaGhiaccio possono utilizzare abbonamenti acquistati presso gli impianti natatori ed il ricavo è imputato su essi, luogo in cui è avvenuto l'acquisto.

I ricavi individuali presso il Centro Fondo Viote registrano un incremento del +1,21% (+785,61 €) rispetto al 2020.

I ricavi individuali presso il campo “Covi e Postal” registrano un incremento del 144,86%, pari a 899,09 € rispetto al 2020. C’è da aggiungere che i ricavi presso il campo Covi e Postal erano praticamente inesistenti nel 2020 e pari a 620,68 € anche per il fatto che il campo è stato oggetto di lavori di rifacimento della pista dal 31 maggio al 25 ottobre, oltre al periodo di lockdown dal 10 marzo al 17 maggio. Inoltre l’utenza individuale che ha utilizzato il campo dopo la fine dei lavori ha beneficiato della proroga dell’abbonamento per il periodo di chiusura dell’impianto causa COVID-19. Risultano comunque molto bassi i ricavi individuali del campo Covi e Postal che ammontano nel 2021 a 1.519,77 €.

RICAVI ASSOCIATIVI	2021	2020	Variazione % ricavi	Variazione % utilizzi
Ricavi da Impianti natatori (categoria A)				
Piscina Centro Sportivo “G.Manazzon”	117.641,80 €	95.321,14 €	23,42%	25,90%
Piscina Centro Sportivo Trento Nord	139.148,01 €	107.027,62 €	30,01%	26,39%
Piscina “Ito del Favero”	93.596,33 €	68.936,36 €	35,77%	38,40%
Totale impianti natatori categoria A	350.386,14 €	271.285,12 €	29,16%	29,17%
Ricavi da Impianti natatori (categoria B)				
Piscine scolastiche	23.763,75 €	20.326,60 €	16,91%	39,73%
Totale impianti natatori	374.149,89 €	291.611,72 €	28,30%	29,54%
Ricavi da palestre⁵				
Palestra fuori categoria (BLM Group Arena)	68.293,56 €	63.217,40 €	8,03%	4,55%
Palestre categoria A superiore	23.466,25 €	12.156,25 €	93,04%	126,91%
Palestre categoria A	62.196,12 €	42.726,54 €	45,57%	52,46%
Palestre categoria B	163.872,41 €	109.070,26 €	50,24%	59,11%
Palestre categoria C	76.344,36 €	73.225,29 €	4,26%	11,57%
Totale palestre	394.172,70 €	300.395,74 €	31,22%	43,84%
Ricavi da campi calcio				
Campi calcio categoria superiore (Stadio Briamasco)	5.562,34 €	3.139,37 €	77,18%	-1,63%
Campi calcio categoria A	193.187,78 €	127.113,98 €	51,98%	42,53%
Campi calcio categoria B	12.636,39 €	5.884,47 €	114,74%	72,83%
Campi calcio categoria C	2.631,56 €	1.808,97 €	45,47%	81,93%
Totale campi calcio	214.018,07 €	137.946,79 €	55,15%	44,53%
Ricavi PalaGhiaccio	126.494,01 €	83.811,03 €	50,93%	49,45%
Ricavi Centro Fondo Viote	-	5.537,61 €	-	-
Ricavi campo Covi e Postal	13.754,19 €	7.644,42 €	79,92%	-72,60%
Totale ricavi associativi	1.122.588,86 €	826.947,31 €	35,75%	37,66%

Per i ricavi associativi è da precisare che non si può trovare una perfetta corrispondenza tra l’andamento dei ricavi e l’andamento degli utilizzi per effetto della diversa “composizione” di utenti che beneficiano di tariffe tra loro differenziate.

⁵Le palestre sono comprensive dei ricavi da Istituti Provinciali

I **ricavi associativi** registrano evidenti segni di miglioramento rispetto al 2020, le variazioni di ricavo/utilizzo sono infatti positive in quasi tutti gli impianti. Gli utilizzi associativi, anche se di ridotta consistenza, sono inferiori rispetto al 2020 presso il campo calcio Stadio Briamasco e presso il campo Covi e Postal.

Nello specifico si analizzano i ricavi associativi per categoria:

- **Impianti natatori categoria A:** si registra un aumento dei ricavi anno 2021 rispetto all'anno 2020 del 29,16% (+79.101,02 € rispetto all'anno precedente), a fronte di un aumento di ore associative del 29,17% rispetto al 2020;
- **Impianti natatori categoria B:** si registra una crescita dei ricavi anno 2021 rispetto all'anno 2020 del 16,91% (3.437,15 € rispetto all'anno precedente), a fronte di un aumento di ore associative del 39,73%;
- **Palestre:** si osserva un aumento dei ricavi associativi dell'anno 2021 rispetto all'anno precedente del 31,22%, pari a 93.776,96 €, a fronte di un aumento di ore associative del 43,84% e nello specifico i ricavi:
 - i ricavi presso il BLM Group Arena registrano un aumento dei ricavi del 8,03% pari a 5.076,16 € in più rispetto al 2020, con un aumento di ore di utilizzo del 4,55% (58,75 ore rispetto al 2020);
 - i ricavi delle palestre di categoria A superiore aumentano di 11.310,00 € (93,04%), a fronte di un aumento di ore di utilizzo del 126,91%, pari a 1.311 ore in più rispetto al 2020;
 - i ricavi delle palestre di categoria A aumentano di 19.469,58 € (45,57%) a fronte di un aumento di ore di utilizzo del 52,46% passando da 5.442 ore nel 2020 a 8.296,75 ore nel 2021 (rispetto alle 11.469,25 ore nel 2019);
 - i ricavi delle palestre di categoria B aumentano di 54.802,15 € (+50,24% rispetto al 2020) a fronte di un aumento di ore di utilizzo del 59,11% rispetto all'anno precedente, pari a +9.048,50 ore;
 - i ricavi delle palestre di categoria C aumentano di 3.119,07 € (+4,26% rispetto al 2020) a fronte di un aumento di ore del 11,57% rispetto all'anno precedente. Gli utilizzi associativi delle palestre categoria C restano anche nel 2021 decisamente inferiori rispetto alle ore registrate nel 2019 (-51,58 ore, pari a 11.631,75 ore in meno nel 2021 rispetto al 2019).

I minori ricavi registrati presso le palestre nel 2021 rispetto al 2019 (-243.441,66 €, -38,18% rispetto al 2019) non dipendono dalla gestione di A.S.I.S. bensì dalle conseguenze della pandemia Covid19 che sia per il 2020 che per il 2021 ha ridotto notevolmente la possibilità di un regolare svolgimento di attività sportiva presso gli impianti in gestione di A.S.I.S..

- **Campi da calcio:** si osserva un aumento dei ricavi associativi nell'anno 2021 del 55,15% rispetto all'anno precedente, pari a +76.071,28 €, a fronte di un aumento delle ore di utilizzo associativo del 44,53% e nello specifico:
 - a) i ricavi presso il **campo calcio Briamasco** segnano un aumento del 77,18% rispetto all'anno precedente (+2.422,97 €) ed una lieve riduzione degli utilizzi associativi del -1,63% corrispondenti a meno 2,75 ore rispetto all'anno 2020;
 - b) i campi calcio di **categoria A** registrano un aumento dei ricavi rispetto all'anno precedente del 51,98% pari a +66.073,60 € ed un contestuale aumento degli utilizzi del 42,53%, pari a +5.762,25 ore in più rispetto all'anno precedente;
 - c) i campi calcio di **categoria B** registrano un aumento dei ricavi rispetto al 2020 del -114,74% pari a 6.751,92 € ed un aumento degli utilizzi associativi del 72,83%, pari a 575 ore rispetto all'anno precedente;
 - d) i campi calcio di **categoria C** registrano un aumento dei ricavi del 45,47% pari a 822,59 € ed un aumento di utilizzi del 81,93% pari a 275,50 ore in più rispetto all'anno precedente.
- **PalaGhiaccio** si registra un aumento dei ricavi associativi del 50,93% nel 2021 rispetto al 2020, pari a +42.682,98 € a fronte di un aumento di utilizzi associativi del 49,45%, pari a 846,75 ore in più rispetto all'anno precedente.

- **Campo Atletica leggera "Covi e Postal"**, i ricavi associativi aumentano del 79,92%, pari a 6.109,77 €. Non è possibile trovare una corrispondenza con le ore di utilizzo, le quali registrano un calo del -72,60% rispetto al 2020.
- **Centro Fondo Viote** non si registrano ricavi/utilizzi associativi nel 2021.

RICAVO MEDIO ORARIO DA UTENZA ASSOCIATIVA

A conclusione dell'articolata analisi dei ricavi associativi è possibile affermare che il calcolo di un **ricavo medio orario** necessita di una ulteriore analisi. I ricavi associativi sono composti da:

- ricavi da tariffa per utilizzo di impianti;
- ricavi da tariffa per la vendita di abbonamenti.

Tale analisi va effettuata per i ricavi associativi di:

- a) Impianti natatori;
- b) PalaGhiaccio;
- c) Campo Atletica "Covi e Postal".

a) Ricavi associativi da impianti natatori

Il totale dei ricavi associativi degli impianti natatori (pari a 374.149,89 €) è somma di due addendi, ossia:

- i ricavi derivanti dalla vendita di abbonamenti ad utenti "associati" alle società (iscritti ai corsi, atleti) che praticano l'attività negli spazi prenotati dalle società stesse;
- i ricavi da utilizzo impianti che le società pagano direttamente per la prenotazione degli spazi acqua;

generando complessivamente un aumento di ricavi associativi da impianti natatori di 82.538,17 € (+28,30%) rispetto al 2020.

Ricavi associativi da impianti natatori	2021	2020	2019	Variazione % (2021-2020)	Variazione % (2021-2020)
Totale	374.149,89 €	291.611,72 €	484.051,03 €	28,30%	82.538,17 €
a) vendita di abbonamenti	156.550,60 €	121.735,75 €	235.837,97 €	28,60%	34.814,85 €
b) utilizzo impianti	217.599,29 €	169.875,97 €	248.213,06 €	28,09%	47.723,32 €

Si osserva che i ricavi associativi degli impianti natatori nel 2021 rispetto al 2020 hanno avuto la seguente dinamica:

- a) +28,60%: per la vendita di abbonamenti (+34.814,85 €);
- b) +28,09%: per i ricavi da utilizzo impianti (+47.723,32 €).

b) Ricavi associativi presso il PalaGhiaccio

I ricavi associativi del PalaGhiaccio (pari a 126.494,01 €) sono composti sia da ricavi associativi da utilizzo impianti in "periodo di apertura al pubblico" (01.10 – 31.03 di ogni anno) che da ricavi "fuori periodo di apertura al pubblico". Questi ultimi, come indicato precedentemente sono ricavi orari/giornalieri non prevedibili su base storica in quanto vengono richiesti a ridosso dell'utilizzo e quindi senza programmazione:

Ricavi associativi PalaGhiaccio	2021	2020	Variazione % ricavi	Variazione ore utilizzo
Totale	126.494,01 €	83.811,03 €	50,93	
a) da utilizzo "in orario di apertura al pubblico"	51.642,75 €	46.213,83 €	11,75%	49,45%
b) da ricavi "fuori periodo"	74.851,26 €	37.597,20 €	99,09%	-

I ricavi del PalaGhiaccio per utilizzo "fuori periodo di apertura al pubblico" sono molto variabili in quanto si riferiscono, come detto, a prenotazioni non programmabili a priori dalle Società e quindi non prevedibili da A.S.I.S..

c) Ricavi associativi presso il campo di atletica "Covi e Postal"

I ricavi del campo outdoor di atletica "Covi e Postal", come spiegato nei paragrafi precedenti, sono rappresentati per la maggior parte da ricavi per la vendita di abbonamento e non sono pertanto in funzione delle ore di utilizzo.

Tenendo conto di queste precisazioni è possibile calcolare un ricavo medio orario, dividendo i ricavi associativi, al netto della vendita di abbonamenti ad atleti e società e al netto degli extra ricavi fuori periodo di apertura al pubblico del PalaGhiaccio, per le ore di utilizzo associativo. I valori che si ottengono sono i seguenti:

Ricavi associativi	Ricavi 2021 (netti)	Ore utilizzo 2021	Ricavo medio orario
Ricavi da Impianti natatori			
Piscine categoria A	193.835,54 € ⁶	41.793,25	4,64 €/h
Piscine categoria B	23.763,75 €	1.626,75	14,61 €/h
Totale	217.599,29 €	43.420,00	
Ricavi da palestre			
BLM Group Arena (fuori categoria)	68.293,56 €	1.349,25	50,62 €/h
Palestre categoria A superiore	23.466,25 €	2.344,00	10,01 €/h
Palestre categoria A	62.196,12 €	8.296,75	7,50 €/h
Palestre categoria B	163.872,41 €	24.356,25	6,73 €/h
Palestre categoria C	76.344,36 €	10.919,50	6,99 €/h
Totale	394.172,70 €	41.265,75	
Ricavi da campi calcio			
Stadio Briamasco	5.562,34 €	165,50	33,61 €/h
Campi calcio categoria A	193.187,78 €	19.312,25	10,00 €/h
Campi calcio categoria B	12.636,39 €	1.364,50	9,26 €/h
Campi calcio categoria C	2.631,56 €	611,75	4,30 €/h
Totale	214.018,07 €	21.454,00	
Totale ricavi PalaGhiaccio	126.494,01 €⁷	2.559,25	49,43 €/h

Terminata l'analisi dei ricavi da utenza impianti, si procede con l'analisi dei restanti ricavi che compongono il valore della produzione e pertanto:

- Ricavi da sponsorizzazioni ed affitti;
- Ricavi per il trasferimento del Comune di Trento;
- Contributi in conto impianti;
- Ricavi per rimborsi del Comune di Trento;
- Ricavi diversi.

a) RICAVI DA SPONSORIZZAZIONI ED AFFITTI

Composizione ricavi - Valore della Produzione	Consuntivo 2021 €	Consuntivo 2020 €	Preventivo 2021 €	Variazione % Consuntivo 21/ Preventivo 21	Variazione % Consuntivo 2021/ Consuntivo 2020
Ricavi da sponsorizzazioni	9.685 €	21.245 €	37.000 €	-73,82%	-54,41%
Ricavi da affitti	108.908 €	72.719 €	99.000 €	10,01%	49,77%
Totale	118.593 €	93.964 €	136.000 €	-12,80%	26,21%

I ricavi per sponsorizzazioni risultano inferiori del 54,41% (-2.685 €) rispetto al bilancio consuntivo del 2020 e inferiori del 73,82% rispetto a quanto preventivato.

I ricavi da affitti aumentano del 49,77% rispetto al bilancio dell'anno precedente e sono superiori del 10,01% rispetto al bilancio preventivo anno 2021. I ricavi da affitti comprendono i ricavi da comodato dei locali, oltre ai ricavi per la gestione dei bar, ed il loro andamento è stato il seguente:

⁶ I ricavi associativi degli impianti natatori categoria A sono al netto dei ricavi per la vendita di abbonamenti

⁷ I ricavi associativi del PalaGhiaccio sono al netto dei ricavi "fuori periodo di apertura al pubblico"

- I ricavi da comodato locali subiscono variazioni, +40,78% rispetto al 2020, pari a maggiori ricavi per 12.094 €.
- I ricavi per la gestione dei locali presso i lidi delle piscine del Centro Sportivo Trento Nord e G.Manazzon ammontano a 8.608 €;
- I ricavi per la gestione dei bar presso il BLM Group Arena e il PalaGhiaccio aumentano rispetto all'anno precedente e sono pari a 13.771 €;
- I ricavi per la gestione del ristorante presso il Centro Fondo Viole sono in aumento rispetto all'anno precedente e sono pari a 52.288 € (+23% rispetto all'anno 2020).

b) TRASFERIMENTO COMUNE DI TRENTO

Composizione ricavi - Valore della Produzione	Consuntivo 2021 €	Consuntivo 2020 €	Preventivo 2021 €	Variazione % Consuntivo 2021/ Preventivo 2021	Variazione % Consuntivo 2021/ Consuntivo 2020
Trasferimento Comune a copertura degli oneri sociali	6.244.000 €	6.244.000 €	6.244.000 €	-	-

L'importo del trasferimento Comunale per l'anno 2021 è rimasto invariato rispetto all'anno 2020.

c) CONTRIBUTI IN CONTO IMPIANTI

Composizione ricavi - Valore della Produzione	Consuntivo 2021 €	Consuntivo 2020 €	Preventivo 2021 €	Variazione % Consuntivo 2021/ Preventivo 2021	Variazione % Consuntivo 2021/ Consuntivo 2020
Contributi in conto impianti	58.679 €	68.465 €	67.000 €	-12,42%	-14,29%

Si tratta della quota di contributo sugli ammortamenti relativi ai cespiti dei Piani Investimenti per 58.679 €. Non ha alcun effetto economico in quanto la quota di contributo neutralizza la quota di ammortamento dell'anno.

d) RIMBORSI COMUNE DI TRENTO

Composizione ricavi - Valore della Produzione	Consuntivo 2021 €	Consuntivo 2020 €	Preventivo 2021 €	Variazione % Consuntivo 2021/ Preventivo 2021	Variazione % Consuntivo 2021/ Consuntivo 2020
Rimborso utenze c/Comune di Trento	17.895 €	11.008 €	28.000 €	-36,09%	62,56%
Rimborso pulizie c/Comune di Trento	90.958 €	58.298 €	76.000 €	19,68%	56,02%
Ricavi conto impianti sportivi Comune di Trento	1.361.105 €	1.701.401 €	2.206.901 €	-38,33%	-20%

Si riferiscono a voci di ricavo per quote di costi addebitati al Comune di Trento per:

- rimborsi di utenze per una quota di utilizzo del Centro Sportivo di Mattarello da parte del Comune di Trento (Istituto comprensivo) per 17.881 €. I restanti 13,81 € si riferiscono ad una sopravvenienza attiva risultante dal conguaglio della gestione calore del Comune di Trento;
- rimborsi per costi generati dal servizio di pulizie che A.S.I.S. sostiene presso gli impianti scolastici che risultano superiori del 19,68% rispetto al preventivo anno 2021 e superiori del 56,02% rispetto al bilancio consuntivo anno 2020 per maggiori utilizzi.
- ricavi in conto impianti sportivi del Comune di Trento per la rendicontazione dei costi relativi alle attività investitorie previste nel Piano degli investimenti di A.S.I.S. dell'anno in corso e degli anni precedenti. Si tratta di un ricavo che si neutralizza con il relativo costo sostenuto

per la realizzazione degli interventi straordinari previsti nel Piano degli investimenti di A.S.I.S..

Si fa presente che nella **seduta del Consiglio di Amministrazione di A.S.I.S. di data 14.03.2022, con delibera n. 11**, è stata deliberata la variazione del Piano degli investimenti anno 2021 formandone la rev.4, andando a modificare l'importo dell'intervento n. 6 "Azienda – creazione nuovi Uffici amministrativi" riducendo da 700.000 euro (iva esclusa) a 252.695,37 euro (iva esclusa), e contestualmente andando ad inserire un nuovo intervento n. 17 denominandolo "Lavori di adeguamento tecnico – strutturale dello Stadio Briamasco" per un ammontare pari a 447.304,63 euro (iva esclusa) che include il Primo ed il Secondo macro intervento finanziato dal Fondo sviluppo locale della Provincia Autonoma di Trento. Si fa altresì presente che l'ammontare del Piano degli investimenti anno 2021 non subisce alcuna variazione di importo per effetto di tale modifica.

e) RICAVI DIVERSI

Composizione ricavi - Valore della Produzione	Consuntivo 2021 €	Consuntivo 2020 €	Preventivo 2021 €	Variazione % Consuntivo 2021/ Preventivo 2021	Variazione % Consuntivo 2021/ Consuntivo 2020
Ricavi diversi dai precedenti	490.119 €	744.211 €	394.000 €	24,40%	-34,14%

I ricavi diversi pari a 490.119 € nell'anno 2021 sono superiori al bilancio preventivo anno 2021 (+ 24,40%) e sono inferiori al bilancio consuntivo anno 2020 (-34,14%). e. Essi rappresentano una quota consistente e pertanto meritano di essere scomposti nelle sottovoci che li compongono:

Composizione Ricavi diversi	Consuntivo 2021 €	Consuntivo 2020 €	Preventivo 2021 €	Variazione % Consuntivo 2021/ Preventivo 2021	Variazione % Consuntivo 2021/ Consuntivo 2020
Proventi diversi	7.017 €	6.009 €	12.000 €	-41,52%	16,76%
- penalità su servizi	4.700 €	3.628 €			29,55%
- recupero polizze assicurative ed altre spese su dipendenti	2.315 €	2.381 €			-2,77%
Vendita materiale	9.700 €	7.046 €	16.000 €	-39,38%	39,66%
Noleggi e servizi	20.009 €	11.154 €	65.000 €	-69,22%	79,39%
Altri proventi diversi	323.042 €	581.724 €	301.000 €	7,32%	-44,47%
- proventi da impianti fotovoltaici	184.360 €	200.647 €	211.000 €		-8,12%
- rimborsi utenze da distributori automatici e ristorante CF Viote	36.170 €	32.550 €			11,12%
- rimborso spese servizi vari (imposta di registro su contratti, utenze...)	7.826 €	11.251 €			-30,44%
- sopravvenienze attive ordinarie	21.915 €	296.572 €			-92,61%
- insussistenza attiva	-	25.427 €			-100%
- plusvalenza ordinaria	-	250 €			-100%
- rimborsi assicurativi	66.854 €	10.689 €			525,44%
- rimborso spese di bolli su contratti	3.654 €	4.088 €			-10,62%

- rimborso servizio sicurezza manifestazioni sportive	750 €	250 €			200%
- sopravvenienze attive da Piano investimenti	1.513 €	-			
Proventi da utilizzi extrasportivi	-	-			
Altri contributi in conto esercizio	130.351 €	138.275 €	-		-5,73%
- contributi PAT	-	20.645 €			-100%
- contributi per intervento 19	8.982 €	24.693 €			-63,62%
- contributo decreto ristori e ristori bis	53.990 €	-			-
- contributo sanificazione	-	25.955 €			--100%
- contributo PAT Accordo di programma	65.982 €	65.982 €			
- contributo bonus fiscali		1.000 €			-100%
- contributo c/imp.materiali non imp	1.397 €				
Totale Ricavi diversi	490.119 €	744.211 €	394.000 €	24,40%	-34,14%

Il totale dei proventi diversi registrato nell'anno 2021 è superiore a quanto preventivato del 24,4%, pari a 96.119 € per:

- contributi non previsti, e concessi in relazione allo stato di emergenza Covid19; si tratta del decreto ristori e ristori bis per un ammontare di 53.990 €;
- risarcimento assicurativo (campo Sopramonte) per un ammontare di 66.854 €.

Le variazioni negative, quali ad esempio la vendita del materiale sportivo presso le casse, i rimborsi delle utenze per i servizi dei distributori automatici, i rimborsi fatturati per i servizi di sicurezza in occasione di eventi sportivi... sono dovuti alla pandemia COVID-19 che ha ridotto notevolmente l'utilizzo degli impianti sportivi.

Al valore della produzione, pari a 10.039.641 €, si aggiungono le restanti voci di ricavo relative all'attività finanziaria per 138 €.

Composizione	Consuntivo 2021 €	Consuntivo 2020 €	Preventivo 2021 €	Variazione % Consuntivo 2021/ Preventivo 2021	Variazione % Consuntivo 2021/ Consuntivo 2020
Proventi finanziari	138 €	459 €	4.000 €	-96,55%	-69,33%
- interessi su credito d'imposta			-	-	-
- interessi attivi di mora			-	-	-
- interessi attivi su depositi bancari	138 €	459 €	-	-	-
- interessi su depositi cauzionali			-	-	-

COSTI

I **costi della produzione** sono pari ad 9.877.766 € e sono superiori del 5,81% rispetto ai costi della produzione dell'anno precedente (+ 542.582 €) ed inferiori del -11,9% rispetto ai costi del bilancio preventivo anno 2021 (- 1.333.706 €).

Costo della produzione – composizione

I costi della produzione del bilancio di A.S.I.S. si suddividono nelle macro voci sotto indicate:

Composizione	Consuntivo 2021 €	Consuntivo 2020 €	Preventivo 2021 €	Variazione % Consuntivo 2021/ Preventivo 2021	Variazione % Consuntivo 2021/ Consuntivo 2020
Per materie prime di consumo e merci	309.180 €	345.674 €	289.500 €	6,80%	-10,56%
Per servizi	6.940.183 €	6.371.268 €	8.251.901 €	-15,90%	8,93%
- utenze c/Comune di Trento	17.895 €	11.008 €	28.000 €	-36,09%	62,56%
- pulizie c/Comune di Trento	90.958 €	58.298 €	76.000 €	19,68%	56,02%
- costi di manutenzione Impianti sportivi da piano investimenti	1.361.105 €	1.701.401 €	2.206.901 €	-38,33%	-20,00%
- Servizi diversi	3.097.298 €	2.683.141 €	3.390.000 €	-8,63%	15,44%
- Costi energetici	1.922.879 € ⁸	1.539.896 € ⁹	2.120.000 € ¹⁰	-9,30%	24,87%
- Altre spese amministrative e commerciali	450.047 €	377.524 €	431.000 €	4,42%	19,21%
Per godimento beni di terzi	54.520 €	26.596 €	30.000 €	81,73%	104,99%
Per il personale	1.966.960 €	1.958.642 €	2.031.000 €	-3,15%	0,42%
Ammortamenti materiali e immateriali	542.868 €	564.766 €	563.400 €	-3,64%	-3,88%
Variazione delle rimanenze	7.667 €	-2.685 €	1.671 €	358,82%	-385,54%
Altri accantonamenti	-	-	-	-	-
Oneri diversi di gestione	56.388 €	70.923 €	44.000 €	28,16%	-20,49%
Totale costo della produzione	9.877.766 €	9.335.184 €	11.211.472 €	-11,90%	5,81%

I dati consuntivati al 31 dicembre 2021 sono superiori del 5,81% (542.582 €) rispetto all'anno 2020, influenzato fortemente dal Covid19, ed inferiori del 11,90% (-1.333.706 €) rispetto al bilancio preventivo anno 2021.

Nel 2021 si registra una riduzione dei "costi di manutenzione impianti sportivi da piano investimenti" del -38,33% (-845.796 €) rispetto al bilancio preventivo, ma si tratta di una voce di

⁸ Al netto dei costi per utenze energetiche rimborsati dal Comune di Trento per l'utilizzo di impianti da parte di Istituti scolastici (17.895 €)

⁹ Al netto dei costi per utenze energetiche rimborsati dal Comune di Trento per l'utilizzo di impianti da parte di Istituti scolastici (11.008 €)

¹⁰ Al netto dei costi per utenze energetiche rimborsati dal Comune di Trento per l'utilizzo di impianti da parte di Istituti scolastici (28.000 €)

costo che trova la sua contropartita tra i ricavi nei confronti del Comune di Trento per la rendicontazione degli interventi di manutenzione straordinaria.

Si registrano inoltre le seguenti riduzioni consistenti rispetto al bilancio preventivo anno 2021:

- una riduzione di "costi energetici" nel 2021 inferiori del -9,30% rispetto al bilancio preventivo anno 2021 (-197.121 €);
- una riduzione del "costo del personale" nel 2021 del -3,15% (-64.040 €) rispetto al bilancio preventivo anno 2021.

Le altre voci di costo, che si analizzeranno nel corso della presente relazione, non rilevano particolari differenze rispetto al bilancio preventivo.

Vi sono aumenti importanti di costo nel 2021 rispetto al bilancio consuntivo anno 2020: +5,81%, pari a 542.582 € nelle seguenti voci:

- i "servizi diversi" sono superiori del 15,44% (414.157 €) rispetto al bilancio consuntivo anno 2020;
- i "costi energetici" sono superiori del 24,87% (382.983 €) rispetto al bilancio consuntivo anno 2020;
- le "altre spese amministrative e commerciali" sono superiori del 19,21% (72.524 €) rispetto al bilancio consuntivo anno 2020;

Si registrano inoltre diminuzioni di costo nel 2021 rispetto al bilancio consuntivo nelle seguenti voci:

- i "costi di manutenzione impianti sportivi da piano investimenti" sono inferiori del 20% (-340.296 €) rispetto al bilancio consuntivo anno 2020. Come evidenziato nel paragrafo precedente si tratta di una voce di costo che trova la copertura tra i ricavi nei confronti del Comune di Trento.

La voce servizi, pari a 6.940.183 € per l'anno 2021, rappresenta il 70% del totale dei costi della produzione. In tale voce di costo rientrano i costi derivanti da attività prestate a favore del Comune di Trento per:

- gli interventi del Piano degli Investimenti di A.S.I.S. per 1.361.105 € ed individuabili nella voce di ricavo "ricavi conto impianti sportivi Comune di Trento";
- costi per le utenze energetiche degli impianti ad uso promiscuo del Comune di Trento, pari a 17.895 €, ed individuabili nella voce di ricavo "Rimborso utenze c/Comune di Trento";
- costi per il servizio di pulizia svolto presso gli Istituti scolastici per 90.958 € ed individuabili nella voce di ricavo "Rimborso pulizie c/Comune di Trento".

La somma dei suddetti costi pari a 1.469.958 € trova la corrispondente voce di ricavo nel bilancio di A.S.I.S. e per tale motivo intendiamo escluderla dall'analisi dell'andamento dei costi, come riportato nella tabella sotto indicata:

Costo della produzione	Consuntivo 2021 €	Consuntivo 2020 €	Preventivo 2021 €	Variazione % Consuntivo 2021/ Preventivo 2021	Variazione % Consuntivo 2021/ Consuntivo 2020
Totale costo della produzione	9.877.766€	9.335.184 €	11.211.472 €		
- utenze c/Comune di Trento	-17.895 €	- 11.008 €	-28.000 €		
- pulizie c/Comune di Trento	-90.958 €	- 58.298 €	-76.000 €		
- costi di manutenzione Impianti sportivi da piano investimenti	-1.361.105 €	- 1.701.401 €	-2.206.901 €		
Totale costi (al netto delle attività con il Comune di Trento)	8.407.808 €	7.564.477 €	8.900.571 €	-5,54% / -492.763 €	11,15% / 843.331 €

Il totale del costo della produzione anno 2021, al netto delle voci di costo che vengono rimborsate dal Comune di Trento, risulta superiore del 11,15% (843.331 €) rispetto all'anno precedente ed

inferiore del 5,54% (-492.763 €) rispetto al bilancio preventivo anno 2021.

Nei prossimi paragrafi si procederà ad un'analisi dettagliata delle singole voci di costo che formano il costo della produzione, al netto dei rimborsi del Comune di Trento. L'ordine con cui si procede all'esposizione, fa riferimento allo schema di bilancio presente nel capitolo 2 del presente documento.

PER MATERIE PRIME, SUSSIDIARIE, DI CONSUMO E MERCI

Nell'anno 2021 si registra una riduzione di costi per materie prime, sussidiarie, di consumo e merci del **10,56%** (pari a -36.494 €) rispetto all'anno precedente ed un aumento del 6,80% (pari a +19.679 €) rispetto a quanto preventivato nel bilancio di previsione anno 2021.

Nella tabella seguente si riporta la composizione della voce di costo "Materie prime, sussidiarie, di consumo e merci":

Composizione "materie prime, di consumo e merci"	Consuntivo 2021 €	Consuntivo 2020 €	Preventivo 2021 €	Variazione % Consuntivo 2021/ Preventivo 2021	Variazione % Consuntivo 2021/ Consuntivo 2020
- Materiali di consumo e manutenzione	190.974 €	177.349 €	161.000 €	18,62%	7,68%
- Segnaletica	13.903 €	28.807 €	5.000 €	178,05%	-51,74%
- Prodotti per la preparazione campi sportivi e verde	-	450 €	1.000 €	-100,00%	-100,00%
- Altri beni di consumo	22.967 €	24.609 €	21.000 €	9,37%	-6,67%
- Carburanti e gasolio da riscaldamento	25.430 €	23.645 €	25.000 €	1,72%	7,55%
- Prodotti per il trattamento delle piscine	41.576 €	35.680 €	48.000 €	-13,38%	16,52%
- Materiale di pulizia	228 €	28.043 €	1.000 €	-77,21%	-99,19%
- Materiale per la sicurezza	4.298 €	2.088 €	3.000 €	43,25%	105,85%
- Merci	3.020 €	3.596 €	6.000 €	-49,67%	-16,01%
- Altri acquisti ¹¹	1.540 €	5.370 €	6.500 €	-76,31%	-71,32%
- Materiale per comunicazioni	-	4.950 €	2.000 €	-100,00%	-100,00%
- Acquisti di cancelleria e manutenzione d'ufficio	5.244 €	11.088 €	9.000 €	-41,73%	-52,70%
- Acquisti spese di rappresentanza	-	-	1.000 €	-100,00%	-
Totale materie prime	309.180 €	345.674 €	289.500 €	6,80%	-10,56%

Si registrano maggiori spese rispetto a quanto preventivato nelle seguenti voci:

- Materiali di consumo e manutenzione (+18,62%, pari a +29.974 €);
- Segnaletica (+178,05%, pari a +8.903 €);
- Altri beni di consumo (+9,37%, pari a +1.967 €)
- Carburanti e gasolio da riscaldamento (+1,72%, pari a 430 €)
- Materiali per la sicurezza (+43,25%, pari a 1.298 €).

Le maggiori spese per materiali di consumo e segnaletica si riferiscono in parte a costi sostenuti

¹¹ Gli altri acquisti si riferiscono alle forniture di ticket e card per la gestione degli accessi degli impianti ad utenza individuale

per fronteggiare la pandemia Covid19.

Si evidenziano invece minori spese rispetto a quanto preventivato nelle seguenti voci:

- prodotti per la preparazione dei campi (-100%, pari a -1.000 €);
- prodotti per il trattamento delle piscine (-13,38%, pari a -6.424 €);
- materiale di pulizia (-77,21%, pari a -772 €);
- merci, intesi come prodotti sportivi in vendita presso le casse (-49,67%, pari a -2.980 €);
- altri acquisti, tra cui fornitura ticket e card di ingresso presso gli impianti ad utenza individuale (-76,31%, pari a -4.960 €);
- materiale per comunicazioni (-100%, pari a -2.000 €);
- acquisti di cancelleria e manutenzione ufficio (-41,73%, pari a -3.756 €);

PER SERVIZI

	Costo della produzione	Consuntivo 2021 €	Consuntivo 2020 €	Preventivo 2021 €	Variazione % Consuntivo 2021/ Preventivo 2021	Variazione % Consuntivo 2021/ Consuntivo 2020
	utenze c/Comune di Trento	17.895 €	11.008 €	28.000 €	-36,09%	62,56%
	pulizie c/Comune di Trento	90.958 €	58.298 €	76.000 €	19,68%	56,02%
	costi di manutenzione Impianti sportivi da piano investimenti	1.361.105 €	1.701.401 €	2.206.901 €	-38,33%	-20,00%
a)	Servizi diversi	3.097.298 €	2.683.141 €	3.390.000 €	-8,63%	15,44%
b)	Costi energetici	1.922.879 ¹² €	1.539.896 ¹³ €	2.120.000 ¹⁴ €	-9,30%	24,87%
c)	Altre spese amministrative e commerciali	450.047 €	377.524 €	431.000 €	4,42%	19,21%
	Totale costo per servizi	6.940.183 €	6.371.268 €	8.251.901 €	-15,90%	8,93%

Al netto dei costi c/Comune di Trento	-1.469.958 €	-1.770.707 €	-2.310.901 €		
utenze c/Comune di Trento	17.895 €	11.008 €	28.000 €		
pulizie c/Comune di Trento	90.958 €	58.298 €	76.000 €		
costi di manutenzione Impianti sportivi da piano investimenti	1.361.105 €	1.701.401 €	2.206.901 €		
Totale "costo per servizi" al netto	5.470.225 €	4.600.561 €	5.941.000 €	-7,92%/ -470.775 €	18,90%/ 869.664 €

Come indicato in premessa, la voce "costo per servizi" rappresenta la quota più consistente dei costi della produzione e pertanto merita particolare attenzione. I costi per servizi sostenuti

¹² Al netto dei costi per utenze energetiche rimborsati dal Comune di Trento per l'utilizzo di impianti da parte di Istituti scolastici (17.895 €)

¹³ Al netto dei costi per utenze energetiche rimborsati dal Comune di Trento per l'utilizzo di impianti da parte di Istituti scolastici (11.008 €)

¹⁴ Al netto dei costi per utenze energetiche rimborsati dal Comune di Trento per l'utilizzo di impianti da parte di Istituti scolastici (28.000 €)

nell'anno 2021, al netto dei costi sostenuti a favore del Comune di Trento, sono pari a 5.470.225 € e sono inferiori del 7,92% rispetto a quanto previsto nel bilancio preventivo anno 2021 (- 470.775 €) e superiori del 18,90% rispetto al bilancio consuntivo anno 2020 (869.664 €).

Le macro voci che compongono il “costo per servizi”, oltre ai costi sostenuti a favore del Comune di Trento, sono le seguenti:

- a) servizi diversi;
- b) costi energetici;
- c) altre spese amministrative e commerciali.

Si procede ad analizzare ed a scomporre tali costi nei loro componenti:

a) **Servizi diversi**

Composizione “Servizi diversi”	Consuntivo 2021 €	Consuntivo 2020 €	Preventivo 2021 €	Variazione % Consuntivo 2021/ Preventivo 2021	Variazione % Consuntivo 2021/ Consuntivo 2020
a) Servizi per la preparazione dei campi sportivi e del verde	338.692 €	320.964 €	380.000 €	-10,87%	5,52%
b) Costi di manutenzione impianti sportivi	538.960 €	541.413 €	368.000 €	46,46%	-0,45%
c) Servizi per la gestione del Centro Fondo Viote	115.588 €	101.975 €	125.000 €	-7,53%	13,35%
d) Servizi di pulizia di palestre e piscine	580.392 € ¹⁵	459.812 € ¹⁶	639.000 € ¹⁷	-9,17%	26,22%
e) Servizi di custodia di palestre e piscine	927.863 €	762.504 €	1.210.000 €	-23,32%	21,69%
f) Servizio di salvamento	548.052 €	443.593 €	598.000 €	-8,35%	23,55%
g) Servizi di vigilanza	24.744 €	24.802 €	30.000 €	-17,52%	-0,23%
h) Servizi di sgombero neve e altri servizi	23.007 €	28.079 €	40.000 €	-42,48%	-18,06%
Totale Servizi diversi	3.097.298 €	2.683.141 €	3.390.000 €	-8,63% / - 292.702 €	15,44% / 414.157 €

I servizi diversi al 31 dicembre 2021 registrano:

- una riduzione del -8,63%, pari a -292.702 € rispetto al bilancio preventivo anno 2021;
- un aumento del 15,44%, pari a 414.157 € rispetto al bilancio consuntivo anno 2020.

Tutte le voci per “servizi diversi” registrano delle variazioni negative rispetto al bilancio preventivo anno 2021, tranne i “costi per manutenzione degli impianti sportivi” che sono in aumento del 46,46% (+170.960 €), ma in diminuzione rispetto al bilancio consuntivo anno 2020 del -0,45%, (- 2.454 €). Si precisa che nel corso del 2021 si è provveduto ad utilizzare il “fondo di manutenzione e ripristino” per una cifra pari a 126.000 € per un intervento di manutenzione straordinario, non coperto da altre fonti di finanziamento, per la realizzazione dei lavori di illuminazione presso lo Stadio Briamasco.

Le voci che evidenziano **riduzioni di costi** maggiori rispetto al bilancio preventivo anno 2021 riguardano:

¹⁵ Al netto dei costi di pulizie in conto Comune (90.958 €)

¹⁶ Al netto dei costi di pulizie in conto Comune (58.298 €)

¹⁷ Al netto dei costi di pulizie in conto Comune (76.000 €)

- I **servizi per la preparazione dei campi sportivi e del verde** sono inferiori del 10,87% (pari a -41.308 €) rispetto a quanto preventivato nel bilancio preventivo anno 2021 e sono superiori del 5,52%, pari a 17.728 € rispetto al bilancio anno 2020;
- I **costi per la gestione del Centro Fondo Viote** sono inferiori del 7,53% rispetto al bilancio preventivo anno 2021 (pari a -9.412 €) e superiori del 13,35% rispetto al bilancio anno 2020 (13.613 €);
- I **servizi di pulizia presso gli impianti sportivi** sono inferiori del 9,17% rispetto al bilancio preventivo anno 2021, pari a -58.608 € e registrano un aumento del 26,22% rispetto al bilancio anno 2020 (120.581 €);
- I **servizi per la custodia di palestre e piscine** sono inferiori del 23,32% rispetto a quanto preventivato, per una somma pari a -282.137 € e superiori del 21,69% (pari a 165.359 €) rispetto al bilancio anno 2020. Si precisa inoltre che tale voce comprende il costo per le tariffe versate agli Istituti scolastici di secondo grado per l'utilizzo delle palestre provinciali che per l'anno 2021 ha totalizzato un impegno di spesa pari a 29.360,25 €, rispetto ai 30.157,50 € dell'anno precedente;
- Il **servizio di salvamento** è inferiore del 8,35% rispetto al bilancio preventivo anno 2021 (-49.948 €) ed è superiore del 23,55% (104.460 €) rispetto al bilancio consuntivo anno 2020;
- I **servizi di vigilanza** evidenziano una riduzione del 17,52% rispetto al bilancio preventivo anno 2021 (-5.256 €) e sono inferiori del 0,23% (-58 €) rispetto al bilancio consuntivo anno 2020;
- I **servizi di sgombero neve ed altri servizi**, dove per altri servizi si intendono:
 - servizi di facchinaggio
 - trasporto e scarica
 sono inferiori del 42,48% rispetto al bilancio preventivo anno 2021 (-16.993 €) e sono inferiori del 18,06% rispetto al bilancio consuntivo anno 2020 (-5.072 €).

b) Costi energetici

Composizione "costi energetici"	Consuntivo 2021 €	Consuntivo 2020 €	Preventivo 2021 €	Variazione % Consuntivo 2021/ Preventivo 2021	Variazione % Consuntivo 2021/ Consuntivo 2020
b1) energia elettrica, acqua e gas ¹⁸	1.690.739 €	1.369.747 €	1.788.000 €	-5,44%	23,43%
b2) risparmio da autoconsumo di energia fotovoltaica	-82.401 €	-92.367 €	-92.000 €	-10,43%	-10,79%
b3) rimborso a Comune di Trento	314.541 €	262.516 €	424.000 €	-25,82%	19,82%
Totale costi energetici	1.922.879 €	1.539.896 €	2.120.000 €	-9,30% / -197.121 €	24,87% / 382.983 €

¹⁸ I costi energetici sono al netto dei costi per utenze energetiche rimborsati dal Comune di Trento per l'utilizzo di impianti da parte di Istituti scolastici (17.895 € per il bilancio anno 2021, 11.008 € per il bilancio anno 2020, 28.000 € per il bilancio preventivo anno 2021)

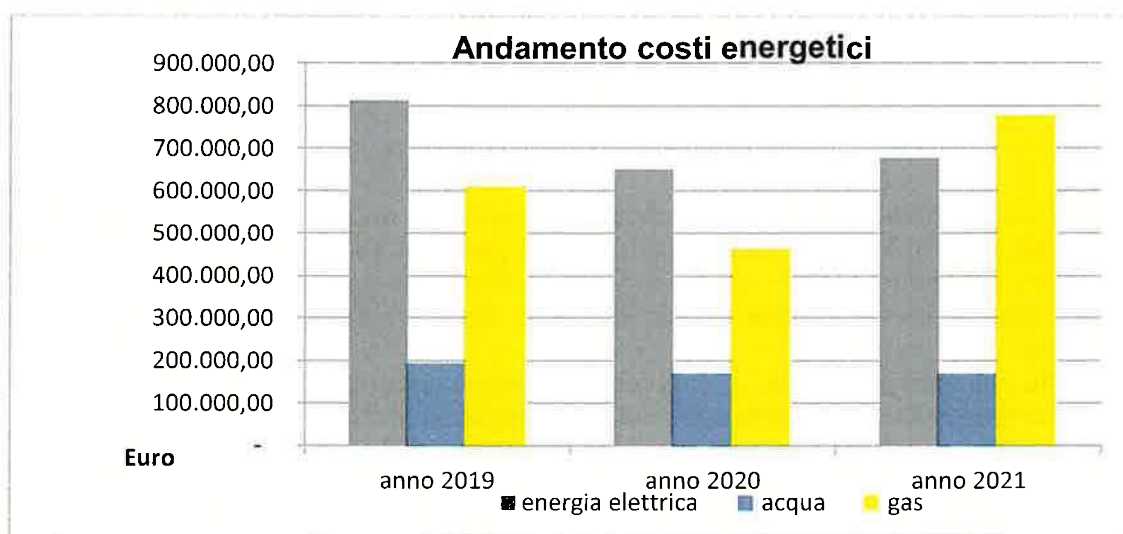
b1) Costi energetici per energia elettrica, acqua e gas

I costi energetici per consumo di acqua, energia elettrica e gas che ammontano a 1.922.879 €, rappresentano il 19% del totale del costo della produzione (9.877.766 €). **Si registra un costo inferiore del 9,30% rispetto al bilancio preventivo anno 2021, pari a -197.121 € e maggiori costi, pari al 24,87%, rispetto al bilancio consuntivo anno 2020 (382.983€).**

I minori costi energetici registrati nel 2021 rispetto al bilancio preventivo 2021 sono dati per:

- Risparmio del 25,82%, pari a 109.459 € dei costi energetici sostenuti dal Comune di Trento per gli utilizzi in orario extra scolastico degli impianti promiscui;
- Risparmio del 5,44%, pari a 97.261 € dei costi per l'energia elettrica, acqua e gas degli impianti in gestione di A.S.I.S.

Si sono registrati minori costi nel 2021 in quanto l'anno 2021 è stato ancora influenzato dalla pandemia Covid19; soprattutto gli impianti scolastici hanno registrato minori utilizzi in quanto gli Istituti sono rimasti chiusi per determinati periodi.



Analizzando nel dettaglio i consumi delle tre voci energetiche nel corso dell'anno 2021, si evidenzia quanto segue:

b1.1) Energia elettrica

Per l'energia elettrica il consumo, **pari a 5.157.567 kWh** è comprensivo di:

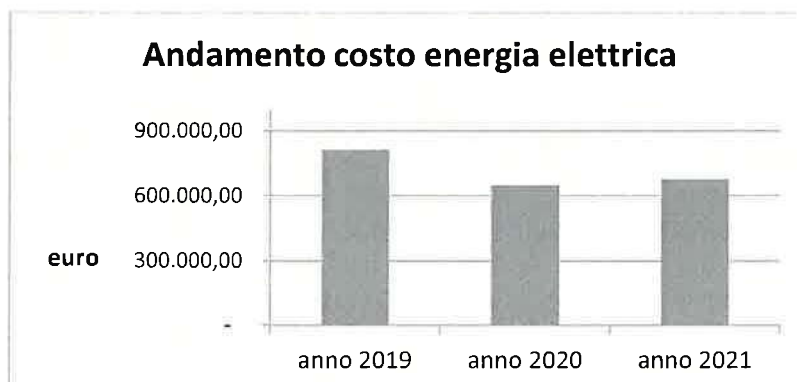
- kWh prelevati dalla rete per 4.576.671 kWh;
- kWh autoprodotti dagli impianti fotovoltaici per 580.896 kWh.

Il consumo registrato nell'anno 2021 pari a 5.157.567 kWh è **superiore a quello dell'anno 2020 del 17,23% (758.201 kWh)**, mentre è **inferiore del -3,2% rispetto ai consumi rilevati nell'anno 2019 (-171.013 kWh)**. Ciò sta a significare che l'anno 2020 non è significativo, in quanto influenzato dalla pandemia Covid19 che ha costretto la chiusura di gran parte degli impianti.

Il costo per l'acquisto dell'energia dalla rete, **pari a 676.615,34 € è superiore del 3,96% rispetto all'anno precedente**. Ciò sta a significare che il costo unitario a kWh del 2021 è inferiore al costo unitario del 2020, passando da 0,17 €/kWh nel 2020 a 0,15 €/kWh nel 2021. La miglior tariffa dettata dal contratto Consip 18 mesi che prevede una tariffa fissa è in scadenza al 30.4.2022, a seguito del quale subentrerà un'altra convenzione Consip con prezzo variabile e nettamente superiore al precedente.

Nella tabella seguente si indicano i prezzi unitari medi del costo dell'energia elettrica degli ultimi tre anni:

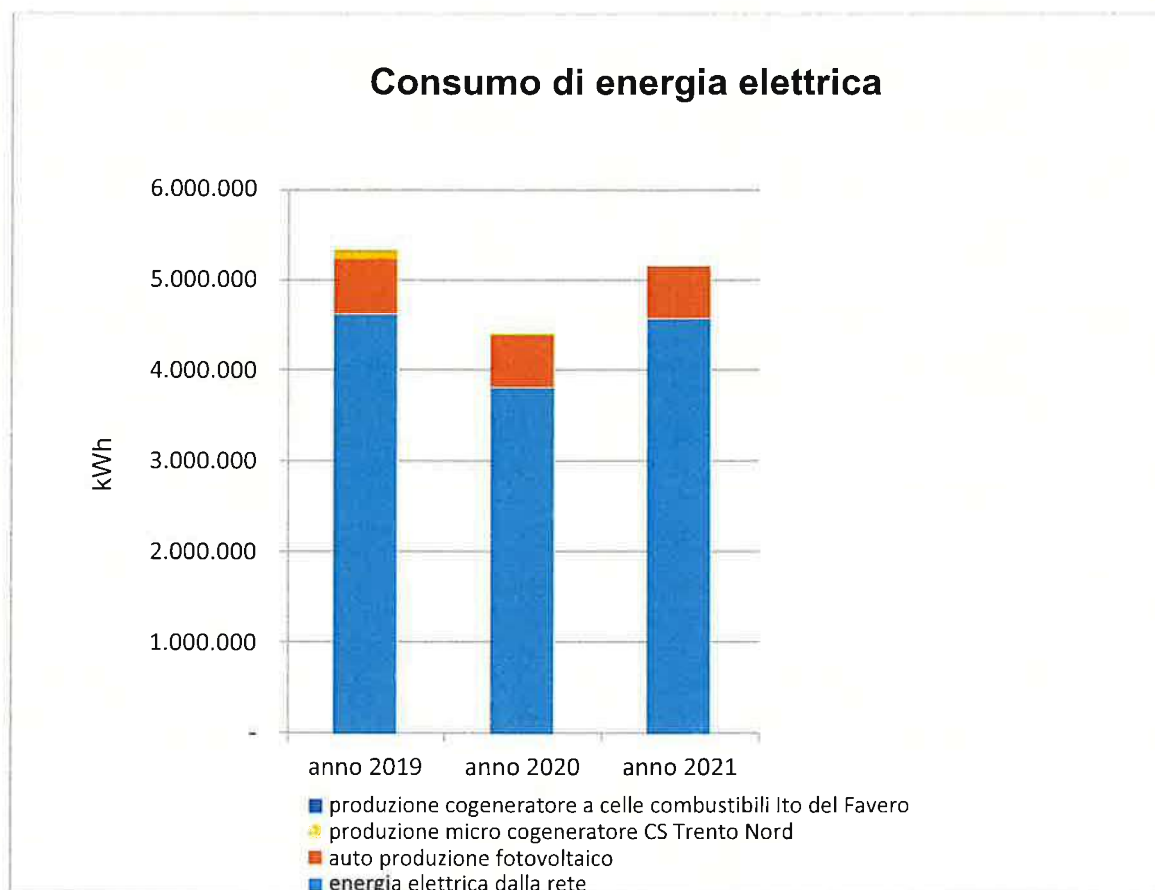
Costo a kWh ¹⁹ energia elettrica			
Anno 2019	Anno 2020	Anno 2021	Variazione % (2021/2020)
0,18 €/kWh	0,17 €/kWh	0,15 €/kWh	-13,27%



Dal grafico sottostante “Consumo di energia elettrica” si osserva che il fabbisogno energetico dell’Azienda è rappresentato in gran parte dai kWh prelevati dalla rete (per 89%) e per il restante 11% dalla produzione di energia dagli impianti fotovoltaici. Il micro-cogeneratore presente presso il Centro Sportivo Trento Nord non è più in funzione.

Rispetto agli anni precedenti, si osserva che il micro-cogeneratore e il cogeneratore a celle combustibili hanno smesso di produrre energia per il raggiungimento del loro “fine vita” tecnico.

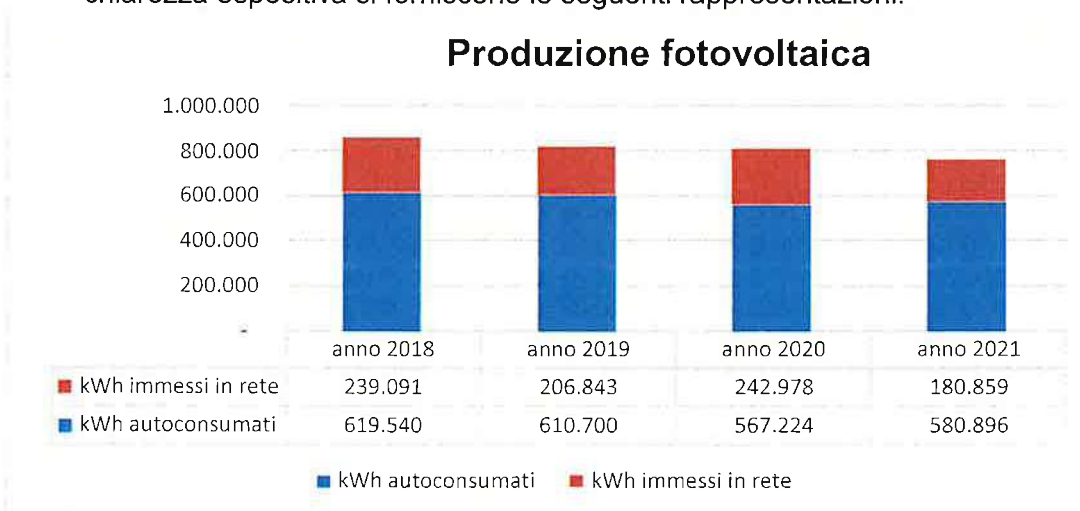
¹⁹ Il costo unitario di energia elettrica è stato calcolato dividendo il costo sostenuto per l’acquisto di energia elettrica per il totale dei kWh prelevati dalla rete (4.576.671 kWh per l’anno 2021).



b2) Produzione di energia fotovoltaica e relativo risparmio

Il valore indicato come "risparmio da autoconsumo di energia fotovoltaica", pari a 82.401 € per il 2021, è calcolato moltiplicando la quota parte della produzione da energia fotovoltaica autoconsumata (pari ad una media del 71% della prodotta) per gli impianti dove sono presenti impianti fotovoltaici, per il costo medio del kWh relativo ad ogni singolo impianto.

Non si osservano evidenti variazioni di produzione di energia fotovoltaica ma per chiarezza espositiva si forniscono le seguenti rappresentazioni:



I kWh auto consumati rappresentano nel 2021 il 76,26% del totale di energia prodotta, sopra alla media di autoconsumo registrata negli anni precedenti (pari al 71%).

Impianto	Produzione kWh anno 2020	Potenza installata kWp	Produzione kWh anno 2021	Variazione di produzione (2021-2020) kWh	Variazione di produzione (2021-2020) %	Auto-consumo kWh anno 2021	Cessione kWh anno 2021	% Auto-consumo anno 2021	Coefficiente Resa/kWp anno 2021
C.S. Trento Sud - Palaghiaccio	209.085	216,2	131.902	-77.183	-36,9%	131.902	0	100,00%	610,09
C.S. Manazzon - Piscina	144.718	172,1	148.167	3.449	2,4%	117.872	30.295	79,55%	860,94
C.S. Trento Nord - Piscina	154.367	171,4	156.333	1.966	1,3%	149.917	6.416	95,90%	912,09
C.S. Trento Sud - PalaTrento	115.970	116,6	123.816	7.846	6,8%	107.205	16.611	86,58%	1.061,89
C.S. Vela - Palestra	96.492	98,4	95.244	-1.248	-1,3%	28.386	66.858	29,80%	967,93
C.S. Melta - Spogliatoi	32.799	47,04	49.350	16.551	50,5%	16.814	32.536	34,07%	1.049,11
C.S. Mattarello - Palestra	51.166	42,48	50.779	-387	-0,8%	24.660	26.119	48,56%	1.195,36
C.S. Campo Atletica 'Covi e Postal'	0	40,32	0	0	-	-	-	-	0,00
c.c.Orione	2.651	3	2.870	219	8,3%	1.803	1.067	62,82%	956,67
c.c.Sopramonte	2.954	3	3.294	340	11,5%	2.337	957	70,95%	1.098,00
Totali	810.202	910,54	761.755	-48.447	-6,0%	580.896	180.859	76,26%	836,60

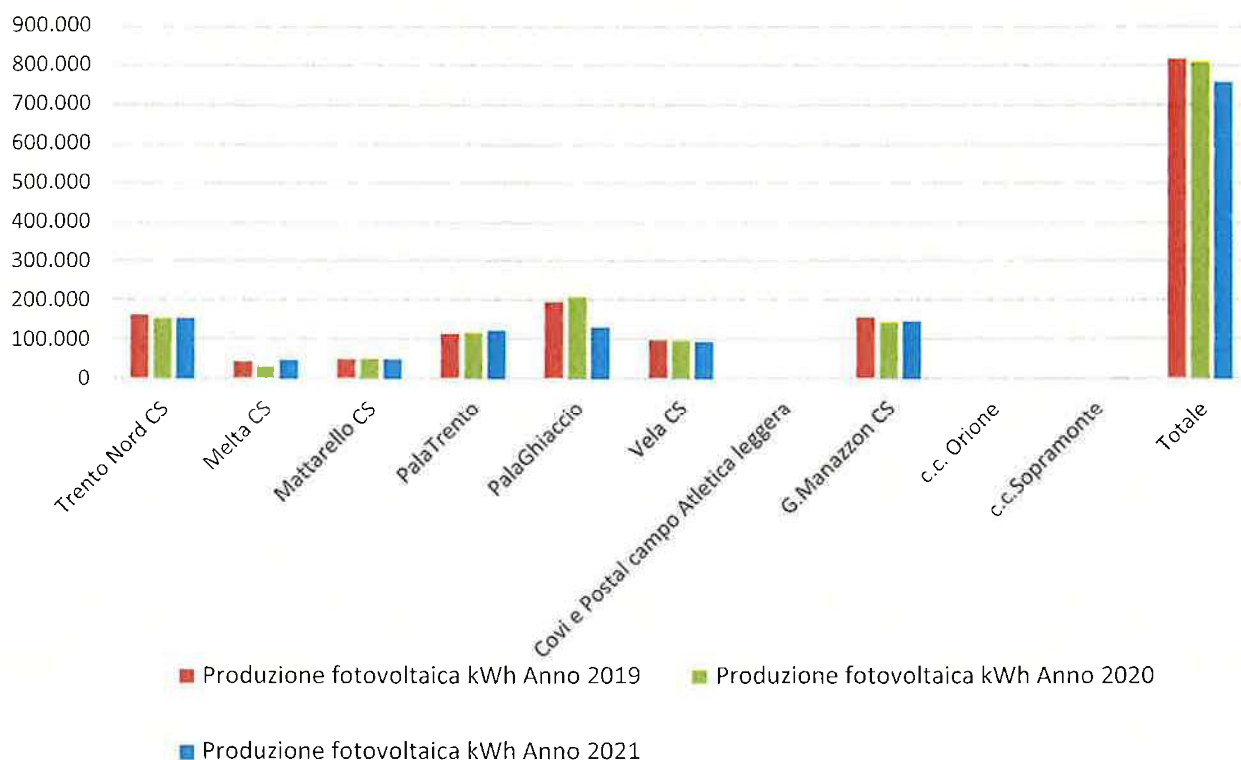
La produzione fotovoltaica relativa all'anno 2021 registra una flessione rispetto all'anno 2020 del 5,98%, pari a -48.447 kWh prodotti in meno rispetto all'anno precedente. Si evidenzia un calo della produzione dell'impianto fotovoltaico del Palaghiaccio, causato da un guasto dell'inverter nel corso del 2021 (da marzo a metà luglio), che si è protratto nei mesi a causa delle difficoltà nel reperimento di manodopera e materiale causate dalla pandemia Covid19. A queste ragioni si aggiungono:

- condizioni meteo sfavorevoli;
- naturale riduzione del rendimento, nel tempo, dei pannelli solari. La perdita annuale di efficienza è pari al 0,9%.

Il grafico sottostante mette in evidenza le variazioni di produzione per impianto:

- la mancata produzione fotovoltaica presso il campo scuola di Atletica "Covi e Postal" a causa dei lavori del Comune di Trento, per la realizzazione della "pista indoor", che hanno richiesto la disinstallazione dei pannelli con una evidente perdita di produzione dagli anni 2016 in avanti;
- la minore produzione dell'impianto fotovoltaico presso il Palaghiaccio a causa del malfunzionamento dell'inverter che ne ha impedito la produzione per alcuni mesi del 2021, come indicato nel paragrafo precedente.

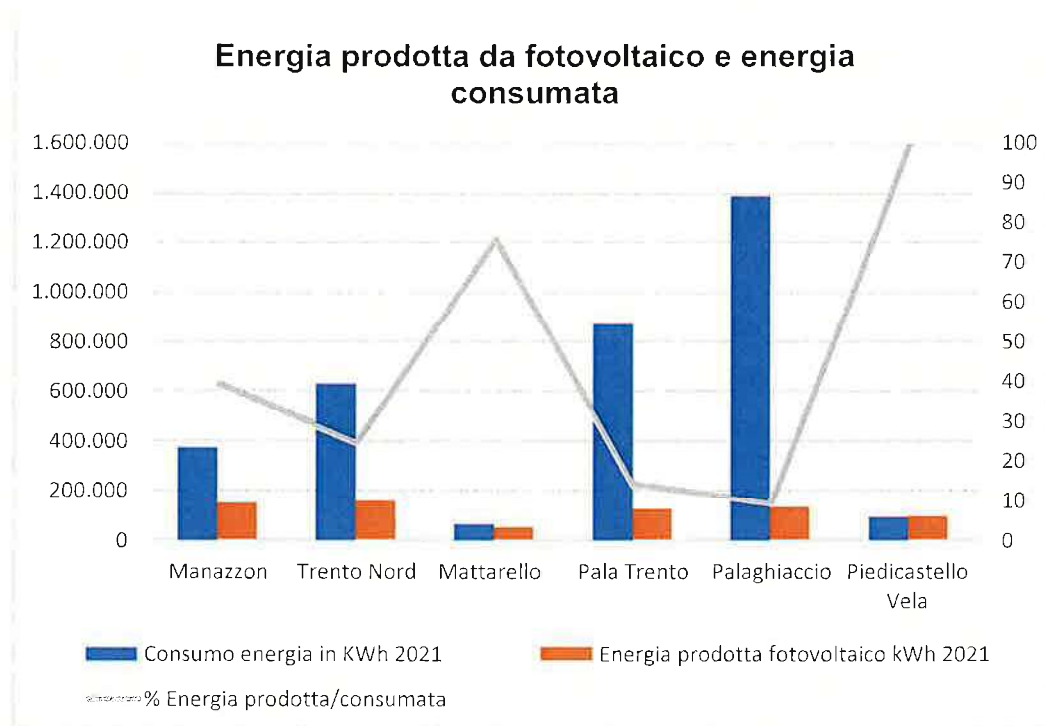
Produzione fotovoltaica



Produzione annua in kWh degli impianti fotovoltaici e energia utilizzata dall'impianto

	Consumo energia in kWh 2021	Energia prodotta fotovoltaico kWh 2021	% Energia prodotta/consumata
C.S.G. Manazzon	376.306	148.167	39,4
C.S. Trento Nord	633.024	156.333	24,7
C.S. Mattarello	67.013	50.779	75,8
Blm Group Arena	875.204	123.816	14,1
Palaghiaccio	1.395.196	131.906	9,5
C.S. Piedicastello Vela	95.198	95.244	100,0

Nella tabella sovrastante si riporta il grafico dell'energia prodotta da fotovoltaico e dell'energia consumata negli impianti nell'anno 2021. Per l'impianto Vela la percentuale di energia prodotta/consumata raggiunge il 100%, mentre per l'impianto di Mattarello la percentuale raggiunge il 75,8%. L'energia prodotta da fotovoltaico non viene accumulata ma rimessa in rete. L'indicatore "energia prodotta/consumata" dà un'indicazione sul bilancio energetico delle strutture.



Fonte: Dichiarazione ambientale A.S.I.S. rev.5

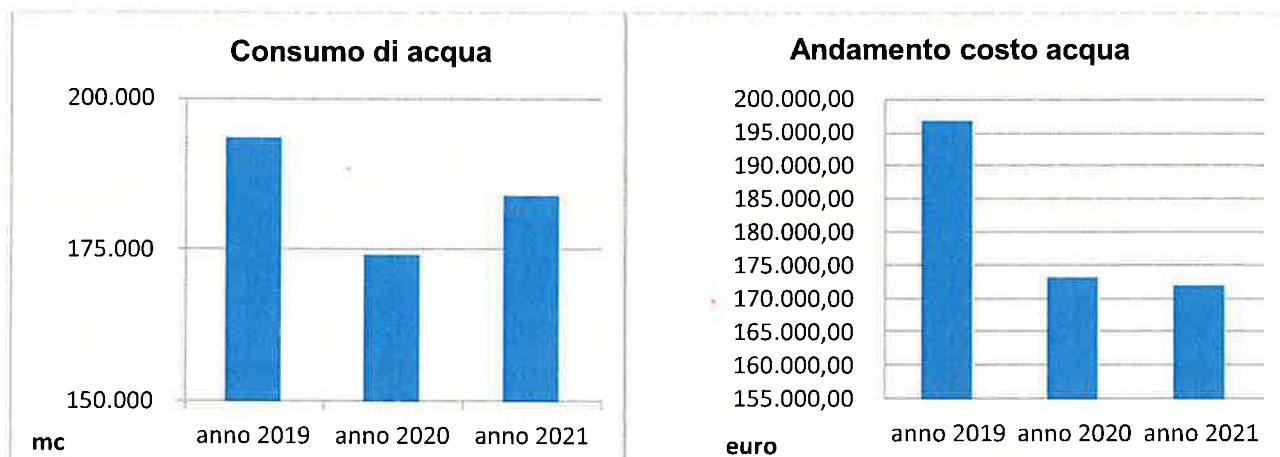
Margine operativo netto della gestione degli impianti fotovoltaici	Ricavo/costo Anno 2021	Ricavo/costo Anno 2020	Delta %
Ricavo per energia prodotta	168.680,50 €	179.221,40 €	-5,91%
Ricavo per autoconsumo energia	82.401,05 €	92.367,14 €	
Ricavo per energia ceduta	14.890,87 €	11.102,63 €	
Costo per interessi e fideiussione su mutuo	- 10.789,90 €	- 16.340,55 €	-3,33%
Quota ammortamento impianti fotovoltaici	- 87.627,18 €	- 87.627,18 €	
Spese amministrative	- 2.682,29 €	- 2.299,58 €	
Spese di manutenzione e verifica impianti fotovoltaici	- 6.996,36 €	- 5.551,92 €	
Totale margine operativo	157.876,69 €	170.871,94 €	-7,61% / - 12.995 €

Nell'anno 2021 si osserva un peggioramento del margine operativo rispetto all'anno precedente (-7,61%) per effetto di minori ricavi (-5,91%), superiori ai minori costi pari al -3,33%. La minore produzione in termini di kWh con i conseguenti minor ricavi, è stata compensata da maggiori ricavi per l'energia ceduta.

I minori costi sono legati al calo degli interessi sui mutui contratti per gli impianti fotovoltaici e per la contestuale riduzione della fideiussione. Sono state invece sostenute maggiori spese per la manutenzione e la verifica degli impianti fotovoltaici, necessarie per garantire il buon funzionamento degli stessi.

b1.2) Acqua

Il consumo di acqua relativo all'anno 2021 è stato pari a 184.111 mc e risulta superiore del 5,63% al consumo dell'anno 2020 che era pari a 174.297 mc. Il relativo costo, pari a 172.162,04 €, è inferiore del 0,70% rispetto all'anno precedente.



La tabella seguente indica l'andamento del costo unitario per mc (tariffa):

Costo a mc ²⁰ di acqua			
Anno 2019	Anno 2020	Anno 2021	Variazione % (2021/2020)
1,02 €/mc	0,99 €/mc	0,94 €/mc	-6%

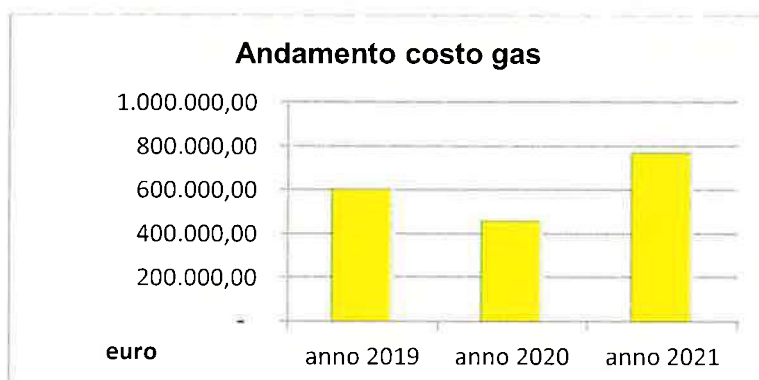
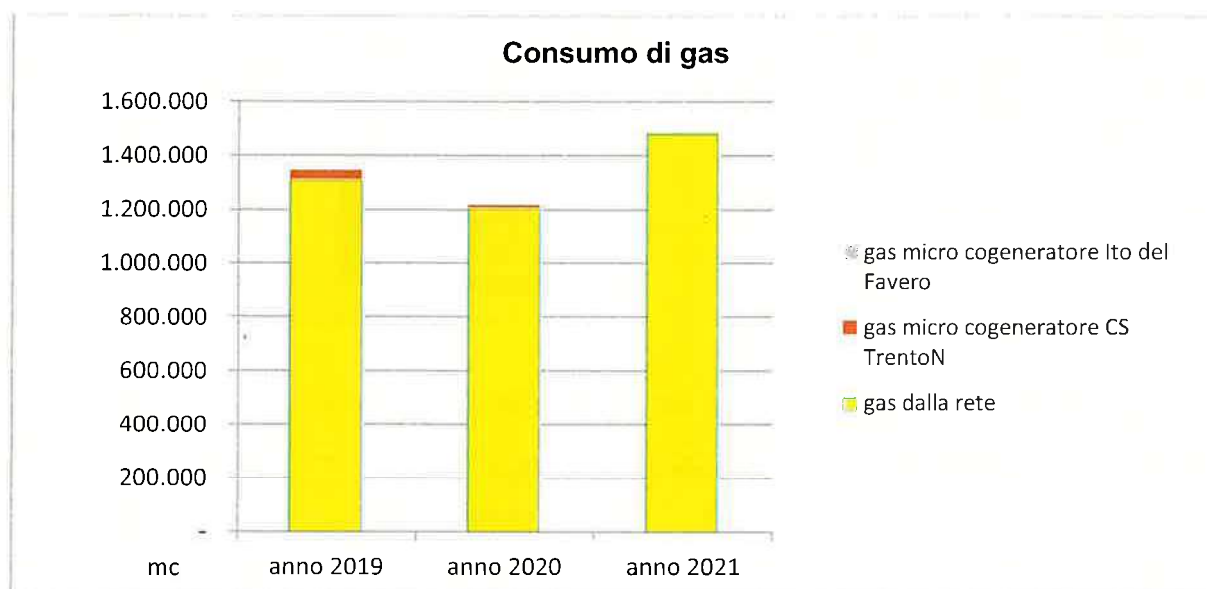
Si precisa inoltre che il costo dell'acqua beneficia della riduzione che il fornitore di acqua ci riconosce per la quota di acqua in dispersione, ovvero per il quantitativo di acqua che viene prelevato dalla rete come acqua potabile ma che non viene depurato, e quindi sconta della tariffa di depurazione e di fognatura, per il fatto che viene utilizzato per l'irrigazione dei campi all'aperto.

²⁰ Il costo unitario di acqua è stato calcolato dividendo il costo sostenuto per l'acquisto di acqua per il totale dei mc consumati.

b1.3) Gas metano

Il consumo di gas metano relativo all'anno 2021 è stato pari a 1.482.229 mc e risulta in aumento del 21,62% rispetto all'analogo consumo dell'anno 2020, ed è rappresentato interamente da gas prelevato dalla rete per alimentazione degli impianti.

Il costo del gas pari a 777.455,79 euro per il 2021 mostra un aumento del 26,22% rispetto all'anno 2020, pari a 464.174,33 €. I grafici sottostanti mostrano l'andamento del consumo e del costo del gas negli ultimi tre anni:



Costo a mc ²¹ di gas			
Anno 2019	Anno 2020	Anno 2021	Variazione % (2021/2020)
0,45 €/mc	0,38 €/mc	0,52 €/mc	37,71%

Nel corso del 2021 si osserva un consistente aumento del costo medio a mc del gas pari al 37,71%. Si registra un aumento consistente nell'ultimo trimestre del 2021 che risulta pari a 0,68 €/mc, segnando un aumento del +62% rispetto alla media dell'anno 2019 e 2020.

²¹ Il costo unitario di gas è stato calcolato dividendo il costo sostenuto per l'acquisto di gas per il totale dei mc consumati.

b3) Rimborso utenze a Comune di Trento

Composizione "costi energetici"	Consuntivo 2021 €	Consuntivo 2020 €	Preventivo 2021 €	Variazione % Consuntivo 2021/ Preventivo 2021	Variazione % Consuntivo 2021/ Consuntivo 2020
- rimborso a Comune di Trento	314.541 €	262.516 €	424.000 €	-25,82% / - 109.459 €	19,82% / 52.025 €

A.S.I.S. sostiene spese per le utenze energetiche per l'utilizzo in orario extrascolastico degli impianti promiscui del Comune di Trento. Per effetto del COVID-19 e della minore apertura degli impianti, anche **nell'anno 2021, come per l'anno 2020, si è registrato un calo consistente del -25,82%, pari a -109.459 €, rispetto a quanto preventivato a bilancio preventivo anno 2021 ed un aumento del 19,82% rispetto al bilancio consuntivo anno 2020 (52.025 €).**

c) Altre spese amministrative e commerciali

Composizione "servizi" (importi netti)	Consuntivo 2021 €	Consuntivo 2020 €	Preventivo 2021 €	Variazione % Consuntivo 2021/ Preventivo 2021	Variazione % Consuntivo 2021/ Consuntivo 2020
c1) Spese di promozione e pubblicità	-	1.925 €	3.000 €	-100%	-100%
c2) Altre spese amministrative e commerciali	392.004 €	311.747 €	365.000 €	7,40%	25,74%
c3) Incarichi per consulenze, studi e ricerche	17.320 €	23.678 €	23.000 €	-24,70%	-26,85%
c4) Compensi agli amministratori	40.724 €	40.174 €	40.000 €	1,81%	1,37%
Totale per "altre spese amministrative e commerciali"	450.047 €	377.524 €	431.000 €	4,42% / 19.047 €	19,21% / 72.524 €

Le "altre spese amministrative e commerciali" registrano per l'anno 2021 un importo complessivo di 450.047 € e sono superiori rispetto a quanto preventivato a bilancio preventivo anno 2021 del 4,42%, pari a 19.047 €. Esse sono composte da:

- c1) spese di promozione e pubblicità;
- c2) altre spese amministrative e commerciali;
- c3) incarichi per consulenze, studi e ricerche;
- c4) compensi agli amministratori.

c1) Spese di promozione e pubblicità

L'Azienda non ha sostenuto spese pubblicitarie registrando un risparmio di 3.000 € rispetto al bilancio preventivo.

c2) Spese amministrative e commerciali

Le altre spese amministrative e commerciali ammontano a 392.004 € per il 2021 (311.747 € per l'anno 2020) e sono superiori del 7,40% rispetto a quanto preventivato a bilancio preventivo anno 2021.

Per chiarezza espositiva si espone la seguente tabella che indica la composizione delle altre spese amministrative e commerciali:

Altre spese amministrative e commerciali – Composizione	Consuntivo 2021 €	Consuntivo 2020 €	Variazione % Consuntivo 2021/ Consuntivo 2020
Spese assicurative	63.413,17 €	58.584,82 €	8,24%
Canoni e assistenza software	44.618,06 €	44.732,79 €	-0,26%
Servizi commerciali e amministrativi	42.524,02 €	42.794,25 €	-0,63%
Servizio mensa a dipendenti	37.939,14 €	32.001,90 €	18,55%
Spese di connettività reti	30.087,77 €	25.846,34 €	16,41%
Tariffa rifiuti	31.892,24 €	25.060,10 €	27,26%
Spese telefoniche	22.616,48 €	21.273,34 €	6,31%
Spese di omologazione campi calcio	19.000,00 €	16.600,00 €	14,46%
Servizi tecnici e in materia di sicurezza	32.099,17 €	16.112,28 €	99,22%
Spese bancarie	12.214,17 €	8.998,07 €	35,74%
Incarichi di progettazione	-	7.245,96 €	-100%
Altre spese amministrative (postali, rimborsi chilometrici a dipendenti)	8.098,76 €	5.995,06 €	35,09%
Spese di formazione	4.262,00 €	2.408,50 €	76,96%
Costi amministrativi impianti fotovoltaici	2.682,29 €	2.299,58 €	16,64%
Spese legali	40.556,50 €	1.794,00 €	2160%
Totale	392.003,77 €	311.746,99 €	25,74%

Si osserva un aumento delle “Altre spese amministrative e commerciali” del 25,74% nel 2021 rispetto al bilancio consuntivo anno 2020. Si registrano maggiori spese in:

- “Spese assicurative”, maggiori del 8,24% rispetto all’anno precedente, per un ammontare pari a 4.828,35 €;
- “Servizio mensa e dipendenti”, maggiori del 18,55% rispetto all’anno precedente, per un ammontare pari a 5.937,24 €. L’anno 2020 ha registrato minori costi per il servizio di mensa aziendale, come conseguenza al lavoro da remoto dei dipendenti per la pandemia Covid19;
- “Spese telefoniche”, maggiori del 6,31% rispetto all’anno 2020, pari a 1.343,14 €;
- “Spese di formazione”, maggiori del 76,96% rispetto all’anno 2020, pari a 1.853,50 €;
- “Tassa rifiuti”, maggiore del 27,26% (+6.832,14 €) rispetto all’anno 2020. La pandemia Covid19 nell’anno 2020 aveva generato minori rifiuti con un contenimento della spesa relativa alla tassa rifiuti;
- “Spese di connettività reti”, maggiori del 16,41% (+4.241,43 €) rispetto all’anno 2020;
- “Servizi tecnici in materia di sicurezza”, maggiori del 99,22% (+15.986,89 €) rispetto al 2020;
- “Spese bancarie”, maggiori del 35,74% (+3.216,10 €) rispetto all’anno 2020;
- “Spese di omologazione”, maggiori del +14,46% (+2.400,00 €) rispetto all’anno 2020;
- “Spese legali”, maggiori del 2160% (+38.762,50 €) rispetto al 2020, a seguito dell’incarico di difesa sulla procedura aperta per appalto di servizi del verde bandita da APAC;
- “costi amministrativi impianti fotovoltaici”, maggiori del 16,64% rispetto al 2020 (+382,71 €);
- “Altre spese amministrative”, maggiori del 35,09% (+2.103,70 €) rispetto al 2020.

c3) Incarichi per consulenze, studi e ricerche

Le spese per consulenze, studi e ricerche ammontano a 17.320 € e sono inferiori del 26,85% rispetto all'anno precedente (-6.358 €) e sono inferiori del -24,70% rispetto al bilancio preventivo anno 2021 (-5.680 €).

Incarichi per consulenze, studi e ricerche	Consuntivo 2021 €	Consuntivo 2020 €	Variazione % Consuntivo 2021/ Consuntivo 2020	Preventivo 2021 €
Consulenze tecniche	7.864 €	12.105 €	-35,03%	
Spese per ricerca di personale	--	-	-	
Incarichi e consulenze amministrative	6.709 €	8.827 €	-23,98%	
Studi ed analisi energetiche	2.746 €	2.746 €	-	
Totale	17.320 €	23.678 €	-26,85% -6.358 €	23.000 €

c4) Compensi agli amministratori, sindaci e Organismo di vigilanza

La voce comprende i compensi per amministratori, sindaci e componenti dell'organismo di vigilanza ed ammontano complessivamente a 40.724 €, superiore del 1,37% rispetto all'anno precedente, e superiore del 1,81% (724 €) rispetto al bilancio preventivo anno 2021.

Compensi agli amministratori, sindaci e Odv	Consuntivo 2021 €	Consuntivo 2020 €	Variazione % Consuntivo 2021/ Consuntivo 2020	Preventivo 2021 €
Amministratori	26.716 €	26.569 €	0,55%	
Sindaci	7.600 €	7.197 €	5,60%	
Organismo di vigilanza	6.408 €	6.408 €	-	
Totale	40.724 €	40.174 €	1,37% / 550 €	40.000 €

I costi dei compensi amministratori aumentano del 0,55% rispetto all'anno precedente (147 €). Le sedute del Consiglio di Amministrazione e delle Commissioni nell'anno 2021, come indicato nella prima parte del presente documento sono state:

- n. 6 sedute del Consiglio di Amministrazione (n. 4 nel 2020).

PER GODIMENTO BENI DI TERZI

Nel 2021 si è sostenuta una spesa per godimento beni di terzi pari a 54.520 €, superiore del 104,99% rispetto al bilancio consuntivo anno 2020 e superiore del 81,73% rispetto a quanto preventivato a bilancio preventivo anno 2021 (+24.519,61 €).

Il suddetto costo può essere scomposto nelle voci sotto indicate:

Per godimento beni di terzi	Consuntivo 2021 €	Consuntivo 2020 €	Variazione % Consuntivo 2021/ Consuntivo 2020	Preventivo 2021 €
Noleggio fotocopiatori e scanner	11.208 €	13.078 €	-14,30%	
Noleggio macchine da lavoro (container, piattaforme...)	3.335 €	3.072 €	8,55%	
Noleggio bagni chimici	2.816 €	4.060 €	-30,64%	

Noleggio apparecchi di deodorizzazione ²²	7.501 €	-		
Noleggio cassette in legno per lidi estivi	5.564 €	6.386 €	-12,87%	
Noleggio tribuna	24.096 €	-	-	
Totale	54.520 €	26.596 €	104,99%	30.000 €

Nel corso del 2021 si registrano i seguenti scostamenti:

- **il noleggio di fotocopiatori e scanner** registrano una riduzione del 14,30% rispetto al bilancio consuntivo anno 2020 per un minor utilizzo degli stessi. Il costo, nella parte variabile, è funzione del numero delle copie prodotte;
- **il noleggio dei bagni chimici** si è ridotto del 30,64% rispetto all'anno precedente per un minor utilizzo degli stessi;
- **il noleggio delle cassette prefabbricate** si è ridotto del 12,87% rispetto all'anno precedente.

Si sono invece registrati maggiori costi per:

- **il noleggio della tribuna prefabbricata** dislocata presso lo Stadio Briamasco che ha evidenziato un costo di circa **24 mila euro** per il 2021. Il periodo del noleggio avrà termine con fine maggio 2023.

PER IL PERSONALE

Il costo per il personale ammonta a 1.966.960 € e rappresenta il 23% del totale del costo della produzione netto (calcolato al netto delle voci a rimborso²³ e risultante pari a 8.407.808 €). Si registra una riduzione del costo del personale del 3,15% rispetto al bilancio preventivo anno 2021 (-64.040 €) ed un aumento del 0,42% (pari a 8.319 €) rispetto al bilancio consuntivo anno 2020. Il costo del personale è composto dalle voci sotto indicate.

Per il personale	Consuntivo 2021 €	Consuntivo 2020 €	Variazione % Consuntivo 2021/ Consuntivo 2020	Preventivo 2021 €	Variazione % Consuntivo 2021/ Preventivo 2021
Salari e stipendi	1.341.962 €	1.323.357 €	1,41%		
Oneri sociali	424.020 €	421.331 €	0,64%		
TFR	108.917 €	100.492 €	8,38%		
Altri costi	92.061 €	113.462 €	-18,86%		
Totale	1.966.960 €	1.958.641 €	0,42% / 8.319 €	2.031.000 €	-3,15% - 64.040 €

Gli **altri costi del personale** che ammontano nell'esercizio 2021 a 92.061 € sono formati da:

- Servizi per la sicurezza svolti da personale A.S.I.S. per una cifra pari a 15.183 €;
- Progetti di reinserimento lavorativo per una cifra pari a 6.877.95 €;
- Accantonamento a fondo dipendenti per un importo previsto pari a 70.000 €.

La composizione dell'organico del personale di A.S.I.S., come indicato in nota integrativa, è la seguente:

²² Il Noleggio degli apparecchi di deodorizzazione nel 2020 era inserito nei costi di manutenzione.

²³ Le voci a rimborso del costo della produzione sono pari a 1.469.958 € e sono rappresentate dalle utenze c/Comune di Trento, dalle pulizie c/Comune di Trento e dai costi di manutenzione impianti sportivi da Piano degli investimenti.

Organico e costo del personale	al 31/12/2021	al 31/12/2020	Variazione
Dirigenti	1	1	-
Impiegati	16,51	16,27	0,24
Operai	14,78	14,74	0,04
Addetti al servizio cassa	10,34	10,41	-0,07
Totale unità equivalenti²⁴	42,63	42,42	0,21
Totale costo del personale	1.966.960 €	1.958.642 €	0,42%/8.319 €

Nel corso del 2021 si sono verificate delle variazioni della struttura organizzativa aziendale nelle seguenti funzioni:

- a) Impiegati:
- Cessazione del contratto di lavoro a tempo indeterminato di un funzionario dell'ufficio Amministrativo e Gestione contratti di servizi con il mese di dicembre 2021;
 - Assunzione di una impiegata a tempo determinato dell'ufficio Amministrativo e Gestione contratti di servizi con il mese di dicembre 2021;
 - Cessazione del contratto di lavoro a tempo indeterminato di un funzionario tecnico per pensionamento con il mese di luglio 2021;
 - Assunzione di una impiegata Ufficio Rapporti Utente con il mese di gennaio 2021.
- b) Operai:
- Cessazione del contratto di lavoro a tempo indeterminato di due operai per pensionamento nel corso del 2021 e assunzione di due operai a tempo indeterminato;
- c) Altri – addetti al servizio cassa:
- Cessazione del contratto di lavoro a tempo indeterminato di una addetta al servizio cassa per pensionamento nel corso del 2021 e sostituzione con un cassiere già presente in A.S.I.S., con variazione del contratto di lavoro da part time verticale a full time;
 - Assunzione di un cassiere a tempo indeterminato con contratto a part time verticale;
 - Assunzione di un cassiere stagionale a tempo determinato per il Centro Fondo Viote.

Il costo del personale anno 2021, superiore del 0,42% (+8.319€) rispetto all'anno precedente, risulta essere inferiore a quanto preventivato nel bilancio preventivo anno 2021 del -3,15%, pari a -64.040 €.

AMMORTAMENTI MATERIALI ED IMMATERIALI

Ammortamenti materiali e immateriali	Consuntivo 2021 €	Consuntivo 2020 €	Preventivo 2021 €	Variazione % Consuntivo 2021/ Preventivo 2021	Variazione % Consuntivo 2021/ Consuntivo 2020
Ammortamento materiale	222.814 €	235.451 €	235.600 €	-5,43%	-4,37%
Ammortamento immateriale	320.053 €	329.315 €	327.800 €	-2,36%	-5,11%
Totale quota ammortamento	542.868 €	564.766 €	563.400 €	-3,64%	-4,81%

Non vi sono anomalie da evidenziare.

²⁴ Le unità equivalenti sono calcolate rapportando l'orario di lavoro del personale a tempo parziale con l'orario di lavoro a tempo pieno, previsto dal C.C.N.L. per la mansione/livello di riferimento.

VARIAZIONE DELLE RIMANENZE

Variazione delle rimanenze	Consuntivo 2021 €	Consuntivo 2020 €	Preventivo 2021 €
	7.667 €	-2.685 €	1.671 €

Non vi sono variazioni nelle rimanenze in quanto non c'è la necessità di gestire un vero e proprio magazzino. La merce viene acquistata quando necessario e vista la particolarità e la diversità dei nostri impianti e la non uniformità della tecnologia degli impianti perché realizzati in tempi diversi, non è possibile ed economicamente conveniente provvedere a formare delle scorte a magazzino del materiale che potrebbe servire negli interventi di manutenzione.

ALTRI ACCANTONAMENTI

Altri accantonamenti	Consuntivo 2021 €	Consuntivo 2020 €	Preventivo 2021 €
	-	-	-

Non sono stati fatti accantonamenti nell'anno 2021 come previsto in bilancio preventivo 2021. I consueti accantonamenti a fondo premi dipendenti (Premio di Risultato (PdR) previsto dal C.C.N.L.) sono stati inseriti nel costo del personale per una diversa riclassificazione dei valori, che come indicato nel paragrafo dedicato al personale ammontano a 70 mila euro.

ONERI DIVERSI DI GESTIONE

Oneri diversi di gestione	Consuntivo 2021 €	Consuntivo 2020 €	Preventivo 2021 €	Variazione % Consuntivo 2021/ Preventivo 2021	Variazione % Consuntivo 2021/ Consuntivo 2020
- Sopravvenienze passive/insussistenze	33.289 €	32.189 €			
- Tasse e imposte e altri	23.100 €	38.734 €			
Totale	56.389 €	70.923 €	44.000 €	28,16%	-20,49%

Gli oneri diversi di gestione, pari a 56.389 € per il 2021 sono superiori del 28,16% rispetto a quanto previsto nel bilancio preventivo anno 2021 ed inferiori del 20,49% rispetto al bilancio consuntivo anno 2020. Tale voce è difficilmente prevedibile in quanto comprende costi per sopravvenienze passive che per definizione non possono essere conosciute a priori.

Le sopravvenienze passive ordinarie registrate nel 2021, pari a 33.289 €, si riferiscono a costi per utenze di acqua, gas, gestione calore e costi addebitati dal Gse per gli impianti fotovoltaici e relativi ad esercizi precedenti.

La voce di tasse e imposte ed altri comprende:

- Imposte di bollo e di registro, tasse di circolazione per le vetture del parco macchine di A.S.I.S. diritti S.I.A.E., multe e ammende, imposta erariale per il consumo di energia elettrica, diritto camerale camera di commercio, canone officina elettrica; abbonamenti riviste giornali; valori bollati; diritti discografici; imposta comunale sulla pubblicità; contributi e diritti vari; quota associativa.

Al costo della produzione, pari a 9.877.766 €, si aggiungono le restanti voci di costo relative all'attività finanziaria per 10.870 €.

Oneri finanziari	Consuntivo 2021 €	Consuntivo 2020 €	Preventivo 2021 €	Variazione % Consuntivo 2021/ Preventivo 2021	Variazione % Consuntivo 2021/ Consuntivo 2020
- interessi passivi su mutui	5.702 €	8.711 €	-		
- commissione bancaria per fideiussione su mutuo	5.088 €	7.630 €	-		
- altri interessi passivi	80 €	30 €	-		
Totale	10.870 €	16.371 €	5.700 €	90,70%	-33,60%

Si osserva una riduzione degli oneri finanziari del 33,60% rispetto all'anno precedente, pari 5.501 €. Ciò è correttamente dovuto per la diminuzione degli interessi passivi sui mutui rispetto all'esercizio 2020 ed alla contestuale riduzione della commissione bancaria per la fideiussione sul mutuo. Si ricorda che A.S.I.S. mantiene aperti al 31.12.2021 i seguenti mutui bancari:

- c) il finanziamento dell'impianto fotovoltaico presso il Centro Sportivo di Trento Nord che per l'anno 2021 ha generato una quota di interesse sul mutuo pari a 1.953 €;
- d) il finanziamento dei restanti impianti fotovoltaici presso i principali impianti sportivi che per l'anno 2021 ha generato interessi sul mutuo per 3.748 €.

PIANO DEGLI INVESTIMENTI DI A.S.I.S.

Per quanto riguarda le poste dello stato patrimoniale, a fronte di un capitale di dotazione inalterato rispetto al precedente esercizio e pari a 3.951.346 € le immobilizzazioni (materiali, immateriali e finanziarie) sono diminuite di 457.369,45 €, per effetto delle quote di ammortamento dell'esercizio.

Si evidenzia che per le immobilizzazioni immateriali e nello specifico per le migliorie di beni di terzi sono state fatte delle deroghe ai criteri di valutazione civilistica. Con delibera del Comune di Trento n. 147 del 21.11.2017 è stato approvato il nuovo contratto di servizio tra A.S.I.S. ed il Comune di Trento con scadenza 31.12.2023. In considerazione di tale data di fine contratto, si ritiene opportuno considerare il 31.12.2023 come fine del termine dell'ammortamento dei cespiti considerati come migliorie dei beni del Comune.

Stato di attuazione del piano degli investimenti

Si ritiene opportuno ricordare gli interventi di manutenzione oggetto dei vari Piani di Investimento antecedenti il 2021 e anno 2021 compreso, che sono terminati e rendicontati al Comune di Trento con fatture emesse nel 2021 e che, complessivamente, ammontano a 1.247.374,30 € (iva inclusa).

Nello specifico sono stati:

Prog.	N. intervento	Descrizione
1	27/2017	Campi Calcio vari: manutenzione straordinaria per adeguamento alla normativa delle torri faro.
2	2/2020	Campi Calcio vari: sostituzione e riparazione delle recinzioni.
3	8/2018	Campo Talamo: sostituzione del terreno in erba sintetica- progettazione campo Talamo.
4	11/2019	Campo Melta: sostituzione del terreno da gioco in erba sintetica e sostituzione dell'impianto di illuminazione con nuovo impianto a proiettori LED.
5	7/2019	Campo Calcio San Bartolomeo: rifacimento locali servizi igienici, docce ed impianto idraulico acqua sanitaria (fredda e calda).
6	7/2020	BLM Group Arena: miglioramento del microclima ambientale per attuare le misure tese a "mitigare il rischio" di trasmissione del Covid-19.

PERSONALE: POLITICA E CONTESTO IN CUI OPERA

Per valutare completamente l'importanza della risorsa umana basti ricordare che:

- a) nel settore dei servizi alla persona, ambito in cui si svolge il servizio di A.S.I.S., esiste un aspetto tipico e specifico ossia la "non standardizzazione" del prodotto. Infatti, in tale settore non esiste la produzione di un prodotto tangibile sul quale possa essere eseguito il "controllo di qualità finale", tipico dell'industria manifatturiera, prima che venga consegnato alla persona (cliente - utente), ma viene prodotto un servizio che viene "consumato/percepito" nello stesso momento della sua produzione ed il livello di qualità prodotto è percepito soggettivamente, in funzione delle aspettative ed abitudini della persona (cliente - utente) che lo riceve;
- b) nessun dipendente riesce a trasferire ai clienti della propria azienda, molto di più di ciò che riceve dalla propria organizzazione. E' impensabile, infatti, immaginare che un operatore sia disposto a "farsi in quattro" per rispondere ai bisogni del cittadino (cliente - utente), se non riceve a sua volta lo stesso slancio e la stessa attenzione dalla sua organizzazione;
- c) nelle nuove logiche organizzative, il personale è da considerare come il "cliente interno", ed occorre, pertanto, agire nei suoi confronti analogamente a come si interviene verso il "cliente esterno".

Pertanto, A.S.I.S. è convinta che è di fondamentale importanza;

- a) coinvolgere le persone che producono/erogano il servizio erogato agli utenti e renderle parte attiva nel processo di produzione ed erogazione del servizio stesso;
- b) mettere a disposizione del personale formato, competente e consapevole, che operi in infrastrutture adeguate e con appropriate condizioni dell'ambiente lavorativo
- c) evitare lo stress lavoro-correlato, situazione che si manifesta quando le persone, nell'esercizio della loro attività lavorativa, percepiscono uno squilibrio tra le richieste avanzate nei loro confronti e le risorse a loro disposizione per farvi fronte. Aspetto necessario per migliorare la qualità della vita professionale ma è pure indicato dalla normativa vigente, D.Lgs. 81/2008, art. 28, tra i rischi che richiedono una valutazione.

Premesso ciò, anche nel 2021 è continuata l'implementazione del piano di azioni correttive e migliorative per aumentare il benessere organizzativo e la soddisfazione dei dipendenti.

Nello specifico esse sono state:

- 1. l'analisi approfondita della valutazione del rischio stress lavoro-correlato (SLC), realizzato attraverso la metodologia proposta dal Manuale INAIL 2017 che tiene conto degli "eventi sentinella" (raccolta di dati oggettivi quali: infortuni, assenze per malattia, turnover, ...) ed "indicatori di contesto e del contenuto del lavoro" (indicatori che riguardano gli aspetti connessi all'ambiente di lavoro, pianificazione dei compiti, carichi, orari, ritmo di lavoro, ruoli nell'organizzazione, la partecipazione, l'interfaccia casa-lavoro);
- 2. l'implementazione di azioni aziendali per il miglioramento delle aree che la valutazione del rischio stress lavoro-correlato (SLC), ha evidenziato come "critiche", ossia:
 - l'Informazione tempestiva e la Partecipazione alla vita aziendale;
 - le Relazioni interpersonali con Colleghi;
 - i comportamenti disomogenei dei dipendenti nei confronti con gli utenti e la difficoltà di gestirne le relazioni interpersonali;
 - le Opportunità offerte in termini di crescita e sviluppo;
- 3. la conferma del modello di "premio di risultato" collettivo (PdR), rinnovato fino al 31.12.2024, discusso e condiviso con il Personale e con le Organizzazioni Sindacali;
- 4. la predisposizione di uno specifico percorso di formazione interna del personale, da completare nel 2022, teso a fornire gli strumenti per migliorare:
 - i rapporti tra colleghi, con particolare riferimento alla mancanza di fiducia reciproca;
 - l'efficacia della comunicazione;
 - capacità di gestire la relazione con il cliente – utente;
- 5. l'implementazione, secondo programma previsto dal "Piano delle attività Family Audit", delle azioni e delle iniziative che permettano alle persone di coniugare le diverse sfere della

propria vita (professionale e privata), in modo da creare serenità nei dipendenti con positivo impatto sulle prestazioni personali (impegno, performance) ed aziendali (tasso di assenteismo, produttività).

E' da ricordare che nel 2021:

- a. il numero delle unità effettive è stato di 42,63 (delle quali 40,22 a tempo indeterminato);
- b. sono vigenti le graduatorie di merito finale, valide fino a dicembre 2022, approvate dal Consiglio di amministrazione nella seduta del 30.01.2020 a seguito del completamento delle procedure concorsuali:
 - Avviso di concorso pubblico per esami per la copertura di n° 3 posti a tempo indeterminato nella figura professionale di operaio specializzato (polivalente) Fascia I^A, livello IV^A (C.C.N.L. di Federculture) (Prot. 19406/A/2019/LT del 19.09.2019);
 - Avviso di concorso pubblico per esami per la copertura di n° 1 posto a tempo indeterminato nella figura professionale di operaio specializzato ((con preparazione specifica in idraulica/termoidraulica), Fascia I^A, livello VI^A (C.C.N.L. di Federculture) (Prot. 19407/A/2019/LT del 19.09.2019);
 - Avviso di concorso pubblico per esami per la copertura di n° 1 posto "full time" e n° 1 posto "part time verticale", a tempo indeterminato nella figura professionale di receptionist (addetto al servizio cassa), Fascia I^A, livello IV^A (C.C.N.L. di Federculture) (Prot. 19408/A/2019/LT del 19.09.2019).

Si ricorda anche che la rilevazione di "customer satisfaction" 2021 non è stata svolta, in quanto gli esperti della rilevazione con la tecnica C.A.T.I. (Computer Assisted Telephone Interviewing) hanno evidenziato come la frequentazione degli impianti, soggetta a varie limitazioni normative legate al contrasto del contagio Covid-19, non poteva assolutamente garantire il raggiungimento di un campione significativo e rappresentativo della popolazione degli utenti. Pertanto, di seguito si ricordano gli indici di soddisfazione dell'utente relativamente alle prestazioni eseguite dal personale (diretto) di A.S.I.S. nel 2019:

- a. 87,6% per quanto riguarda la qualità dell'informazione ricevuta (telefono, centralino, sito,) da parte degli utenti di tutti gli impianti sportivi;
- b. 85,3% per quanto riguarda la qualità dell'accoglienza, svolta da personale dipendente di A.S.I.S., negli impianti natatori, PalaGhiaccio e Centro Fondo Viote del Monte Bondone;
- c. 83,7% per quanto riguarda la qualità della manutenzione svolta (tempestività ed efficacia);
- d. 89,4% per quanto riguarda la qualità dell'intervento per la gestione delle emergenze igienico-sanitarie;
- e. 88,4% per quanto riguarda la qualità dell'intervento nella gestione delle disfunzioni tecniche ed organizzative.

ATTIVITA' AMMINISTRATIVA

L'Ufficio amministrativo e gestione contratti di servizi ha svolto la propria attività nei seguenti settori e procedimenti.

ATTIVITA' GIURIDICO-AMMINISTRATIVA E CONTRATTUALE

- cura delle procedure di gara di affidamento in appalto dei servizi e delle concessioni di servizi. Stipula dei relativi contratti;
- cura delle procedure di affidamento e dei contratti di incarichi professionali tecnici di progettazione, direzione lavori, CSP e CSE, collaudo;
- stipula dei contratti di cottimo fiduciario delle gare di lavori gestite da APAC;
- cura e gestione delle coperture assicurative, delle valutazioni dei beni A.S.I.S., nonché la gestione dei sinistri assicurativi in collaborazione con il Broker aziendale;
- cura della stipula e della gestione dei contratti di comodato per l'uso di locali negli impianti sportivi con la gestione della terza procedura pubblica di assegnazione (agosto 2021-dicembre 2021);
- cura delle procedure di affidamento dei cottimi e delle forniture dei lavori di manutenzione straordinaria dello Stadio Briamasco;
- redazione, aggiornamento e applicazione dei regolamenti aziendali interni anche a seguito dell'adozione dello statuto aziendale entrato in vigore il 01.01.2018; ove previsto, la traduzione in lingua comunitaria od extracomunitaria. In particolare, nel corso del 2021, aggiornate le *"Misure comportamentali e regolamentari per l'utilizzo degli impianti sportivi anche scolastici per il contrasto e la prevenzione della diffusione del virus COVID-19 (stagione 2021-2022)"*;
- cura dei procedimenti e/o processi che coinvolgono altre Amministrazioni pubbliche come il Comune di Trento, la Provincia, Autorità indipendenti e gli Istituti scolastici;
- cura delle attività e delle procedure interne di trattamento dei dati personali e di privacy secondo il Regolamento UE 679/2016 (GDPR), a supporto del RPD e del Titolare del trattamento dei dati;
- cura degli adempimenti in materia di transizione al digitale in supporto al Responsabile della transizione al digitale (RTD);
- mantenimento del sistema informativo provinciale per l'utilizzo del sistema documentale PiTre e della conservazione sostitutiva adottata dagli enti locali della Provincia autonoma di Trento (Parer), con lo scarto di materiale d'archivio autorizzato dalla Soprintendenza dei beni culturali della Provincia autonoma di Trento;
- cura e aggiornamento della posizione aziendale presso enti pubblici e privati con riferimento alla legale rappresentanza associata alle funzioni del Presidente che nel corso del 2021 è variata;
- cura, in collaborazione con l'Ufficio contabile e fiscale, della procedura di recupero crediti aziendale.

GESTIONE DELL'EROGAZIONE DEI SERVIZI IN APPALTO

- cura dell'esecuzione dei contratti di appalto di servizi verificandone la corretta esecuzione e gli standard di erogazione raggiunti secondo quanto previsto dal Contratto di servizio Comune-A.S.I.S. e dal contratto d'appalto medesimo. Si segnala in particolare l'attività di responsabile dell'esecuzione degli appalti di pulizia e di gestione accessi su tutti gli impianti in gestione A.S.I.S., nonché degli appalti di assistenza bagnanti, di vigilanza notturna e di somministrazione di energia elettrica e di gas; la cura e la gestione dei servizi di gestione accessi, pulizia e sicurezza sulle palestre annesse agli istituti scolastici (di primo e di secondo grado, nonché le palestre annesse agli istituti scolastici di secondo grado);
- cura dell'esecuzione dei contratti di concessioni di servizi in particolare di concessione di alimenti e bevande e di distribuzione automatica di alimenti e bevande;

- avvio e direzione del nuovo appalto di servizi di manutenzione del verde, in collaborazione con l'Ufficio tecnico sicurezza;
- direzione del servizio del numero unico di reperibilità attivo dal 2016, con il costante aggiornamento delle FAQ e dei settori di attività;
- partecipazione e cura alla gestione delle seguenti procedure aziendali:
 - per la gestione della non conformità
 - per la gestione dei suggerimenti e dei reclami
 - per la gestione degli indennizzi previsti dalla Carta della Qualità dei Servizi
 - per la gestione delle segnalazioni di non conformità rilevate sugli impianti
 - per la registrazione degli infortuni accaduti agli utenti degli impianti sportivi
- gestione dei defibrillatori e dei relativi ricambi sugli impianti sportivi in collaborazione con i fornitori competenti al primo soccorso (assistenti bagnanti, custodi).

GESTIONE CRISI PANDEMICA DA COVID-19

- analisi di DL, DPCM, Ordinanze ministeriali e Ordinanze del Presidente della Giunta provinciale adottate da febbraio 2020 in poi per fronteggiare la gestione dell'emergenza epidemiologica da Covid-19;
- definizione, in accordo con l'Ufficio rapporti utenti, dei calendari di apertura e chiusura per ognuna delle diverse fasi della pandemia;
- redazione dei protocolli aziendali per la gestione degli impianti sportivi ai fini del contrasto della diffusione del Covid-19; diffusione a fornitori e sul sito;
- redazione e applicazione delle nuove procedure operative in materia di igiene e pulizia;
- variazione d'ufficio o su istanza dei contraenti dei contratti di servizi e delle concessioni dei servizi in dipendenza degli effetti procurati dalla ridotta apertura e/o frequentazione degli impianti sportivi.

PREVENZIONE RISCHIO CORRUZIONE, PROMOZIONE TRASPARENZA E VALUTAZIONE RISCHIO REATI EX D.LGS. 231/2001

- elaborazione del PTPCT triennale aziendale e la valutazione del rischio aziendale, la cura dell'attività interna di prevenzione della corruzione e di trasparenza previste dalla L. 109/2012 e dal D.Lgs. 33/2013 e loro norme attuative a supporto delle funzioni dell'Organismo di vigilanza ex D.Lgs. 231/2001 e del Responsabile per la prevenzione e la trasparenza (RPCT);
- tenuta piattaforma on line del servizio riservato ai whistleblowers;
- aggiornamento dei menù alto e footer del sito web aziendale (protocolli Covid-19; bandi di gara; amministrazione trasparente; informazioni amministrative; note legali; privacy; dichiarazione di accessibilità);
- formazione della revisione 9 del Modello di Organizzazione Gestione e Controllo ex D.Lgs. 231/2001;
- assistenza all'attività e alla tenuta della documentazione dell'Organismo di vigilanza ex D.Lgs. 231/2001;
- nuovo Sicopat: passaggio di pubblicazione dal sito al nuovo software provinciale nuovo Sicopat.

L'attività amministrativa è posta in essere in esecuzione delle delibere del Consiglio di amministrazione (n° 36 nel 2021), delle determinate del Direttore A.S.I.S. (n° 69 nel 2021) e dei provvedimenti d'urgenza del Presidente A.S.I.S. (n° 7 nel 2021).

ART. 2428 CODICE CIVILE

ART. 2428 C.C., COMMA 3, NR 1)

Si informa che A.S.I.S. nel corso del 2021 non ha effettuato attività di ricerca e sviluppo.

ART. 2428 C.C., COMMA 3, NR 2)

Ai sensi dell'art. 2428, comma 3, numero 2, per quanto attiene ai rapporti con l'Ente di riferimento controllante, si specifica che nel corso dell'esercizio sono stati intrattenuti i seguenti rapporti con il Comune di Trento:

di natura commerciale:

Ricavi d'esercizio	108.839 €
Costi d'esercizio	314.543 €

di altra natura:

Trasferimento annuale da Comune	6.244.000 €
Ricavi per ammodernamento, ampliamento o miglioramento beni di terzi	1.361.105 €
Costi per ammodernamento, ampliamento o miglioramento beni di terzi	1.361.105 €

Alla chiusura dell'esercizio A.S.I.S. registra le seguenti partite a debito e credito:

Crediti per attività investitoria da rendicontare	2.813.129 €
Crediti per attività investitoria già rendicontata	125.979 €-
Crediti commerciali per fatture emesse o da emettere	54.046 €
Crediti per aumento Fondo di dotazione	-
Crediti per contributi da incassare	-
Totale crediti	2.993.154 €

Debiti commerciali per fatture ricevute o da ricevere	314.541 €
Debiti per note d'accredito da emettere per attività investitoria	- €
Debiti per note d'accredito da emettere per attività commerciali	- €
Totale debiti	314.541 €

Si evidenzia, inoltre, che nel bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2021, non sono iscritte plusvalenze o minusvalenze derivanti dalla cessione di immobilizzazioni o attività finanziarie al Comune di Trento.

ART. 2428 C.C., COMMA 3, NR 3) E NR 4)

Si informa che A.S.I.S. non detiene azioni proprie, né di altre società. L'Azienda inoltre non possiede partecipazioni.

ART. 2428 C.C., COMMA 3, NR 5)²⁵

²⁵Numero abrogato dall'art. 6, comma 11, D.Lgs. 18 agosto 2015, n. 139, a decorrere dal 1° gennaio 2016 e applicabile ai bilanci relativi agli esercizi finanziari aventi inizio a partire da tale data, ai sensi di quanto disposto dall'art. 12, comma 1, del medesimo D.Lgs. n. 139/2015.

ART. 2428 C.C., COMMA 3, NR 6)

La gestione dell'Azienda si evolverà prevedibilmente tenendo conto dei seguenti principali fattori che influenzeranno l'attività aziendale:

a) impegni aziendali:

- mantenimento ed applicazione del Sistema di Gestione Ambientale e certificazione secondo gli standard della norma ISO 14001:2015;
- capillare diffusione ed applicazione aziendale dei principi enunciati dalla normativa riguardante la responsabilità amministrativa aziendale (ex D.Lgs. 8 giugno 2001, n. 231) al fine della prevenzione e salvaguardia da eventi rischiosi, tramite un consapevole recepimento del Codice di comportamento aziendale e di tutte quelle procedure atte alla sicura applicazione della norma;
- capillare diffusione ed applicazione dei principi di prevenzione della corruzione come dal Piano triennale per la prevenzione della corruzione predisposto ed adottato ai sensi della L. 06/11/2012 n.190;
- capillare diffusione ed applicazione dei principi di trasparenza ed integrità come dal Piano triennale per la trasparenza e l'integrità predisposto ed adottato ai sensi della L. 06/11/2012 n.190, come modificata dal D.lgs. 25/05/2016, n 97;
- applicazione delle azioni per il mantenimento della "*certificazione base Family Audit*", conseguita nel giugno 2013, al fine di migliorare la conciliazione famiglia/lavoro consentendo così alle persone/dipendenti di coniugare le diverse sfere della vita personale con l'impegno in azienda. La Provincia Autonoma di Trento con determinazione dirigenziale nr 3182 di data 31.03.2022 ha confermato il certificato Family Audit Executive per la seconda annualità del processo di consolidamento.

b) investimenti in itinere:

la continuazione nel completamento degli impegnativi interventi previsti nei Piani di Investimento approvati, tra i quali:

- riqualificazione dell'area sportiva di via Fersina (campo baseball e cricket);
- rifacimento impianto idraulico sanitario presso il Campo calcio Marnighe;
- sostituzione del terreno da gioco in erba sintetica, sostituzione dell'impianto di illuminazione con nuovo impianto a proiettori LED e rifacimento degli spogliatoi presso il campo calcio di Gabbio;
- sostituzione del terreno da gioco in erba sintetica e sostituzione dell'impianto di illuminazione con nuovo impianto a proiettori LED presso il campo calcio di San Bartolomeo;
- eliminazione degli attuali ristagni d'acqua nelle zone più soleggiate presso il Centro Fondo Viote;
- sostituzione dei sensori di rilevazione fumi in caso di incendio;
- miglioramento del microclima ambientale per attuare le misure tese a mitigare il rischio di trasmissione del Covid 19 - (1 fase) presso gli uffici amministrativi nella sede A.S.I.S..
- Sostituzione del terreno da gioco in erba sintetica e sostituzione dell'impianto di illuminazione con nuovo impianto a proiettori LED presso il campo calcio di Mattarello;
- Sostituzione delle casette prefabbricate utilizzate come base per le attrezzature durante le gare presso il Centro Fondo Viote;
- Sostituzione macchina rasaghiaccio presso il Palaghiaccio;
- Rizollatura manto in erba naturale presso il campo dello Stadio Briamasco;
- Rifacimento tetto palestra judo del Centro Sportivo G.Manazzon.

c) Investimenti nuovi:

Ricordato che il Consiglio di amministrazione di A.S.I.S. nella seduta di data 27.10.2021 ha deliberato l'approvazione del Piano investimenti triennale 2022-2024 ed annuale 2022 con gli importi di 570.000 € iva inclusa per l'anno 2022, 470.000 € iva inclusa per l'anno 2023 e 570.000 € iva inclusa per l'anno 2024. Tali importi erano stati definiti dal Comune di Trento

con comunicazione pervenuta dal Servizio Sport in data 20.10.2021 (Prot. A.S.I.S. n. 17564) in cui si comunicava l'importo massimo finanziabile dal Comune di Trento pari a 570.000 euro iva inclusa per l'anno 2022 e 2024 e 470.000 euro per l'anno 2023.

Successivamente ed in relazione all'approvazione del bilancio di previsione finanziario 2022-2024 del Comune di Trento, si recepisce la riduzione del contributo conto impianti per l'anno 2024, passando da 570.000 euro (iva inclusa) a 400.000 euro (iva inclusa), come da deliberazione del Consiglio comunale n. 200 del 23.12.2021 e successiva nota del Comune di Trento – Progetto Sport (Prot. A.S.I.S. n. 868 di data 17.01.2022).

A seguito di ciò, con Delibera del Consiglio di Amministrazione di A.S.I.S. n. 5/2022 del 17.02.2022 è stato modificato ed approvato il nuovo Piano investimenti triennale 2022-2024, rev. 2 con variazione del contributo conto impianti per l'anno 2024 portandolo a 400.000 euro (iva inclusa).

In considerazione di ciò il trasferimento ed il contributo in c/impianti per il triennio 2022-2024 risulta il seguente:

Descrizione	Trasferimento	Contributo c/impianti
2024	6.244.000,00	570.000,00
2023	6.244.000,00	470.000,00
2024	6.244.000,00	400.000,00

Ad oggi si resta in attesa dell'approvazione del bilancio preventivo economico annuale 2022 e triennale 2022-2024 di A.S.I.S. da parte della Giunta e del Consiglio comunale.

In sintesi il Piano Investimenti 2022 in attesa di approvazione da parte del Comune di Trento prevede per l'anno 2022 i seguenti interventi:

- Campo calcio Martignano: sostituzione del terreno da gioco in erba sintetica e sostituzione dell'impianto di illuminazione con nuovo impianto a proiettori LED per l'importo di 435.000 euro (+iva);
- Interventi su "sottoservizi" inderogabili dopo i lavori fatti al lido e quelli prossimi alla sauna per l'importo di a 32.000 euro (+iva);

ART. 2428 C.C., COMMA 3, NR 6)-bis

Non risultano in essere l'utilizzo di rilevanti strumenti finanziari per la valutazione della situazione finanziaria e del risultato economico dell'esercizio.

ART. 2428 C.C., COMMA 4

A.S.I.S. detiene al 31.12.2017 n. 5 unità locali:

- unità locale n. TN/1 Via IV Novembre 23/4 Trento (TN) cap. 38121
- unità locale n. TN/3 Via Fogazzaro 4 Trento (TN) cap. 38122
- unità locale n. TN/4 Via Bettini 7 Trento (TN) cap. 38123
- unità locale n. TN/5 Via Fersina 15 Trento (TN) cap. 38123
- unità locale n. TN/6 Strada delle Caserme 3-5-7-9 Trento (TN) cap. 38123

Risultato d'esercizio

Il Bilancio dell'esercizio 2021 chiude con un utile, al netto delle imposte, di 92.960 €, che si propone di destinare, ai sensi dell'art. 27 dello Statuto aziendale, secondo la seguente ripartizione:

- fondo di riserva per 92.960 €.

Ai componenti del Consiglio di Amministrazione di A.S.I.S.:

Vi invitiamo ad approvare il Bilancio dell'esercizio al 31.12.2021, completo di tutti i documenti allegati, oltre alla proposta di destinazione dell'utile d'esercizio secondo la ripartizione sopra specificata.

Trento, 26/04/2022



Il Presidente
dott. Martino Orler



La Direttrice
dott.ssa Claudia Zamboni

CENTRI DI COSTO

La prima parte della Relazione alla Gestione del Bilancio di esercizio anno 2021 fornisce una analisi dettagliata dei costi e dei ricavi dando evidenza delle variazioni di costo e di ricavo avvenute nel 2021 rispetto all'anno precedente e facendo un confronto con quanto preventivato nel bilancio preventivo anno 2021.

L'ultimo capitolo, di seguito illustrato, è dedicato alla rappresentazione dei centri di costo.

In questa fase vengono messi a confronto i centri di costo di A.S.I.S. dandone le seguenti rappresentazioni:

- a) Tabella 1. Grandi Impianti.
Presenta una sintesi dei costi e dei ricavi totali, al netto di quelle voci di costo e di ricavo che si riferiscono al trasferimento comunale, ai costi e ricavi del Piano degli investimenti, alle utenze ed ai servizi di pulizia rimborsati dal Comune di Trento ed infine ai contributi in conto impianti sugli ammortamenti;
- b) Tabella 2. Categoria di impianto.
Si tratta di una rappresentazione dei ricavi e dei costi totali (netti) suddivisi per categoria di impianto, sia sintetica per categorie di impianto che dettagliata scomponendo gli impianti che compongono la categoria;
- c) Tabella 3. Ricavi associativi ed ore/giorni di utilizzo.
Presenta i ricavi associativi suddivisi per categorie di impianto e le ore/giorni di utilizzo;
- d) Tabella 4. Ricavi associativi per categoria e calcolo del ricavo medio.
Consente di analizzare il ricavo associativo suddiviso per categoria di impianto con il ricavo medio ottenuto dividendo i ricavi totali associativi per le ore di utilizzo;
- e) Tabella 5. Ricavi associativi per impianto e calcolo del ricavo medio.
E' una esplosione della tabella 4 suddivisa per impianto e per categoria;
- f) Tabella 6. Costo medio orario per categoria di impianto.
Si tratta di un calcolo del costo medio ottenuto dividendo il totale dei costi per categoria di impianto con le ore di utilizzo;
- g) Tabella 7. Costo medio orario per tipologia di impianto.
Si tratta di una esplosione della tabella 6, scomponendo le categorie negli impianti che le compongono;
- h) Tabella 8. Bilancio commerciale A.S.I.S..

Grandi impianti

	2020			2021		
	Costi totali	Ricavi totali	% netta	Costi totali	Ricavi totali	% netta
Pala Ghiaccio	€ 526.209	€ 140.115	26,63%	€ 564.711	€ 191.721	33,95%
Centro Fondo Viote	€ 238.829	€ 117.780	49,32%	€ 267.023	€ 116.712	43,71%
Centro Sportivo G. Manazzon	€ 897.576	€ 262.635	29,26%	€ 922.989	€ 361.900	39,21%
Centro Sportivo Trento Nord	€ 1.101.387	€ 286.641	26,03%	€ 1.137.268	€ 397.529	34,95%
Centro Sportivo Ito del Favero	€ 794.992	€ 153.720	19,34%	€ 885.808	€ 198.816	22,44%
Centro Sportivo M. Zorzi Mattarello	€ 193.156	€ 41.952	21,72%	€ 186.829	€ 44.710	23,93%
Centro Sportivo Piedadcastello - Vela	€ 186.349	€ 56.038	30,07%	€ 209.320	€ 57.310	27,38%
BLM Group Arena	€ 842.120	€ 470.668	55,89%	€ 927.020	€ 198.719	21,44%
Attività commerciale	€ 24.175	€ 48.914	202,33%	€ 7.246	€ 32.182	444,13%
Palestre Provinciali	€ 106.750	€ 25.288	23,69%	€ 90.881	€ 24.445	26,90%
Totale	€ 4.911.541	€ 1.603.751		€ 5.199.094	€ 1.624.044	

Tabella 1. Grandi impianti

Totali per categoria di impianto				
Piscine	2020		2021	
	Costi totali	Ricavi totali % di copertura	Costi totali	Ricavi totali % di copertura
Categoria A	2.419.500	623.636 25,78%	2.510.350	858.010 34,18%
Categoria B	187.293	24.654 13,16%	198.109	27.554 13,91%
Totale piscine	2.606.793	648.290 24,87%	2.708.459	885.564 32,70%
Campi da calcio				
Categoria A	1.044.421	156.738 15,01%	1.144.097	306.034 26,75%
Categoria B	85.055	6.527 7,67%	103.473	13.591 13,14%
Categoria C	24.546	6.037 24,60%	23.205	10.316 44,46%
Totale campi da calcio	1.154.022	169.302 14,67%	1.270.776	329.942 25,96%
Palestre				
Categoria A	412.130	122.901 29,82%	465.438	108.670 23,35%
Categoria B	953.205	114.395 12,00%	1.085.240	166.402 15,33%
Categoria C	600.043	73.758 12,29%	531.200	76.899 14,48%
Categoria A SUPERIORE	79.804	17.836 22,35%	93.846	28.751 30,64%
Totale palestre	2.045.182	328.890 16,08%	2.175.724	380.723 17,50%
Impianti non classificati nelle categorie A, B, C				
Argentario bocciodromo	3.733	-	3.256	-
Stadio Briamasco	130.721	7.073 5,41%	193.681	11.519 5,95%
Campo atletica leggera Covi e Postal	139.203	18.545 13,32%	219.862	16.314 7,42%
Area Ghiacie	61.511	-	62.217	-
C. Sp. Vela bocciodromo	25.447	11.415 44,86%	28.439	13.309 46,80%
Pala Ghiaccio	456.324	136.171 29,84%	543.886	186.831 34,35%
BLM Group Arena - Palestra centrale	634.401	444.350 70,04%	747.959	177.562 23,74%
Centro Fondo Viote	238.829	117.780 49,32%	267.023	116.712 43,71%
BLM Group Arena sala Agorà	5.941	641 10,79%	7.226	598 8,27%
Totale	1.696.110	735.975 43,39%	2.073.549	522.845 25,21%
Palestre Provinciali	106.750	25.288 23,69%	90.881	24.445 26,90%
Attività commerciale	24.175	48.914 202,33%	7.246	32.182 444,13%

Tabella 2. Categoria di impianto globale

Tabella 2. Categoria di impianto globale

		ANNO 2020			ANNO 2021		
IMPIANTI NATATORI		Costi totali		Ricavi totali	Costi totali		Ricavi totali
Piscine cat.A				%			%
C. Sp. Trento nord interna		652.072,84	220.433,35	33,81%	698.278,76	290.321,15	41,58%
C. Sp. Trento nord esterna		241.545,89	27.145,72	11,24%	209.555,71	46.819,95	22,34%
C. Sp. Manazzon interna		407.223,60	133.296,62	32,73%	442.218,44	142.850,61	32,30%
C. Sp. Manazzon esterna		352.900,41	97.546,01	27,64%	318.115,09	186.021,25	58,48%
Piscina I. Del Favero Madonna Bianca		765.757,53	145.213,93	18,96%	842.181,66	191.997,10	22,80%
Totale		2.419.500,27	623.635,63	25,78%	2.510.349,66	858.010,06	34,18%
Piscine cat.B		Costi totali		Ricavi totali	Costi totali		Ricavi totali
				%			%
C. Sp. M. Zorzi Mattarello		55.779,06	13.128,70	23,54%	59.098,79	11.604,25	19,64%
S. Sec. di primo grado Argentario		34.461,04	1.549,83	4,50%	21.770,71	1.310,94	6,02%
S. Primaria Clarina		24.846,84	4.745,87	19,10%	33.756,17	7.614,52	22,56%
S. Primaria Cristo Re		19.308,89	348,13	1,80%	16.666,38	-	0,00%
S. Primaria Pigarelli		29.119,12	4.699,40	16,14%	32.876,89	5.283,32	16,07%
S. Primaria Povo		23.778,04	182,56	0,77%	33.940,19	1.740,50	5,13%
Totale		187.292,99	24.654,49	13,16%	198.109,13	27.553,53	13,91%
CAMPI DA CALCIO		Costi totali		Ricavi totali	Costi totali		Ricavi totali
campi Categoria A				%			%
Argentario		47.609,11	7.702,99	16,18%	47.730,09	9.579,95	20,07%
Cristo Re erba sintetica		62.351,42	8.483,12	13,61%	55.626,30	13.685,06	24,60%
Fersina calcio e rugby		85.440,73	10.142,31	11,87%	77.310,96	13.498,84	17,46%
Campo calcio Orione		51.238,18	10.364,50	20,23%	62.046,93	11.355,13	18,30%
Talamo erba sintetica		72.481,96	14.730,49	20,32%	78.895,16	18.109,28	22,95%
Trentinello		40.954,93	5.226,83	12,76%	44.428,55	13.642,68	30,71%
Martignano		56.593,87	10.219,39	18,06%	65.076,05	13.838,96	21,27%
Campo calcio Meano		59.277,73	8.323,86	14,04%	74.531,94	11.463,36	15,38%
Mella erba naturale		65.145,20	11.126,56	17,08%	55.334,83	20.153,89	36,42%
Mella erba sintetica		70.210,18	12.531,54	17,85%	64.088,53	30.677,37	47,87%
Marnighe		39.189,79	4.760,51	12,15%	44.070,96	6.910,67	15,68%
Mattarello erba sintetica		82.487,22	8.984,64	10,89%	61.853,74	18.614,10	30,09%
Piedicastello		39.891,97	6.682,34	16,75%	45.789,98	8.114,23	17,72%
Gabbio erba naturale		55.389,32	1.172,24	2,12%	62.280,36	2.593,13	4,16%
Gabbio erba sintetica a 11 (ex terra)		47.225,94	10.673,14	22,60%	47.185,57	12.408,14	26,30%
Ravina erba sintetica		56.251,00	8.052,17	14,31%	53.115,27	14.609,89	27,51%
San Bartolomeo erba sintetica		63.116,62	10.365,80	16,42%	72.153,69	14.292,08	19,81%
Sopramonte		49.565,89	7.195,92	14,52%	132.578,50	72.487,31	54,68%
Totale		1.044.421,06	156.738,35	15,01%	1.144.097,41	306.034,07	26,75%

Tabella 2. Categoria di impianto - dettagliata

		ANNO 2020			ANNO 2021		
campi Categoria B		Costi totali	Ricavi totali	%	Costi totali	Ricavi totali	%
Baseball		30.995,92	3.424,24	11,05%	30.167,09	7.296,83	24,19%
Softball		28.169,53	1.636,38	5,81%	40.303,54	4.064,22	10,08%
Gabbio erba sintetica a 7		25.889,87	1.465,90	5,66%	33.002,75	2.230,20	6,76%
Totale		85.055,32	6.526,52	7,67%	103.473,38	13.591,25	13,14%
campi Categoria C		Costi totali	Ricavi totali	%	Costi totali	Ricavi totali	%
C.S. Trento Nord campo beach volley		49,12	51,98	105,82%	1.509,87	819,68	54,29%
C. Sp. Trento Nord erba sintetica a 5		24.496,47	5.985,28	24,43%	21.695,40	9.496,53	43,77%
Totale		24.545,59	6.037,26	24,50%	23.205,27	10.316,21	44,46%
PALESTRE		Costi totali	Ricavi totali	%	Costi totali	Ricavi totali	%
palestre Categoria A		Costi totali	Ricavi totali	%	Costi totali	Ricavi totali	%
C. Sp. G. Manazzon palestra		62.840,44	17.372,36	27,65%	80.732,41	18.117,03	22,44%
C. Sp. M. Zorzi Mattarello palestra		72.914,85	19.178,05	26,30%	67.218,84	22.175,21	32,99%
C. Sp. Vela palestra		96.484,80	35.331,80	36,62%	109.796,94	31.960,21	29,11%
Santa Chiara palestra		117.270,27	43.876,09	37,41%	118.273,88	24.130,96	20,40%
C. Sp. Sopramonte palestra		62.619,16	7.142,52	11,41%	89.416,37	12.286,87	13,74%
Totale		412.129,52	122.900,82	29,82%	465.438,44	108.670,28	23,35%
palestre Categoria B		Costi totali	Ricavi totali	%	Costi totali	Ricavi totali	%
S. Sec. di primo grado Argentario		27.857,14	5.747,51	20,63%	53.554,01	9.690,28	18,09%
S. Primaria Bernardi		24.095,15	2.167,85	9,00%	19.406,18	2.252,29	11,61%
S. Sec. di primo grado Bresadola		32.187,93	3.349,33	10,41%	41.494,06	6.251,05	15,06%
S. Sec. di primo grado Bronzetti Segantini		24.121,74	2.098,08	8,70%	30.700,55	2.901,35	9,45%
S. Primaria Cristo Re Schmid		37.147,62	4.116,74	11,08%	44.377,32	6.966,38	15,70%
S. Primaria Crispi		38.201,74	3.038,97	7,96%	26.506,14	2.149,27	8,11%
S. Primaria Clarina		50.918,25	4.844,22	9,51%	72.964,04	10.286,33	14,10%
Centro Civico Meano		36.468,05	4.029,30	11,05%	45.695,98	7.273,56	15,92%
S. Primaria Povo		39.519,37	5.072,91	12,84%	48.734,03	8.924,62	18,31%
S. Sec. di primo grado Alghieri Winkler		30.341,98	3.298,09	10,87%	42.754,56	6.529,19	15,27%
C. Sp. Trento Nord palestrina 2° piano		27.693,83	4.883,25	17,63%	32.639,98	8.292,94	25,41%
C. Sp. Trento Nord sala pesi		14.176,90	1.783,18	12,58%	18.886,43	4.339,99	22,98%
C. Sp. Trento Nord scherma		16.283,03	1.453,26	8,92%	15.283,33	1.922,88	12,58%
S. Sec. di primo grado Manzoni		23.238,07	1.937,94	8,34%	18.504,15	3.069,00	16,59%
S. Primaria Madonna Bianca		32.989,32	3.844,30	11,65%	38.803,80	4.752,18	12,25%
Palestra Navarini		26.340,50	5.352,02	20,32%	46.531,02	9.432,69	20,27%
Palestra Pasi		45.012,20	6.485,00	14,41%	51.453,70	8.923,49	17,34%

Tabella 2. Categoria di impianto - dettagliata

		ANNO 2020			ANNO 2021		
palestre Categoria B		Costi totali	Ricavi totali	%	Costi totali	Ricavi totali	%
S. Primaria Pigarelli		41.055,48	5.180,35	12,62%	52.918,57	9.161,95	17,31%
S. Sec. di primo grado Pascoli		34.553,14	3.317,29	9,60%	44.346,31	7.025,59	15,84%
S. Sec. di primo grado Pedrolli		31.108,90	2.241,10	7,20%	35.418,86	3.014,06	8,51%
S. Primaria Savio		25.338,66	3.203,04	12,64%	33.892,84	4.554,92	13,44%
S. Primaria Solteri Gorfer		43.055,69	4.641,29	10,78%	55.095,32	9.404,97	17,07%
BLM Group Arena ginnica		75.137,74	8.444,88	11,24%	76.871,04	10.759,89	14,00%
BLM Group Arena pesi		67.996,23	13.254,28	19,49%	74.114,76	8.771,55	11,84%
BLM Group Arena arti marziali		58.644,63	3.976,94	6,78%	20.849,59	1.026,97	4,93%
S. Primaria Vigo Meano Calvino		21.169,22	3.430,46	16,20%	23.805,87	4.642,36	19,50%
S. Primaria Zandonai		28.552,79	3.203,04	11,22%	19.637,36	4.082,49	20,79%
Totale		953.205,30	114.394,62	12,00%	1.085.239,80	166.402,24	15,33%
		ANNO 2020			ANNO 2021		
palestre Categoria C		Costi totali	Ricavi totali	%	Costi totali	Ricavi totali	%
S. Sec. di primo grado Argentario ginnica		16.460,55	1.561,30	9,49%	9.868,32	2.511,90	25,45%
S. Primaria Bellesini		28.025,09	2.416,75	8,62%	21.986,50	2.963,78	13,48%
S. Primaria Cadine		11.655,85	869,90	7,46%	18.406,43	1.173,75	6,38%
S. Primaria De Gaspari		16.323,08	1.195,88	7,33%	4.467,95	777,88	17,41%
S. Sec. di primo grado Fogazzaro		19.878,28	2.760,32	13,89%	17.971,41	2.376,68	13,22%
C. Sp. Manazzon arti marziali		32.824,09	6.664,39	20,30%	36.215,29	6.615,64	18,27%
C. Sp. Manazzon sala pesi		41.787,22	7.755,20	18,56%	45.707,76	8.295,19	18,15%
C. Sp. Trento Nord palestra interrata (ex tiro a		19.609,74	2.717,60	13,86%	17.934,41	1.952,98	10,89%
C. Sp. Trento Nord solarium		25.654,27	4.351,66	16,96%	27.637,76	4.811,51	17,41%
C. Sp. M. Zorzi Mattarello Danza		14.767,23	950,22	6,43%	15.012,70	1.225,06	8,16%
C. Sp. M. Zorzi Mattarello ginnica		19.906,34	3.419,75	17,18%	22.623,19	4.682,63	20,70%
C. Sp. M. Zorzi Mattarello pesi		21.289,00	4.687,77	22,02%	16.441,91	4.057,18	24,68%
C. Sp. M. Zorzi Mattarello parete arrampicata		8.499,60	587,60	6,91%	6.433,15	965,86	15,01%
Ito del Favero Madonna Bianca palestra arti m		-	-	0,00%	11.366,35	3.353,52	29,50%
Palestra I. Del Favero loc. Madonna Bianca		29.234,04	8.506,47	29,10%	32.259,90	3.465,46	10,74%
Navarini palestra ginnica		21.623,59	2.135,63	9,88%	25.046,50	2.173,08	8,68%
S. Sec. di primo grado Pascoli arti marziali		8.964,40	1.592,34	17,76%	5.940,74	1.216,04	20,47%
C. Sp. Vela tennis tavolo		24.525,73	2.609,58	10,64%	25.294,12	3.927,10	15,53%
S. Primaria Romagnano		22.589,46	2.797,60	12,38%	21.150,17	3.178,52	15,03%
S. Primaria Sanzio		31.794,06	2.607,63	8,20%	19.002,84	1.646,83	8,67%
S. Primaria S. Anna		16.511,77	1.768,51	10,71%	13.672,70	1.437,12	10,51%
S. Sec. di primo grado d'arte Vittoria		20.586,19	2.724,21	13,23%	14.153,83	2.170,22	15,33%
Pala Ghiaccio danza		18.857,04	2.535,69	13,45%	9.411,02	3.150,62	33,48%
Pala Ghiaccio ginnica		51.027,22	1.408,90	2,76%	11.413,97	1.739,54	15,24%

Tabella 2. Categoria di impianto - dettagliata

palestre Categoria C	ANNO 2020			ANNO 2021		
	Costi totali	Ricavi totali	%	Costi totali	Ricavi totali	%
Sopramonte ginnica	11.172,15	3,78	0,00%	14.511,83	-	0,00%
S. Primaria Sopramonte "Pertini"	24.853,81	2.226,74	8,96%	33.136,05	3.681,15	11,11%
S. Primaria S. Vito Belenzani	24.905,60	2.046,04	8,22%	20.064,41	1.846,26	9,20%
S. Primaria Villazzano Tomasi	16.717,41	856,91	5,13%	14.068,70	1.503,57	10,69%
Totale	600.042,81	73.758,37	12,29%	531.199,91	76.899,07	14,48%
palestre Categoria A SUPERIORE	Costi totali	Ricavi totali	%	Costi totali	Ricavi totali	%
C. Sp. Trento Nord Palazzetto	79.804,49	17.836,01	22,35%	93.846,26	28.751,33	30,64%
Totale	79.804,49	17.836,01	22,35%	93.846,26	28.751,33	30,64%
IMPIANTI NON CLASSIFICATI in CAT. A,B,C	Costi totali	Ricavi totali	%	Costi totali	Ricavi totali	%
Argentario bocciodromo	3.733,34	-	0,00%	3.256,10	-	0,00%
Stadio Briamasco	130.720,96	7.073,31	5,41%	193.681,00	11.518,72	5,95%
Campo atletica leggera (ex CONI)	139.203,23	18.545,25	13,32%	219.862,27	16.314,03	7,42%
Area Ghiale	61.511,35	-	0,00%	62.217,08	-	0,00%
C. Sp. Vela bocciodromo	25.446,58	11.414,74	44,86%	28.438,62	13.308,89	46,80%
Pala Ghiaccio	456.324,42	136.170,60	29,84%	543.886,20	186.831,25	34,35%
BLM Group Arena - Palestra centrale	634.400,73	444.350,40	70,04%	747.958,85	177.562,32	23,74%
Centro Fondo Viote	238.828,52	117.779,84	49,32%	267.022,78	116.711,95	43,71%
BLM Group Arena sala Agorà	5.940,65	641,12	10,79%	7.225,92	597,91	8,27%
Totale	1.696.109,78	735.975,26	43,39%	2.073.548,82	522.845,07	25,21%
PALESTRE PROVINCIALI	Costi totali	Ricavi totali	%	Costi totali	Ricavi totali	%
Liceo linguistico Palestra A	6.157,93	1.858,98	30,19%	4.484,83	1.728,74	38,55%
Liceo linguistico Palestra B	12.146,28	1.530,82	12,60%	4.970,83	994,47	20,01%
Liceo linguistico Palestra C	2.004,90	1.600,85	79,85%	4.211,31	1.250,25	29,69%
Ist. Tec. Buonarroti palestra	4.502,77	1.102,93	0,00%	3.334,99	1.020,63	0,00%
Ist. Tec. Buonarroti palestra	4.812,77	944,39	0,00%	3.579,98	888,42	0,00%
Liceo Sc. DaVinci Palestra B	5.779,10	1.849,97	32,01%	8.922,96	2.271,00	25,45%
Liceo Sc. DaVinci Palestra	9.403,24	1.463,02	15,56%	6.067,97	1.743,25	28,73%
Liceo scient. Galilei arrampicata	-	-	0,00%	-	-	0,00%
Liceo scient. Galilei palestra	9.703,27	2.461,86	25,37%	6.307,13	3.107,41	49,27%
Ist. Prof. Servizi persona e Legno campo c.	-	-	0,00%	-	-	0,00%
Ist. Prof. Servizi persona e Legno palestra	-	-	0,00%	-	-	0,00%
Liceo classico Prati palestra	2.787,67	335,91	12,05%	-	-	-
Ist. Tec. Buonarroti Pozzo palestra A	10.432,71	1.874,89	17,97%	8.297,20	1.485,98	17,91%
Ist. Tec. Buonarroti Pozzo palestra B	1.732,05	2.615,37	151,00%	7.460,97	2.287,46	30,66%
Ist. Istr. Rosmini palestra A	5.123,14	449,42	8,77%	40,00	6,27	15,68%

Tabella 2. Categoria di impianto - dettagliata

PALESTRE PROVINCIALI	ANNO 2020			ANNO 2021		
	Costi totali	Ricavi totali	%	Costi totali	Ricavi totali	%
Ist. Istr. Rosmini palestra B	10.716,82	1.977,50	18,45%	7.104,41	1.471,95	20,72%
Ist. Istr. Rosmini palestra C	2.009,25	2.051,36	102,10%	4.452,02	806,20	18,11%
Ist. Istr. Rosmini palestra 3 Via Barbacovi	10.151,75	1.658,03	16,33%	16.763,65	3.458,23	20,63%
Ist. Tec. Comm. Tambosi ginnica	3.294,48	468,94	14,23%	-	-	-
Ist. Tec. Comm. Tambosi palestra	5.991,56	1.043,26	17,41%	4.882,25	1.924,54	39,42%
Ist. Tec. Comm. Tambosi pesi	-	-	0,00%	-	-	0,00%
Ist. D'arte Vittoria palestra	-	-	0,00%	-	-	-
Totale	106.749,69	25.287,50	23,69%	90.880,50	24.444,80	26,90%
Cdc non sociali	Costi totali	Ricavi totali	%	Costi totali	Ricavi totali	%
Briamasco non sociale	-	395,04	0,00%	-	-	0,00%
Fogazzaro corsi asis	7.424,61	4.983,33	67,12%	359,07	-	0,00%
Fogazzaro non sociale	1.751,54	3.930,88	224,42%	1.559,73	6.409,85	410,96%
Gardolo corsi asis	-	-	0,00%	-	-	0,00%
Gardolo non sociale	2.893,31	4.569,40	157,93%	1.948,46	7.433,63	381,51%
Madonna bianca corsi asis	7.901,00	8.589,14	108,71%	557,49	-	0,00%
Madonna bianca non sociale	2.269,26	1.648,76	72,66%	1.707,62	2.181,46	127,75%
Pala Ghiaccio non sociale	1.382,04	9.202,77	665,88%	560,67	11.813,05	2106,95%
BLM Group Arena non sociale	553,13	14.733,28	2663,62%	553,13	4.344,26	785,40%
Viole non sociale	-	861,00	0,00%	-	-	0,00%
Totale	24.174,89	48.913,60	202,33%	7.246,17	32.182,25	444,13%

Tabella 2. Categoria di impianto - dettagliata

PISCINE									
	Ricavi 2020	Ricavi 2021	Ore di utilizzo 2020	Ore di utilizzo 2021	Giorni di utilizzo 2020	Giorni di utilizzo 2021			
Categoria A	271.285,12	350.386,14	32.354,25	41.793,25	704,00	968,00			
Categoria B	20.326,60	23.763,75	1.164,25	1.626,75	463,00	614,00			
Totale piscine	291.611,72	374.149,89	33.518,50	43.420,00	1.167,00	1.582,00			
CAMPI DI CALCIO									
	Ricavi 2020	Ricavi 2021	Ore di utilizzo 2020	Ore di utilizzo 2021	Giorni di utilizzo 2020	Giorni di utilizzo 2021			
Categoria A	127.113,98	193.187,78	13.550,00	19.312,25	2.780,00	3.980,00			
Categoria B	5.884,47	12.636,39	789,50	1.364,50	251,00	406,00			
Categoria C	1.808,98	2.631,56	336,25	509,25	77,00	109,00			
Totale campi calcio	134.807,43	208.455,73	14.675,75	21.186,00	3.108,00	4.495,00			
PALESTRE									
	Ricavi 2020	Ricavi 2021	Ore di utilizzo 2020	Ore di utilizzo 2021	Giorni di utilizzo 2020	Giorni di utilizzo 2021			
Categoria A	41.683,28	60.271,58	5.330,00	8.074,75	882,00	1.418,00			
Categoria B	103.963,33	156.749,88	14.542,25	23.118,00	3.235,00	5.175,00			
Categoria C	56.242,86	64.724,81	8.245,75	9.565,75	2.514,00	3.447,00			
Totale palestre	201.889,47	281.746,27	28.118,00	40.758,50	6.631,00	10.040,00			

Tabella 3. Ricavi associativi ed ore/giorni di utilizzo

IMPIANTI NON CLASSIFICATI NELLE CATEGORIE A, B, C

	Ricavi 2020	Ricavi 2021	Ore di utilizzo 2020	Ore di utilizzo 2021	Giorni di utilizzo 2020	Giorni di utilizzo 2021
BLM Group Arena - Palestra centrale	63.180,85	68.229,99	1.290,50	1.349,25	266,00	299,00
Palazzetto Trento Nord	9.694,39	20.358,84	848,00	2.118,75	132,00	306,00
Totale	72.875,24	88.588,83	2.138,50	3.468,00	398,00	605,00
	Ricavi 2020	Ricavi 2021	Ore di utilizzo 2020	Ore di utilizzo 2021	Giorni di utilizzo 2020	Giorni di utilizzo 2021
Pala Ghiaccio	83.811,03	123.343,39	1.712,50	2.559,25	216,00	56,00
Centro Fondo Viote	5.537,61	-	55,00	2,00	91,00	119,00
Campo Atletica Leggera "Covi e Postal"	7.644,42	13.754,19	328,50	90,00	131,00	261,00
Area Ghiaine	-	-	-	-	-	-
C. Sp. Vela bocciodromo	2.454,41	3.228,80	864,32	1.094,50	111,00	175,00
BLM Group Arena Sala Agorà	36,55	63,57	3,50	4,50	2,00	3,00
Totale	99.484,02	140.389,95	2.963,82	3.750,25	551,00	614,00
	Ricavi 2020	Ricavi 2021	Ore di utilizzo 2020	Ore di utilizzo 2021	Giorni di utilizzo 2020	Giorni di utilizzo 2021
Stadio Briamasco	3.139,37	5.562,34	168,25	165,50	66,00	63,00
Totale	3.139,37	5.562,34	168,25	165,50	66,00	63,00
	Ricavi 2020	Ricavi 2021	Ore di utilizzo 2020	Ore di utilizzo 2021	Giorni di utilizzo 2020	Giorni di utilizzo 2021
Palestre provinciali	24.821,82	20.373,55	2.974,00	3.039,25	926,00	915,00
Totale	24.821,82	20.373,55	2.974,00	3.039,25	926,00	915,00
Totale generale	828.629,07	1.119.266,56	84.556,82	115.787,50	12.847,00	18.314,00

Tabella 3. Ricavi associativi ed ore/giorni di utilizzo

PISCINE							
	Ricavi 2020	Ricavi 2021	Ore di utilizzo 2020	Ore di utilizzo 2021	Ricavi orari 2020	Ricavi orari 2021	
Categoria A	271.285,12	350.386,14	32.354,25	41.793,25	8,38	8,38	
Categoria B	20.326,60	23.763,75	1.164,25	1.626,75	17,46	14,61	
Totale piscine	291.611,72	374.149,89	33.518,50	43.420,00	8,70	8,62	
CAMPI DI CALCIO							
	Ricavi 2020	Ricavi 2021	Ore di utilizzo 2020	Ore di utilizzo 2021	Ricavi orari 2020	Ricavi orari 2021	
Categoria A	127.113,98	193.187,78	13.550,00	19.312,25	9,38	10,00	
Categoria B	5.884,47	12.636,39	789,50	1.364,50	7,45	9,26	
Categoria C	1.808,98	2.631,56	336,25	509,25	5,38	5,17	
Totale campi calcio	134.807,43	208.455,73	14.675,75	21.186,00	9,19	9,84	
PALESTRE							
	Ricavi 2020	Ricavi 2021	Ore di utilizzo 2020	Ore di utilizzo 2021	Ricavi orari 2020	Ricavi orari 2021	
Categoria A	41.683,28	60.271,58	5.330,00	8.074,75	7,82	7,46	
Categoria B	103.963,33	156.749,88	14.542,25	23.118,00	7,15	6,78	
Categoria C	56.242,86	64.724,81	8.245,75	9.565,75	6,82	6,77	
Totale palestre	201.889,47	281.746,27	28.118,00	40.758,50	7,18	6,91	
Ricavi associativi orari per impianto = Ricavi associativi per impianto / Ore di utilizzo impianto							

Tabella 4. Ricavi associativi per categoria e calcolo del ricavo medio

IMPIANTI NON CLASSIFICATI NELLE CATEGORIE A, B, C							
	Ricavi 2020	Ricavi 2021	Ore di utilizzo 2020	Ore di utilizzo 2021	Ricavi orari 2020	Ricavi orari 2021	
BLM Group Arena - Palestra centrale	63.180,85	68.229,99	1.290,50	1.349,25	48,96	50,57	
Palazzetto Trento Nord	9.694,39	20.358,84	848,00	2.118,75	11,43	9,61	
Totale	72.875,24	88.588,83	2.138,50	3.468,00	34,08	25,54	
	Ricavi 2020	Ricavi 2021	Ore di utilizzo 2020	Ore di utilizzo 2021	Ricavi orari 2020	Ricavi orari 2021	
Pala Ghiaccio	83.811,03	123.343,39	1.712,50	2.559,25	48,94	48,20	
Centro Fondo Viote	5.537,61	-	55,00	2,00	100,68	-	
Campo atletica leggera "Covi e Postal"	7.644,42	13.754,19	328,50	90,00	23,27	152,82	
Area Ghiale	-	-	-	-	-	-	
C. Sp. Vela bocciodromo	2.454,41	3.228,80	864,32	1.094,50	2,84	2,95	
BLM Group Arena Sala Agorà	36,55	63,57	3,50	4,50	10,44	14,13	
Totale	99.484,02	140.389,95	2.963,82	3.750,25	33,57	37,43	
	Ricavi 2020	Ricavi 2021	Ore di utilizzo 2020	Ore di utilizzo 2021	Ricavi orari 2020	Ricavi orari 2021	
Stadio Briamasco	3.139,37	5.562,34	168,25	165,50	18,66	33,61	
Totale	3.139,37	5.562,34	168,25	165,50	18,66	33,61	
	Ricavi 2020	Ricavi 2021	Ore di utilizzo 2020	Ore di utilizzo 2021	Ricavi orari 2020	Ricavi orari 2021	
Palestre provinciali	24.821,82	20.373,55	2.974,00	3.039,25	8,35	6,70	
Totale	24.821,82	20.373,55	2.974,00	3.039,25	8,35	6,70	
Totale generale Impianti Comune di Trento	828.629,07	1.119.266,56	84.556,82	115.787,50	9,80	9,67	

Tabella 4. Ricavi associativi per categoria e calcolo del ricavo medio

PISCINE							
Piscine cat.A							
	Ricavi 2020	Ricavi 2021	Ore di utilizzo 2020	Ore di utilizzo 2021	Ricavi orari 2020	Ricavi orari 2021	
C. Sp. Trento nord	107.027,62	139.148,01	12.308,25	15.496,00	8,70	8,98	
C. Sp. Manazzon	95.321,14	117.641,80	12.045,50	15.224,75	7,91	7,73	
Piscina I. Del Favero Madonna Bianca	68.936,36	93.596,33	8.000,50	11.072,50	8,62	8,45	
Totale	271.285,12	350.386,14	32.354,25	41.793,25	8,38	8,38	
Piscine cat.B							
	Ricavi 2020	Ricavi 2021	Ore di utilizzo 2020	Ore di utilizzo 2021	Ricavi orari 2020	Ricavi orari 2021	
S. Sec. di primo grado Argentario	1.549,83	1.310,94	62,75	57,00	24,70	23,00	
S. Primaria Clarina	4.745,87	7.614,52	272,25	513,75	17,43	14,82	
S. Primaria Schmid (Cristo Re)	348,13	-	41,25	-	8,44	-	
C.Sp. Mattarello	8.817,61	8.214,47	506,25	610,75	17,42	13,45	
S. Primaria Pigarelli	4.699,40	4.883,32	248,25	314,50	18,93	15,53	
S. Primaria Povo	165,76	1.740,50	33,50	130,75	4,95	13,31	
Totale	20.328,60	23.763,75	1.164,25	1.628,75	17,48	14,61	

Ricavi associativi orari per impianto = Ricavi associativi per impianto / Ore di utilizzo impianto

Tabella 5. Ricavi associativi per impianto e calcolo del ricavo medio

CAMPI DA CALCIO

Categoria A		Ricavi 2020	Ricavi 2021	Ore di utilizzo 2020	Ore di utilizzo 2021	Ricavi orari 2020	Ricavi orari 2021
Argentario		5.486,28	5.437,75	511,00	631,75	10,74	8,61
Cristo Re erba sintetica		7.305,09	13.585,06	924,25	1.801,25	7,90	7,54
Fersina calcio e rugby		8.076,51	11.118,39	723,25	898,00	11,17	12,38
Talamo erba sintetica		13.709,16	16.457,06	1.278,50	1.680,50	10,72	9,79
Trentinello		5.226,83	13.621,01	573,50	630,50	9,11	21,60
Melta erba naturale		5.250,39	8.175,22	568,00	836,25	9,24	9,78
Melta erba sintetica		6.585,49	18.698,96	710,25	1.522,25	9,27	12,28
Marnighe		4.404,67	6.722,07	461,50	629,00	9,54	10,69
Martignano		9.643,64	13.153,15	1.009,75	1.364,75	9,55	9,64
Mattarello erba sintetica		8.168,31	11.526,25	897,25	1.266,50	9,10	9,10
Piedicastello		4.110,60	6.351,75	473,25	760,00	8,69	8,36
Gabbio erba naturale		828,78	1.638,26	145,50	248,50	5,70	6,59
Gabbio erba sintetica a 11 (ex terra)		10.422,23	11.800,11	933,00	1.103,50	11,17	10,69
Ravina erba sintetica		6.572,04	13.120,37	860,50	1.318,50	7,64	9,95
San Bartolomeo erba sintetica		8.341,06	11.631,37	878,00	1.283,50	9,50	9,06
Orione		9.253,21	10.579,53	1.071,00	1.087,25	8,64	9,73
Meano		7.557,39	10.173,46	803,75	1.159,75	9,40	8,77
Sopramonte		6.172,30	9.398,01	727,75	1.090,50	8,48	8,62
Totale		127.113,98	193.187,78	13.550,00	19.312,25	9,38	10,00
Categoria B		Ricavi 2020	Ricavi 2021	Ore di utilizzo 2020	Ore di utilizzo 2021	Ricavi orari 2020	Ricavi orari 2021
mattarello terra		3,00		3,00		3,00	
Baseball		3.124,24	7.296,83	403,50	757,75	7,74	9,63
Softball		1.636,38	4.064,22	240,00	463,75	6,82	8,76
Gabbio erba sintetica a 7		1.123,85	1.275,34	146,00	143,00	7,70	8,92
Cadine campo calcio		-	-	-	-	-	-
Totale		5.884,47	12.636,39	789,50	1.364,50	7,45	9,26
Categoria C		Ricavi 2020	Ricavi 2021	Ore di utilizzo 2020	Ore di utilizzo 2021	Ricavi orari 2020	Ricavi orari 2021
C.S. Trento Nord campo beach volley		-	-	-	-	-	-
C. Sp. Trento Nord erba sintetica a 5		1.808,98	2.631,56	336,25	509,25	5,38	5,17
Totale		1.808,98	2.631,56	336,25	509,25	5,38	5,17

Tabella 5. Ricavi associativi per impianto e calcolo del ricavo medio

PALESTRE

Categoria A

	Ricavi 2020	Ricavi 2021	Ore di utilizzo 2020	Ore di utilizzo 2021	Ricavi orari 2020	Ricavi orari 2021
C. Sp. G. Manazzon palestra	8.657,89	10.873,13	972,50	1.521,25	8,90	7,15
C. Sp. Mattarello palestra	6.879,96	9.446,75	1.099,50	1.125,00	6,26	8,40
C. Sp. Vela palestra	8.346,75	13.382,78	1.087,25	1.840,00	7,68	7,27
F.lli Bocchi Santa Chiara palestra	12.605,81	16.601,67	1.432,00	2.224,00	8,80	7,46
C. Sp. Sopramonte palestra	5.192,87	9.967,25	738,75	1.364,50	7,03	7,30
Totale	41.683,28	60.271,58	5.330,00	8.074,75	7,82	7,46

Categoria B

	Ricavi 2020	Ricavi 2021	Ore di utilizzo 2020	Ore di utilizzo 2021	Ricavi orari 2020	Ricavi orari 2021
S. Sec. di primo grado Argentano	5.547,51	9.490,23	732,25	1.227,25	7,58	7,73
S. Primaria Bernardi	2.167,85	2.252,29	314,50	327,75	6,89	6,87
S. Sec. di primo grado Bresadola	3.349,33	6.251,05	452,75	885,00	7,40	7,06
S. Sec. di primo grado Bronzetti Segantini	2.098,08	2.701,35	276,50	406,25	7,59	6,65
S. Primaria Cristo Re (Schmid)	4.116,74	6.766,38	587,00	1.227,25	7,01	5,51
S. Primaria Clarina	4.844,22	10.270,37	865,75	1.880,25	5,60	5,46
S. Primaria Crispi	2.838,97	1.949,27	490,25	335,50	5,79	5,81
Centro Civico Meano	4.029,30	7.273,56	554,75	939,25	7,26	7,74
S. Primaria Povo	4.942,23	8.700,55	693,25	1.159,25	7,13	7,51
S. Sec. di primo grado O.Winkler (ex D.Alighieri)	3.298,09	6.517,40	476,00	975,00	6,93	6,68
C. Sp. Trento Nord palestra 2° piano	4.001,68	7.348,75	502,00	1.004,75	7,97	7,31
C. Sp. Trento Nord schema	1.058,59	1.522,57	255,50	364,25	4,14	4,18
C. Sp. Trento Nord palestra pesi	993,88	3.539,42	119,00	359,25	8,35	9,85
S. Sec. di primo grado Manzoni	1.937,94	2.669,00	364,50	356,50	5,32	7,49
S. Primaria Madonna Bianca	3.844,30	4.752,18	460,50	645,50	8,35	7,36
Palestra Navarini	5.080,65	9.314,81	710,50	1.428,25	7,15	6,52
Palestra Pasi	5.785,80	8.915,58	853,50	1.302,75	6,78	6,84
S. Primaria Pigarelli	5.080,35	9.161,95	973,25	1.465,00	5,22	6,25
S. Sec. di primo grado Pascoli	3.175,54	6.771,28	488,25	1.030,75	6,50	6,57
S. Sec. di primo grado Pedrolli	2.241,10	3.000,25	308,50	452,50	7,26	6,63
S. Primaria Savio	3.203,04	4.554,92	440,00	794,00	7,28	5,74
S. Primaria Solteri 'A.Gorfer'	4.641,29	9.404,97	620,00	1.215,75	7,49	7,74
Pala Trento ginnica	5.285,26	7.354,30	1.060,50	1.680,50	4,98	4,38
Pala Trento pesi	11.606,51	6.949,04	651,25	348,50	17,82	19,94
Pala Trento arti marziali - schema	2.329,24	593,56	481,75	142,00	4,83	4,18
S. Primaria Vigo Meano 'I.Calvino'	3.430,46	4.642,36	369,50	569,25	9,28	8,16
S. Primaria Zandonai	3.035,38	4.082,49	440,75	595,75	6,89	6,85
Totale	103.963,33	156.749,88	14.542,25	23.118,00	7,15	6,78

Tabella 5. Ricavi associativi per impianto e calcolo del ricavo medio

Categoria C		Ricavi 2020	Ricavi 2021	Ore di utilizzo 2020	Ore di utilizzo 2021	Ricavi orari 2020	Ricavi orari 2021
S. Sec. di primo grado Argentario ginnica		1.561,30	2.511,90	253,50	340,00	6,16	7,39
S. Primaria Bellesini		2.416,75	2.263,78	213,00	173,50	11,35	13,05
S. Primaria Cadine		869,90	1.173,75	176,25	205,50	4,94	5,71
S. Primaria De Gaspari		1.195,88	577,88	181,75	64,00	6,58	9,03
S. Sec. di primo grado Fogazzaro		2.708,87	2.376,68	326,50	328,00	8,30	7,25
C. Sp. Manazzon arti marziali		3.130,88	3.729,97	481,25	536,75	6,51	6,95
C. Sp. Manazzon sala pesi		4.221,69	5.109,52	567,25	693,50	7,44	7,37
C. Sp. Trento Nord palestra interrata (ex tiro a segno)		1.928,29	1.152,43	265,00	204,75	7,28	5,63
C. Sp. Trento Nord solarium		2.730,40	3.144,03	313,75	488,25	8,70	6,44
C. Sp. Mattarello danza		48,14	1.151,56	215,00	264,00	0,22	4,36
C. Sp. Mattarello ginnica		1.778,55	2.916,80	273,00	443,25	6,51	6,58
C. Sp. Mattarello pesi		3.046,57	2.544,85	390,50	339,25	7,80	7,50
C. Sp. Mattarello parete arrampicata		587,60	965,86	47,00	85,00	12,50	11,36
Palestra I. Del Favero loc. Madonna Bianca		4.377,39	3.465,46	452,50	458,50	9,67	7,56
Navarini palestra ginnica		1.919,12	2.062,20	282,50	284,50	6,79	7,25
Palaghiaccio palestra ginnica		1.408,90	1.739,54	242,75	311,25	5,80	5,59
Palaghiaccio danza		2.535,69	3.150,62	439,25	553,25	5,77	5,69
S. Sec. di primo grado Pascoli arti marziali		1.592,34	1.216,04	217,25	145,75	7,33	8,34
C. Sp. Vela tennis tavolo		2.609,58	3.926,10	376,75	536,50	6,93	7,32
S. Primaria Romagnano		2.797,60	3.178,52	372,50	378,50	7,51	8,40
S. Primaria Sanzio		2.607,63	1.646,83	396,75	255,75	6,57	6,44
S. Primaria S. Anna		1.768,51	1.437,12	241,50	216,00	7,32	6,65
S. Sec. di primo grado d'arte Vittoria		2.724,21	2.170,22	345,50	232,25	7,88	9,34
F.lli Bocchi Santa Chiara palestra pesi		543,60	928,65	72,00	123,00	7,55	7,55
Sopramonte ginnica		3,78	-	0,50	-	nd	-
S. Primaria Pertini Sopramonte		2.226,74	3.681,15	637,00	739,75	3,50	4,98
S. Primaria S. Vito		2.046,04	1.646,26	319,50	271,00	6,40	6,07
S. Primaria Villazzano		856,91	1.503,57	145,75	194,00	5,88	7,75
Palestra arti marziali I. Del Favero loc. Madonna Bianca			3.353,52		700,00		4,79
Totale		56.242,86	64.724,81	8.245,75	9.565,75	6,82	6,77

Tabella 5. Ricavi associativi per impianto e calcolo del ricavo medio

[illegible]
$$\text{Costo totale orario per impianto} = \text{Costo totale impianto} / \text{ore di utilizzo impianto}$$

Tabella 6. Costo medio orario per categoria di impianto

IMPIANTI NON CLASSIFICATI NELLE CATEGORIE A,B,C									
	Costi totali 2020	Costi totali 2021	Ore di utilizzo 2020	Ore di utilizzo 2021	Costi totali orari 2020	Costi totali orari 2021			
BLM Group Arena - Palestra centrale	692.642,19	850.949,13	1.290,50	1.349,25	536,72	630,68			
Palazzetto Trento Nord	85.362,14	-	848,00	2.118,75	100,66	-			
Totale	778.004,33	850.949,13	2.138,50	3.468,00	363,81	245,37			
Argentario bocciodromo	3.733,34	3.256,10	-	-	-	-			
Campo atletica leggera "Covi e Postal" (ex CC)	513.654,98	275.621,35	328,50	90,00	-	-			
Area Ghiale	61.511,35	62.217,08	-	-	-	-			
C. Sp. Vela bocciodromo	35.194,38	28.438,62	864,32	1.094,50	40,72	25,98			
Pala Ghiaccio	486.995,10	546.172,78	1.712,50	2.559,25	284,38	213,41			
Centro Fondo Viote	242.900,09	270.202,04	55,00	2,00	4.416,37	135.101,02			
BLM Group Arena Sala Agorà	5.940,65	7.225,92	3,50	4,50	1.697,33	1.605,76			
Totale	1.349.929,89	1.193.133,89	2.963,82	3.750,25	455,47	318,15			
Stadio Briamasco	131.331,99	1.134.071,72	168,25	165,50	780,58	6.852,40			
Totale	131.331,99	1.134.071,72	168,25	165,50	780,58	6.852,40			
Palestre provinciali	106.749,69	90.880,50	2.974,00	3.039,25	35,89	29,90			
Totale	106.749,69	90.880,50	2.974,00	3.039,25	35,89	29,90			
Totale impianti Comune di Trento	9.445.722,49	9.746.380,55	84.556,82	115.787,50	111,71	84,17			

Tabella 6. Costo medio orario per categoria di impianto

PISCINE							
Piscine categoria A							
Centro Sportivo Trento Nord piscina interna/est.	Costi totali 2020	Costi totali 2021	Ore di utilizzo 2020	Ore di utilizzo 2021	Costi totali orari 2020	Costi totali orari 2021	
	903.232	916.825,37	12.308,25	15.496,00	73,38	59,17	
Centro sportivo G.Manazzon	410.600	445.110,70	8.947,00	11.501,75	45,89	38,70	
Centro sportivo G.Manazzon esterna	352.900	318.115,09	3.098,50	3.723,00	113,89	85,45	
Piscina Ito del Favero	769.153	845.092,99	8.000,50	11.072,50	96,14	76,32	
Totale	2.435.886	2.525.144,15	32.354,25	41.793,25	75,29	60,42	
Piscine categoria B							
s.m. argentano	Costi totali 2020	Costi totali 2021	Ore di utilizzo 2020	Ore di utilizzo 2021	Costi totali orari 2020	Costi totali orari 2021	
s.e. clarina	62.384	69.827,57	62,75	57,00	994,17	1.225,05	
crisio re	34.856	23.019,43	272,25	513,75	128,03	44,81	
c.s. mattarello	25.759	35.292,17	41,25	-	624,45	-	
s.e. pigarelli	20.431	17.593,14	506,25	610,75	40,36	28,81	
s.e. povo	30.384	34.634,93	248,25	314,50	122,39	110,13	
	23.778	33.940,19	33,50	130,75	709,79	259,58	
Totale	197.591	214.307,43	1.164,25	1.626,75	189,72	131,74	
Si precisa che, nella tabella costi, le ore utilizzo indicano le ore di apertura impianto							
Costo totale orario per impianto = Costo totale impianto / ore di utilizzo impianto							

Tabella 7. Costo medio orario per tipologia di impianto

CAMPI DI CALCIO

Categoria A		Costi totali 2020	Costi totali 2021	Ore di utilizzo 2020	Ore di utilizzo 2021	Costi totali orari 2020	Costi totali orari 2021
Argentario		53.544	52.265	511,00	631,75	104,78	82,73
Cristo Re erba sintetica		432.830	105.432	924,25	1.801,25	468,30	58,53
Fersina calcio e rugby		87.346	79.216	723,25	898,00	120,77	88,21
Talamo erba sintetica		81.824	79.159	1.278,50	1.680,50	64,00	47,10
Trentinello		40.955	44.429	573,50	630,50	71,41	70,47
Mella erba naturale		65.145	55.335	568,00	836,25	114,69	66,17
Mella erba sintetica		499.659	64.089	710,25	1.522,25	703,50	42,10
Marnighe		39.190	45.750	461,50	629,00	84,92	72,73
Marignano		57.084	68.994	1.009,75	1.364,75	56,53	50,55
Mattarello erba sintetica		82.487	54.490	897,25	1.266,50	91,93	43,02
Piedicastello		45.692	66.960	473,25	760,00	96,55	88,11
Gabbio erba naturale		55.389	47.207	145,50	248,50	380,68	189,97
Gabbio erba sintetica a 11 (ex terra)		47.353	106.761	933,00	1.103,50	50,75	95,84
Ravina erba sintetica		414.046	150.950	860,50	1.318,50	481,17	114,49
San Bartolomeo erba sintetica		66.732	65.270	878,00	1.283,50	76,00	50,85
Orione		53.632	64.440	1.071,00	1.087,25	50,08	59,27
Meano		59.619	74.589	803,75	1.159,75	74,18	64,31
Sopramonte		50.559	145.470	727,75	1.090,50	69,47	133,40
Totale		2.233.085	1.369.804	13.550,00	19312,25	164,80	70,93
Categoria B		Costi totali 2020	Costi totali 2021	Ore di utilizzo 2020	Ore di utilizzo 2021	Costi totali orari 2020	Costi totali orari 2021
Baseball		39.314	46.422	403,50	757,75	97,43	61,26
Softball		82.775	40.593	240,00	463,75	344,90	87,53
Gabbio erba sintetica a 7		26.625	59.982	146,00	143,00	182,36	419,45
Cadine campo calcio		-	-	-	-	-	-
Totale		148.714	146.997	789,50	1364,5	188,37	107,73
Categoria C		Costi totali 2020	Costi totali 2021	Ore di utilizzo 2020	Ore di utilizzo 2021	Costi totali orari 2020	Costi totali orari 2021
C.S. Trento Nord campo beach volley		49	1.510	-	-	-	-
C. Sp. Trento Nord erba sintetica a 5		24.577	21.776	336,25	509,25	73,09	42,76
Totale		24.626	23.286	336,25	509,25	73,09	42,76

Tabella 7. Costo medio orario per tipologia di impianto

PALESTRE

Categoria A		Costi totali 2020	Costi totali 2021	Ore di utilizzo 2020	Ore di utilizzo 2021	Costi totali orari 2020	Costi totali orari 2021
C. Sp. G. Manazzon palestra		64.160	82.723	972,50	1.521,25	65,97	54,38
C. Sp. Mattarello palestra		78.278	75.304	1.099,50	1.125,00	71,19	66,94
C. Sp. Vela palestra		96.620	109.932	1.087,25	1.840,00	88,87	59,75
Santa Chiara palestra		117.450	118.416	1.432,00	2.224,00	82,02	53,24
C. Sp. Sopramonte palestra		63.810	89.551	738,75	1.364,50	86,38	65,63
Totale		420.318	475.927	5.330,00	8074,75	78,86	58,94
Categoria B		Costi totali 2020	Costi totali 2021	Ore di utilizzo 2020	Ore di utilizzo 2021	Costi totali orari 2020	Costi totali orari 2021
S. Sec. di primo grado Argentario		30.338	55.115	732,25	1.227,25	41,43	44,91
S. Primaria Bernardi		25.413	22.582	314,50	327,75	80,80	68,90
S. Sec. di primo grado Bresadola		35.482	45.144	452,75	885,00	78,37	51,01
S. Sec. di primo grado Bronzetti Segantini		26.221	33.834	276,50	406,25	94,83	83,28
S. Primaria Cristo Re (Schmid)		38.658	46.782	587,00	1.227,25	65,86	38,12
S. Primaria Clarina		51.812	74.500	865,75	1.880,25	59,85	39,62
S. Primaria Crispi		36.603	45.831	490,25	335,50	74,66	136,61
Centro Civico Meano		42.467	53.110	554,75	939,25	76,55	56,54
S. Primaria Povo		31.803	45.572	693,25	1.159,25	45,87	39,31
S. Sec. di primo grado O. Winkler (ex D. Alighieri)		28.037	32.984	476,00	975,00	58,90	33,83
C. Sp. Trento Nord palestrina 2° piano		17.860	19.500	502,00	1.004,75	35,58	19,41
C. Sp. Trento Nord palestra pesi		16.364	15.364	255,50	364,25	64,05	42,18
C. Sp. Trento Nord schema		26.919	23.533	119,00	359,25	226,21	65,51
S. Sec. di primo grado Manzoni		34.947	41.137	364,50	356,50	95,88	115,39
S. Primaria Madonna Bianca		27.726	47.267	460,50	645,50	60,21	73,23
Palestra Navarini		45.241	51.682	710,50	1.428,25	63,67	36,19
Palestra Pasi		42.527	54.677	853,50	1.302,75	49,83	41,97
S. Primaria Pigarelli		33.638	39.252	973,25	1.465,00	34,56	26,79
S. Sec. di primo grado Pascoli		38.740	47.661	488,25	1.030,75	79,34	46,24
S. Sec. di primo grado Pedrolli		27.024	36.070	308,50	452,50	87,60	79,71
S. Primaria Savio		44.523	57.300	440,00	794,00	101,19	72,17
S. Primaria Solteri 'A. Gorfèr'		76.129	77.850	620,00	1.215,75	122,79	64,03
PalaTrento gimica		68.377	74.496	1.060,50	1.680,50	64,48	44,33
PalaTrento pesi		58.645	20.850	651,25	348,50	90,05	59,83
PalaTrento arti marziali - schema		22.947	26.934	481,75	142,00	47,63	189,67
S. Primaria Vigo Meano 'L. Calvino'		30.175	22.194	369,50	569,25	81,67	38,99
S. Primaria Zandonai		40.676	41.160	440,75	595,75	92,29	69,09
Totale		999.292	1.152.380	14.542,25	23.118	68,72	49,85

Tabella 7. Costo medio orario per tipologia di impianto

PALESTRE

Categoria C

	Costi totali 2020	Costi totali 2021	Ore di utilizzo 2020	Ore di utilizzo 2021	Costi totali orari 2020	Costi totali orari 2021
S. Sec. di primo grado Argentario ginnica	16.461	11.117	253,50	340,00	64,93	32,70
S. Primaria Bellesini	29.843	25.239	213,00	173,50	140,11	145,47
S. Primaria Cadine	13.569	21.579	176,25	205,50	76,99	105,01
S. Primaria De Gaspari	18.125	7.944	181,75	64,00	99,73	124,12
S. Sec. di primo grado Fogazzaro	22.601	21.784	326,50	328,00	69,22	66,41
C. Sp. Manazzon arti marziali	32.824	36.215	481,25	536,75	68,21	67,47
C. Sp. Manazzon sala pesi	41.787	45.708	567,25	693,50	73,67	65,91
C. Sp. Trento Nord palestra interrata (ex tiro a seg	19.771	18.096	265,00	204,75	74,61	88,38
C. Sp. Trento Nord solarium	25.897	27.880	313,75	488,25	82,54	57,10
C. Sp. Mattarello danza	14.767	15.013	215,00	264,00	68,68	56,87
C. Sp. Mattarello ginnica	21.007	24.411	273,00	443,25	76,95	55,07
C. Sp. Mattarello pesi	22.618	18.268	390,50	339,25	57,92	53,85
C. Sp. Mattarello parete arrampicata	8.500	6.433	47,00	85,00	180,84	75,68
Palestra I. Del Favero loc. Madonna Bianca	29.433	32.459	452,50	458,50	65,04	70,79
Navarini palestra ginnica	21.624	25.047	282,50	284,50	76,54	88,04
Palaghiaccio palestra ginnica	51.027	11.414	242,75	311,25	210,20	36,67
Palaghiaccio danza	18.857	9.411	439,25	553,25	42,93	17,01
S. Sec. di primo grado Pascoli arti marziali	8.964	7.879	217,25	145,75	41,26	54,06
C. Sp. Vela tennis tavolo	24.526	25.294	376,75	536,50	65,10	47,15
S. Primaria Romagnano	24.144	23.695	372,50	378,50	64,82	62,60
S. Primaria Sanzio	33.517	22.057	396,75	255,75	84,48	86,24
S. Primaria S. Anna	18.338	16.830	241,50	216,00	75,93	77,91
S. Sec. di primo grado d'arte Vittoria	20.586	14.341	345,50	232,25	59,58	61,75
Santa Chiara palestra pesi			72,00	123,00	-	-
Sopramonte ginnica	11.172	14.512	0,50	-	22.344,30	-
S. Primaria Pertini Sopramonte	25.323	35.395	637,00	739,75	39,75	47,85
S. Primaria S. Vito	26.451	22.853	319,50	271,00	82,79	84,33
S. Primaria Villazzano	18.462	17.261	145,75	194,00	126,67	88,97
Palestra arti marziali I. Del Favero loc. Madonna Bianca		11.366		700,00		16,24

Totale **620.195** **569.499** **8.245,75** **9565,75** **75,21** **59,54**

Tabella 7. Costo medio orario per tipologia di impianto

IMPIANTI NON CLASSIFICATI NELLE CATEGORIE A, B, C

	Costi totali 2020	Costi totali 2021	Ore di utilizzo 2020	Ore di utilizzo 2021	Costi totali orari 2020	Costi totali orari 2021
BLM Group Arena (*)	692.642	850.949	1.290,50	1.349,25	536,72	630,68
Palazzetto Trento Nord	85.362	-	848,00	2.118,75	100,66	-
(*) Palestra centrale						
Totale	778.004	850.949	2.138,50	3468	363,81	245,37
	Costi totali 2020	Costi totali 2021	Ore di utilizzo 2020	Ore di utilizzo 2021	Costi totali orari 2020	Costi totali orari 2021
Argentario bocciodromo	3.733	3.256	-	-	-	-
Campo atletica leggera "Covi e Postal" (ex CONI)	513.655	275.621	328,50	90,00	1.563,64	3.062,46
Area Ghiate	61.511	62.217	-	-	-	-
C. Sp. Vela bocciodromo	35.194	28.439	864,32	1.094,50	40,72	25,98
Pala Ghiaccio	486.995	546.173	1.712,50	2.559,25	284,38	213,41
Centro Fondo Viote	242.900	270.202	55,00	2,00	4.416,37	135.101,02
BLM Group Arena Sala Agorà	5.941	7.226	3,50	4,50	1.697,33	1.605,76
Totale	1.349.930	1.193.134	2.963,82	3750,25	455,47	318,15
	Costi totali 2020	Costi totali 2021	Ore di utilizzo 2020	Ore di utilizzo 2021	Costi totali orari 2020	Costi totali orari 2021
Stadio Bnamasco	131.332	1.134.072	168,25	165,50	780,58	6.852,40
Totale	131.332	1.134.072	168,25	165,5	780,58	6.852,40

Tabella 7. Costo medio orario per tipologia di impianto

Palestre provinciali	Costi totali 2020	Costi totali 2021	Ore di utilizzo 2020	Ore di utilizzo 2021	Costi totali orari 2020	Costi totali orari 2021
Liceo linguistico Scholl Palestra A	6.158	4.485	172,00	137,50	35,80	32,62
Liceo linguistico Scholl Palestra centrale	12.146	4.971	180,75	107,00	67,20	46,46
Liceo linguistico Scholl Palestra Sud	2.005	4.211	226,00	191,50	8,87	21,99
Ist. Tecnico Buonarroti palestra A seminterrato		3.335	-	-	-	-
Ist. Tecnico Buonarroti palestra B piano rialzato		3.580	-	-	-	-
Liceo Sc. DaVinci Palestra B	5.779	8.923	282,50	324,00	20,46	27,54
Liceo Sc. DaVinci Palestra	9.403	6.068	227,00	258,75	41,42	23,45
Liceo scientifico Galilei arrampicata	-	-	-	-	-	-
Liceo scientifico Galilei palestra	9.703	6.307	185,00	225,25	52,45	28,00
Ist. Prof. Servizi persona e Legno campo c.	-	-	-	-	-	-
Ist. Prof. Servizi persona e Legno palestra	-	-	-	-	-	-
Liceo classico Prati palestra	2.788	-	59,50	-	46,85	-
Ist. Tecnico Buonarroti Pozzo palestra A	10.433	8.297	234,50	210,50	44,49	39,42
Ist. Tecnico Buonarroti Pozzo palestra B	1.732	7.461	236,25	232,50	7,33	32,09
Ist. Rosmini palestra A Via Malfatti	5.123	40	71,00	1,50	72,16	26,67
Ist. Rosmini palestra B Rossa	10.717	7.104	249,00	122,50	43,04	58,00
Ist. Rosmini palestra C Azzurra	2.009	4.452	206,50	73,25	9,73	60,78
Ist. Rosmini palestra 3 Via Barbacovi	10.152	16.764	296,50	655,50	34,24	25,57
Ist. Tecnico Commerciale Tambosi ginnica	3.294	-	52,50	-	62,75	-
Ist. Tecnico Commerciale Tambosi palestra	5.992	4.882	112,00	222,00	53,50	21,99
Ist. Tecnico Commerciale Tambosi pesi	-	-	-	-	-	-
Ist. Dante Vittoria palestra	-	-	-	-	-	-
Ist. Tec. Buonarroti palestra A piano interrato	4.503	-	23,50	124,50	191,61	-
Ist. Tec. Buonarroti palestra B piano rialzato	4.813	-	159,50	153,00	30,17	-
Totale	106.750	90.881	2.974,00	3039,25	35,89	29,90
Totale generale	9.445.722	9.748.381	84.556,82	115.787,50	111,71	84,17

Tabella 7. Costo medio orario per tipologia di impianto

BILANCIO COMMERCIALE DI A.S.I.S. ANNO 2021

BILANCIO ATTIVITA' COMMERCIALE ANNO 2021						2021	2020
A) VALORE DELLA PRODUZIONE							
1) RICAVI DELLE VENDITE E DELLE PRESTAZIONI							
	RICAVI PISCINE						
	CENTRO SPORTIVO G.MANAZZON				359,07		4.983,33
	CENTRO SPORTIVO TRENTO NORD				-		-
	CENTRO SPORTIVO ITO DEL FAVERO				557,49		8.589,14
					916,56		13.572,47
	totale Piscine						
	VENDITE MATERIALI PRESSO IMPIANTI SPORTIVI (cuffie, occhiali, ...)			8.455,47		8.455,47	6.195,44
	NOLEGGI E SERVIZI			13.747,91		13.747,91	7.822,13
	RICAVI DA SPONSORIZZAZIONI		9.685,28			9.685,28	21.244,77
	Totale ALTRI RICAVI		9.685,28	22.203,38	-	31.888,66	35.262,34
	Totale ricavi delle vendite e delle prestazioni		9.685,28	22.203,38	916,56	30.972,10	48.834,81
	...						
	TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE		9.685,28	22.203,38	916,56	30.972,10	48.834,81
B) COSTI DELLA PRODUZIONE							
6) PER MATERIE PRIME, SUSSIDIARIE, DI CONSUMO E DI MERCI							
	MATERIALI DI CONSUMO E MANUTENZIONE						169,00
	...						-
	totale costi per acquisti destinati alla manutenzione impianti		-	-	-	-	169,00
	MERCI			3.020,00		3.020,00	3.595,50
	...						-
	totale costi per altri acquisti		-	3.020,00	-	3.020,00	3.595,50
	totale costi per materie prime, suss., di consumo e merci		-	3.020,00	-	3.020,00	3.764,50

Tabella 8. Bilancio commerciale A.S.I.S.

BILANCIO ATTIVITA' COMMERCIALE ANNO 2021						2021	2020
7) PER SERVIZI							
a) totale costi per servizi di manutenzione						-	-
b) totale costi energia							
AL TRE SPESE AMMINISTRATIVE E COMMERCIALI							200,40
COSTI AMMINISTRATIVI E GENERALI PRESSOSTICA							
...							
c) totale altri costi per servizi						-	200,40
Totale costi per servizi (a + b + c)						-	200,40
8) PER GODIMENTO BENI DI TERZI						-	-
9) PER IL PERSONALE							
COSTO DEL PERSONALE (compresi oneri sociali e tfr)						2.765,65	18.538,91
Totale costi per il personale						2.765,65	18.538,91
10) AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI							
11) VARIAZ. DELLE RIMANENZE MAT. PRIME, SUSS., CONS., MERCI							
RIMANENZE INIZIALI PRODOTTI						5.887,26	7.479,55
RIMANENZE FINALI PRODOTTI						5.636,89	5.887,26
Totale variazioni rimanenze mat. Prime, suss., cons., merci						250,37	1.592,29
12) ACCANTONAMENTI PER RISCHI							
13) ALTRI ACCANTONAMENTI							
14) ONERI DIVERSI DI GESTIONE							
B) TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE						3.270,37	24.096,10
RISULTATO OPERATIVO DELLA GESTIONE CARATTERISTICA						18.933,01	24.738,71
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI						916,56	
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA'							
E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI							
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE						18.933,01	24.738,71

Tabella 8. Bilancio commerciale A.S.I.S.

**RELAZIONE DELL'ORGANO DI REVISIONE
AL BILANCIO CHIUSO AL 31.12.2021**

e

**RELAZIONE DELL'ORGANO DI REVISIONE
SULL'ANDAMENTO DELLA GESTIONE A.S.I.S. NEL CORSO
DELL'ESERCIZIO 2021**

